



# دليل المعلم الجديد

## للتدريس الفعال



مشروع الملك عبد الله بن عبد العزيز لتطوير التعليم العام  
King Abdullah bin Abdulaziz Public Education Development Project



# المحتويات

٣٣	سمات التخطيط الفعال للتعلم النشط (التخطيط للفهم)	مقدمة
٣٤	عناصر التخطيط الفعال للتعلم النشط (التخطيط للفهم)	
٣٥	خطوات التخطيط الفعال للتعلم النشط (التخطيط للفهم)	
٤٦	التأمل الذاتي للفصل الثاني	
٤٨	<b>الفصل الثالث: التقويم الحقيقي</b>	
٤٩	الأهداف	
٥٠	توطئة	
٥١	خصائص التقويم الحقيقي	
٥٢	التخطيط للتقويم الحقيقي	
٥٢	أولاً: مهام الأداء	
٥٧	ثانياً: أدلة وبراهين أخرى على تحقق نواتج التعلم المرغوبة	
٧١	التأمل الذاتي للفصل الثالث	
٧٣	<b>الفصل الرابع: بناء وتصميم أنشطة التعلم الثرية</b>	
٧٤	الأهداف	
٥		الفصل الأول: التأمل الذاتي المهني
٦		الأهداف
٧		توطئة
٨		أولاً: التأمل كاتجاه للتطوير المهني المستدام
١٨		ثانياً: ملف الإنجاز وتوظيفه بفاعلية في تطوير الأداء المهني
٢٠		ثالثاً: مجتمعات التعلم المهنية
٢٣		رابعاً: أبدأ تجربتك في التأمل في ممارساتك المهنية وتقييمها للوصول إلى
٢٧		تطوير مهني فاعل
٢٨		التأمل الذاتي للفصل الأول
٢٩		<b>الفصل الثاني: التخطيط الفعال للتعلم النشط (التخطيط للفهم)</b>
٣٠		الأهداف
٣٢		توطئة
		التخطيط الفعال للتعلم النشط

١٠٣	ثانياً: استراتيجية خرائط المفاهيم	٧٥	توطئة
١٠٨	ثالثاً: استراتيجية المناقشة	٧٥	مبادئ الممارسات التدريسية الجيدة وعلاقتها بأنشطة التعلم الثرية
١٠٩	رابعاً: استراتيجية الاستقصاء	٧٧	التخطيط لخبرات التعليم والتعلم
١١٧	خامساً: استراتيجية تمثيل الأدوار (لعبة الأدوار)	٧٨	إرشادات لتحقيق معايير التخطيط لخبرات التعليم والتعلم
١٢٠	سادساً: استراتيجية حل المشكلات	٨١	تصميم أنشطة التعلم الثرية
١٤٤	سابعاً: استراتيجية المشروعات	٨٢	خطوات بناء وتصميم أنشطة التعلم الثرية
١٢٨	التأمل الذاتي للفصل الخامس	٨٤	المعايير والمحكّات التي تقيم بها جودة بناء وتصميم أنشطة التعلم الثرية
١٣١	<b>الفصل السادس: دمج تقنيات المعلومات والاتصالات في عمليتي التعليم والتعلم</b>	٨٥	نظريّة الذكاءات المتعددة لـ «جاردنر» وعلاقتها بأنشطة التعلم الثرية
١٣٢	الأهداف	٨٥	أهم مبادئ نظرية الذكاءات المتعددة في مجال الممارسة التعليمية التعلمية
١٣٣	توطئة	٨٦	أنواع الذكاءات المتعددة
١٣٤	دور المعلم في عصر التقنية المتقدمة	٨٨	كيف يمكن تقوية الذكاءات المتعددة لدى المتعلمين؟
١٣٩	إعداد المتعلمين لدمج تقنية المعلومات والاتصالات في عمليات التعليم والتعلم	٨٩	التأمل الذاتي للفصل الرابع
١٤٠	المهارات الست الأساسية لدمج تقنية المعلومات والاتصالات في التعلم	٩١	<b>الفصل الخامس: استراتيجيات التعلم النشط</b>
١٤٧	محكّات مقترحة لتقييم أداء المتعلمين وفق المهارات الست	٩٢	الأهداف
١٤٩	التأمل الذاتي للفصل السادس	٩٣	توطئة
		٩٤	معايير اختيار استراتيجية التدريس
		٩٥	أولاً: استراتيجية التعليم التعاوني

مواصفات واجراءات في الادارة الفعالة للصف والتعامل مع سلوك المتعلمين .....	١٦٥
ماذا تفعل عندما يرفض معلم أو مجموعة من المتعلمين تنفيذ تعليماتك أو أوامرك؟ .....	١٦٦
ماذا تفعل عندما يفقد جميع المتعلمين أو مجموعة من المتعلمين دافعيتهم للتعلم؟ .....	١٦٩
استراتيجيات عامة لاستثارة الدافعية الذاتية لدى المتعلمين للتعلم .....	١٧٠
ماذا تفعل عندما تشعر أن بين المتعلمين ذوي احتياجات خاصة (الموهوبين)؟ .....	١٧٦
ماذا تفعل عندما تشعر أن بين المتعلمين ذوي احتياجات خاصة (صعوبات التعلم)؟ .....	١٧٨
البرامج العلاجية للذين يعانون صعوبات تعلم .....	١٨٠
نموذج تقييم أداء المعلم في مجال إدارة سلوك المتعلمين .....	١٨٢
نموذج تقييم أداء المعلم في مجال وضع التعليمات والقواعد الصيفية .....	١٨٣
نموذج تقييم أداء المعلم في مجال إدارة المناخ النفسي والاجتماعي داخل الصف .....	١٨٤
نموذج تقييم أداء المعلم في مجال البيئة المادية للتعلم .....	١٨٥
نموذج تقييم أداء المعلم في مجال جذب انتباه المتعلمين .....	١٨٦
التأمل الذاتي للفصل السابع .....	١٨٧
خارطة مواضع الدعم لتحقيق المعايير المهنية في منتجات مشروع المعلم الجديد .....	١٩٠
<b>المراجع .....</b>	١٩١

## الفصل السابع: إدارة بيئة التعلم

الأهداف .....	١٥١
توطئة .....	١٥٣
مفهوم الإدارة الصيفية .....	١٥٣
عناصر الإدارة الصيفية .....	١٥٤
أهداف عامة للإدارة الصيفية .....	١٥٥
أهمية إدارة الصف المدرسي .....	١٥٥
مهام الإدارة الصيفية .....	١٥٦
مقومات الإدارة الصيفية ومؤشراتها .....	١٥٦
الاتجاهات الحديثة في الإدارة الصيفية .....	١٥٧
المجالات المهمة للإدارة الصيفية .....	١٥٧
أنماط كلام المعلم (التفاعل اللفظي وغير اللفظي) للإدارة الصيفية .....	١٥٩
المهام المتعلقة بإثارة الدافعية للتعلم .....	١٦٠
العلاقة بين النظام والانضباط في الإدارة الصيفية .....	١٦٢
العوامل المؤثرة على الإدارة الصيفية .....	١٦٤

## مُقدمةٌ

الحمد لله، والصلوة والسلام على معلم البشرية وهاديهما إلى سوء السبيل.

يسرنا أن نضع بين يديك - أخي المعلم وأختي المعلمة - هذا الدليل (دليل المعلم الجديد للتدرис الفعال) الذي يصدر في إطار برنامج تهيئة المعلم الجديد، ضمن سلسلة تستهدف التركيز على المعلم في إطار العملية التعليمية ومساعدته ليصبح جزءاً من مجتمع يتسم بالمهنية والفاعلية. ويعد الدليل مكملاً للحقيقة التدريبية وداعماً للبرامج التدريبي الإلكتروني المتاح على الإنترنت؛ حيث تجد العديد من الأفكار والمفاهيم عند الرجوع إلى المحتوى الإلكتروني، مع إتاحة فرص جديدة للقيام بالأنشطة التي سوف تساعدك على تثبيت الأفكار واستيعابها. ويقدم هذا الدليل شرحاً عملياً إجرائياً لمساعدتك على الارتقاء بالأداء طبقاً للمعايير المهنية للمعلم.

وعلى الرغم من أن هذا الدليل سيزودك بالكثير من المعلومات التي تساعدك لترتقي بمستوى أدائك لاستيفاء تلك المعايير المهنية، فإنك لن تتمكن من الإلمام ببعض المعايير إلا من خلال النمو الذاتي والدراسات الإضافية التي تقوم بها لتطوير معرفتك، وممارستك العملية والتفاعل الإيجابي في الفصل، ومن خلال التعاون البناء مع زملائك في المدرسة، ودعم المشرف التربوي.

وببدأ كل فصل بالأهداف المراد تحقيقها، والتي تم اشتراطها من المعايير المهنية للمعلم الجديد، ثم المعايير المهنية التي يساعدك الفصل في تحقيقها، ثم مقدمة تمهيدية تعطيك نبذة عامة عن محتوى الفصل، ويتناول المحتوى العلمي للفصل الكفايات المهنية الالازمة لتحقيق المعايير المرتبطة بها، وقد تم تعزيز المحتوى بالعديد من الأمثلة والنماذج والخطوات الإجرائية ذات علاقة مباشرة بتلك الكفايات والمعايير، وتحتاج إلى دراستها بشكل دقيق لفهمها واستيعاب علاقتها بالمحتوى، كما تحتاج إلى مناقشتها مع زملائك والتعاون معهم لبناء معارف وخبرات ومهارات تمكنك من تحقيق الأهداف المنشودة. كما تم تعزيز المحتوى بالعديد من الأشكال والرسوم التوضيحية، وصناديق إرشادية توفر لك معلومات إضافية حول إحدى النقاط المهمة. وختم كل فصل بخطوات تساعدك على التأمل في ممارساتك المهنية على ضوء المعايير المهنية والمحتوى الذي يتضمنه الفصل والاستفادة من خطوات التأمل وأدواته التي تضمنها الفصل الأول من الدليل.

وعليك أن تتذكر دائماً أن السبيل لتحقيق الاستفادة القصوى من هذا الدليل مرهون باهتمامك وحرصك على النمو ذاتياً، وبالتعاون والشراكة مع زملائك في المدرسة، وتذكر أن نجاحك في أداء رسالتك العظيمة مرتبط بقدرتك ومهاراتك والتزامك بالمعايير المهنية، وكذلك قدرتك على الاستفادة من المهارات والأساليب التي يستخدمها المعلم الفعال.

مع تمنياتنا لك بالتوفيق والسداد،

# التأمل الذاتي المهني



## الأهداف:



سوف يساعدك هذا الفصل على أداء عملك طبقاً للمعايير المهنية للمعلم.. وستصبح في نهايته قادرًا على أن:

«رؤية الذات حين تكون صحيحة هي الخطوة الأولى لإحداث التغيير، فمن تعلم كيف يرى نفسه لن يبقى في موقعه السابق» توماس مان.

١. تدرك مفهوم التأمل الذاتي، ومميزاته، ومستوياته، وخطواته.
٢. تبني أدواتك التي تساعدك على ممارسة التأمل الذاتي المهني المستمر بوعي واقتناع.
٣. تخطط لممارسة التأمل الذاتي المهني بكفاءة عالية في ضوء المعايير المهنية للمعلم.
٤. تستثمر نتائج التأمل في ممارساتك المهنية لتحسين أدائك المهني.
٥. تكون لنفسك ملف إنجاز، وتوظفه بفاعلية في تطوير أدائك المهني.
٦. تتعاون مع زملائك في تنفيذ أساليب متنوعة لتطوير ممارساتك المهنية في إطار مفهوم المجتمعات المهنية المتعلمّة.

يغطي هذا الفصل بعض المعايير المهنية المرتبطة بالتأمل في الممارسات المهنية وتقديرها، والمتمثلة فيما يلي:

### المعايير المهنية المرتبطة بالتأمل في الممارسات المهنية

الرقم	المعيار	المعايير الفرعية
الحادي عشر	التأمل في الممارسات المهنية وتقديرها للوصول إلى تطوير مهني فاعل.	<p>يلتزم بمبادئ أخلاقيات مهنة التعليم في المملكة العربية السعودية.</p> <p>يتأمل بصورة ناقلة في الممارسات التعليمية والمهنية.</p> <p>يشارك في التطوير المهني على المستوى الشخصي ومستوى الزملاء.</p> <p>يساهم في مجتمعات التعلم والشبكات المهنية الأخرى.</p> <p>يساهم في الفرق المهنية الخاصة بتحقيق مهام ومسؤوليات محددة على مستوى المدرسة والعمل على تحسين أدائها.</p> <p>يعمل مع الآخرين لرفع مستوى تعلم المتعلمين إلى أقصى درجة.</p> <p>يحدد الأولويات في احتياجاته التطويرية ضمن سياق العمل.</p> <p>يضمن أن زملاءه الذين يعمل معهم يشاركون في تعلم وفهم الأدوار التي يتوقع منهم القيام بها.</p> <p>يساهم في تقييم الأداء المهني له ولزملائه في المدرسة وتطوير الأساليب المستخدمة في النمو المهني.</p> <p>يملاك نظرة مبدعة وبناءة نحو كيفية توجيه ممارساته حيثما تحصل الفائدة ويتحقق التطوير.</p> <p>يتأمل بصورة ناقلة محتوى المنهج الدراسي ويقترح سبل تطويره.</p>



«المعلم لا يتعلم من خبراته وإنما من التأمل في خبراته».

## توطئة:



أصبح تقدم الأمم الآن مرهوناً بتنمية المعلّمين مهنياً؛ لأن العصر الحالي هو عصر التفكير والإبداع والتميز والانفتاح، وهو ما يقتضي أن تكون التنمية المهنية للمعلّمين عملية مستدامة، وهذا يتطلّب منهم أن يكونوا راغبين في ذلك مُقبلين عليه حتى يكونوا قادرين على تنمية أنفسهم ذاتياً من خلال فرص تنمية متنوعة، قائمة على التأمل والبحث؛ ليتمكنوا خلالها من إنتاج المعرفة بدلاً من تلقيها، خاصةً أن الاتجاهات الحديثة للتدريب تسير نحو عملية تنمية مهنية، وليس مجرد تدريب حرفي يقتصر على إكساب المعلّمين بعض المهارات التي يجعلهم يؤدون أعمالهم بطريقة آلية. ولما كان من بين أهداف التنمية المهنية المستدامة تغيير وتعديل ممارسات المعلم داخل حجرة الدراسة، فإن ذلك يتطلّب منه أن يغيّر مفهومه عن التعليم والتعلم، وعن أدواره وممارساته، وأن يُفتّش في نفسه عن مكامن قوته، وفرص التحسين في أدائه معتمداً في ذلك على عدة منطلقات، من أهمها ما يلي:

- التأمل المهني (الذاتي والتعاوني) القائم على المعايير المهنية.
- الجودة في الأداء المهني المتفق مع المعايير المهنية.
- التعاون والمشاركة في إطار مفهوم المجتمعات المهنية المتعلّمة.

### أولاً: التأمل كاتجاه لتطوير المهني المستدام

**التأمل:** هو الاستقصاء الواعي والتفكير المعمق والمنظم من قبل المعلم في ممارساته الواقعية من حيث معتقداته وقيمه وخبراته وعارفه ومهاراته للتعرّف على جوانب القوة وجوانب الضعف وفرص التحسين في أدائه، وإظهار المشكلات التي يواجهها في منطقة الوعي؛ للتمكن من بناء تصور للممارسات المهنية المرغوب تحقيقها مستقبلاً بهدف تحسينها والوصول لأداء أكثر فاعلية في ضوء معايير الأداء المهني الجيد.

**مميزات التأمل:** يعد التأمل عنصراً أساسياً لعملية التنمية المهنية المستدامة للمعلم، وإحدى أدواته التي تجعل المعلم يقف أمام نفسه ليتأمل سلوكيات وممارسات قام بها، أو يقوم بها، أو سيقوم بها؛ متبوعاً في ذلك منهجية علمية منظمة تمكّنه من المقارنة الواقعية لتحديد الفجوة بين أدائه والمعايير المتعلقة بمحال عمله؛ فيقوم بتطوير أدائه مستقبلاً في ضوء نتائج تأمّله؛ لذلك فال المتعلّم لا يتعلّم من خبراته وإنما من التأّمل في خبراته، واستخلاص الدروس منها للخروج بمعرفة جديدة، والتخطيط لممارسات مهنية أكثر نضجاً. ويتميز التأّمل في تنمية أداء المعلم بعدة أمور، منها:

- يجعل المعلم مشاركاً فعالاً ومساعداً في تنفيذ برامج تنميته مهنياً.
- يدفع المعلم إلى تغيير سلوكه، وليس فقط اكتساب المعلومات والنظريات.
- يربط النظرية بالتطبيق ربطاً وثيقاً.
- يرتكز على معايير مهنية محددة، ومتتفق عليها، وتعد الأساس الذي يعتمد عليه المعلم في تأمّله لممارساته المهنية.
- يعتمد الأسلوبين الذاتي والتعاوني في إجراءات تنفيذه؛ مما يعزّز قيم التعاون والمشاركة والشفافية والموضوعية، وغيرها من القيم والمبادئ التي يرتكز عليها مفهوم المجتمعات المهنية المتعلمّة.

.. ولذا فإن فوائد التأّمل يمكن ملاحظتها على مختلف أعمال المعلم، خاصة في زيادة قدرته على تحديد أولويات احتياجاته، وزيادة وعيه بأساليب التدريس، وإعادة التفكير فيما يحاول تدرسيه، وتجديده طرق التدريس، وابتکار نظريات تعليمية، وتأمل نجاح طلابه، ومراقبة مدى تطوره.

**مستويات التأّمل:** يتم التأّمل عادة في أربعة مستويات متدرجة من البسيط إلى المعقد، على النحو التالي:

الكتابة الوصفية	المحتوى
تأمل التفسيري	تأمل العمل ومحاولته تبريره بطرح حل واحد.
تأمل الدّواري	حوار داخلي يقوم به المعلم لاختبار الحلول والفرضيات التي وضعها لحل المشكلات التي تواجهه.
تأمل الناقد	تأمل جماعي قائمه على مشاركة الزملاء، ويعدُّ محوراً للتغيير إلا أنه ليس شرطاً له.

ولا شك - أخي المعلم- في أنك ستحتاج إلى هذه المستويات الأربع عند تأمّلك في ممارساتك المهنية، وستكون أكثر حاجة إلى المستوى الرابع (التأمّل الناقد): لأنّه يقوم على التأمّل الجماعي الذي يتشارك فيه الزملاء في أفكارهم وخبراتهم وممارساتهم، من خلال أساليب التعلم بالأقران، ودعم الزملاء، وشبكات المعلّمين.. ولزيادة إيضاح فاعلية التأمّل الجماعي نعرض عليك جدول مقارنته بالتأمّل الذاتي:

مقارنة بين التأمّل الذاتي والتأمّل الجماعي		
المجال	التأمّل الذاتي	التأمّل الجماعي
المفهوم	تأمّل فردي يقوم به المعلم محاولاً استكشاف ذاته والتعرف على محرّكات سلوكياته وممارساته.	تأمّل يمارسه المعلم مع زملائه حيث يتشاركون معًا في تحليل مواقف أو ممارسات معينة قد تكون مشتركة بينهم أو تهم أحداً منهم.
الأهمية	التعرف على موقفه الشخصي من سلوكيات أو رؤى أو افتراضات معينة ومحاولة اكتشاف أعمق للذات؛ حيث تسهم في بناء ثقته بنفسه وتنمية حسّه لتقبل النقد.. ويعتبر أكثر ملاءمة في بداية عمل المعلم الجديد.	الانفتاح على آراء الآخرين حول موقف محدد أو سلوك معين والنظر في وجهات النظر المتعددة، واكتشاف الذات بشكل أوضح من خلال إسقاط تحليلات المجموعة على الذات، ويطلب سيادة جو من الثقة بين زملاء المهنة.
أدواته	ملفات الإنجاز الفردي، السجل القصصي، صحائف التأمّل، المذكرات اليومية، سالم التقدير، قوائم الشطب، أداة سوات SWOT.	ملفات الإنجاز الجماعي، البحوث الإجرائية، التدريب المعرفي، مؤتمرات التأمّل.



## كيف تتألّل أداءك المهني؟

### خطوات التأمّل في الأداء المهني:

- لتتمكن من إجراء تأمّل فعال نقترح عليك نموذج الخطوات الست للتأمّل المهني، والذي يمكنك ممارسته ذاتياً، أو بالتعاون مع زملائك المعلّمين ذوي الخبرة، وفق الآتي:
١. اختر الأداة الملائمة للتأمّل في ممارساتك في ضوء المعايير المهنية.
  ٢. ارصد ممارساتك الواقعية في ذلك المجال من خلال تلك الأداة.
  ٣. حلّ بموضوعيّة البيانات والمعلومات التي جمعتها، وتأمّل النتائج.
  ٤. قارن نتائج تحليل ممارساتك الواقعية بالمعايير المهنية للمعلم.

اختر بعناية الأدوات التي تعينك على التقييم الذاتي لأدائك التدريسي وفق المعايير المهنية للمعلم، ودرب نفسك على استخدامها، واستشر زملاءك ومشرفك التربوي.

٥. حدد فجوة الأداء بين ممارساتك الواقعية والمعايير المهنية المرتبطة بها.

٦. ضع خطة التحسين، مراعياً أن تتضمن:

- تحديد أهداف التحسين التي تطمح إلى تحقيقها في ضوء المعايير المهنية للمعلم.
- تحديد الطريقة الفعالة والملائمة لتحقيق أهداف التحسين.
- التأمل في ممارساتك الجديدة بتطبيق الخطوات السابقة مرة أخرى.

وأخيراً، استعن بالله وجرب الحلول التي اقترحها لردم فجوة الأداء، مراعياً البديلة التي وضعتها في خطتك، واحرص على الاستفادة من التغذية الراجعة التي تتلقاها عن أدائك المهني من الإشراف التربوي وإدارة المدرسة إلى جانب برامج التطوير المهني ومشاركة زملائك من ذوي الخبرة في تقويم ممارساتك الجديدة، وعند رصدك لفجوة أداء جديدة نصحك بتكرار خطوات التأمل؛ حتى تصل إلى النتائج المرغوبة.

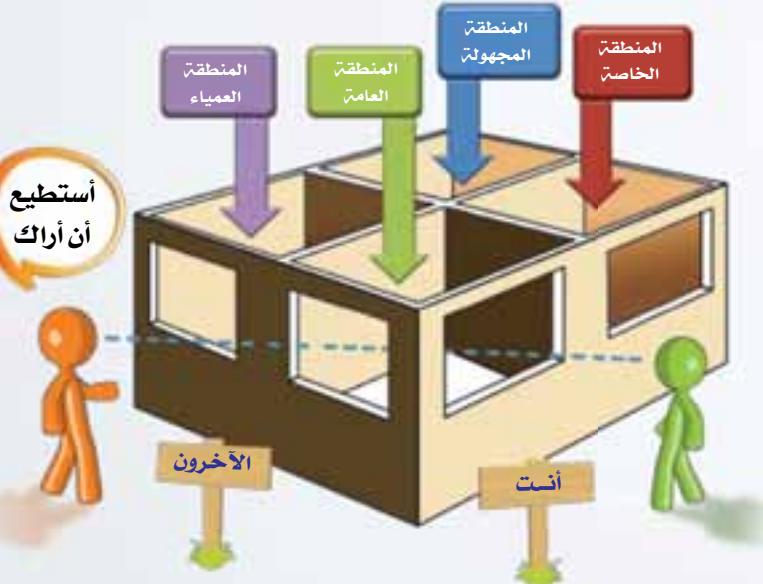
## بعض أدوات التأمل الذاتي:

تبصيراً بالأدوات التي يمكن أن تستعملها أثناء تأملك في ممارساتك المهنية، فنفتح عليك الأدوات التالية:

### ١. أداة نافذة (جو - هاري):

من أنت؟ سؤال قد يبدو للوهلة الأولى سهلاً للغاية، لكنك لو توقفت لحظات وفكرت لوجدت أنه من الصعب الحصول على إجابة حقيقية عنه؛ إذ لا بد أن تمر على خطوة رئيسة تحدد وجهتك وما تريده في عملك، وفي حياتك، ومع نفسك، أو مع الآخرين.. وحقيقة لن يستطيع أحد أن يدرك من أنت إلا أنت، وسوف نمدك هنا ببعض اللافتات التي ربما تساعدك في تحسين التفاهم والاتصال مع الآخرين والوعي بذاتك من خلال أربعة أبعاد مختلفة تُعرف بـ «نافذة جو - هاري»، وهي:

«**المنطقة العامة:** وتمثل هذه المنطقة ما يعرفه المعلم عن نفسه، وما يعرفه زملاؤه عنه ومثال ذلك هواياته وما يحب وما يكره وأسلوبه الظاهر.. وكلما زاد تفاعل المعلم مع زملائه ازدادت مساحة ما يعرفونه عنه؛ مما يجعل الكثير من المعلومات معروفة عن المعلم في هذه المنطقة.



«**المنطقة العميماء**»: هذه المنطقة تمثل الأمور التي يراها الآخرون (المتعلمون، الزملاء، أولياء الأمور) في المعلم وسلوكيه إلا أنه ليس لديهوعي بها، ومثال ذلك كثير من اللامزمات (الكلمات التي يرددتها المعلم دون وعي أو قصد كأن يردد مثلاً كلمة: صح كذا يا شباب) والتي تصاحبه أثناء أدائه الصفي. ولكيتحقق الفاعلية هنا فلا مناص من استخدام التغذية الراجعة؛ أي طلب مساعدة الآخرين في اكتشاف نقاط الضعف لدى المعلم؛ لتنتقل المعلومات بذلك من هذه المنطقة العميماء إلى المنطقة الأولى المفتوحة.

«**المنطقة الخاصة**»: وهي تمثل ما يحتفظ به المعلم لنفسه ولا يدركه الآخرون عنه؛ أي في منطقة الشعور والتفكير.. والحل هنا هو أن تفصح عنها لمن تثق به مما يجعل المعلومات تنتقل إلى المنطقة العامة.

«**المنطقة المجهولة**»: وتمثل الأمور التي لا يعلمهها المعلم عن نفسه ولا يعلمهها الآخرون كذلك، ومثال ذلك: المواقف التي يظهر فيها المعلم قدرات وأساليب لم يكن يظن أنها موجودة في شخصه، حتى الآخرون لم يظنوا أنها موجودة فيه.

وببناء على ما سبق يمكننا القول بالآتي:

- كلما كبرت المنطقة المفتوحة كانت علاقاتك بالآخرين أكبر، وأكثر إيجابية.

- كلما كبرت المنطقة الخاصة كانت علاقاتك بالآخرين ضعيفة، ومحدودة.

- كلما كبرت البقعة العميماء دل ذلك على عدم تقبلك للنصيحة من الآخرين وبعدهم عنك.

- كلما كبرت المنطقة المجهولة كانت خبرتك بذاتك ضعيفة، وعلاقاتك بالآخرين أقل إيجابية.

## ٢. أداة سوات :swot

وهي أداة رئيسية في عمليات التخطيط، وتعتمد على تحليل الواقع من خلال جمع البيانات والمعلومات من مصادر مختلفة، وتساعد على الحوار مع الذات بهدف التعرف على أربعة أمور، هي: جوانب القوة والضعف وتمثل نقاطاً داخلية في الإنسان ذاته، والفرص والتهديدات في البيئة من حوله.

وكما تلاحظ في الشكل المقابل، هناك علاقة مباشرة بين (نقاط القوة والفرص) كما أن هناك علاقة مباشرة بين (نقاط الضعف والتهديدات)، كما توجد علاقة بين جميع تلك العوامل بشكل تكامل؛ فمن خلال نقاط القوة تستطيع استثمار (الفرص) لمعالجة (نقاط الضعف) والقضاء أو التخفيف من أثر (التهديدات).



ومثلها تماماً قد تؤثر (التهديدات) على (نقاط القوة) وتؤدي إلى تحولها (نقاط ضعف)؛ لذا تمثل هذه الأداة وسيلة للتخطيط السليم المعتمد على التأمل العميق، والتحليل الدقيق للواقع الذي تعيشه من أجل بلوغ الغاية التي تريدها بنجاح.

- **نقاط القوة (Strengths):** وتمثل الأمور التي تجيدها وتستمتع بها، وهي المسؤولة عن نجاحاتك، وترتبط بالخبرات التي تمتلكها وخلفيتك التعليمية ومهاراتك التي تمتاز بها، وعلاقاتك الاجتماعية وسماتك الشخصية وعاداتك في العمل.
- **نقاط الضعف (Weaknesses):** وتمثل سماتك الشخصية السلبية، أو الأمور التي لا تجيدها ولا تستمتع بأدائها، أو التي لا تتقنها بالدرجة الكافية سواء في خبراتك أو مهاراتك أو خلفيتك العلمية، وتمثل سبب إخفاقاتك في الماضي، وقد تكون سبباً لإخفاقك مستقبلاً.
- **الفرص المتاحة (Opportunities):** وتمثل الإمكانيات والفرص الخارجية الموجودة في البيئة، والتي يمكن أن تخطط لاستثمارها بالشكل المناسب للتغلب على نقاط الضعف لديك.. وقد تكون داخل مدرستك، أو على مستوى المجتمع التعليمي الذي تعيش فيه، أو على مستوى المجتمع المحلي المحيط بك.
- **التهديدات والمخاطر (Threats):** وتمثل الظروف المحيطة في بيئتك المدرسية، أو المجتمع المحلي، أو التجهيزات في مدرستك، أو نظام ما أو قرار إداري، أو سياسة إدارية تتبع في مدرستك، أو في الإدارة التعليمية التي تنتمي إليها، أو في عوامل اجتماعية واقتصادية تختص بها المنطقة التي تعمل فيها، أو أية عوامل خارجية أخرى قد تؤثر بشكل ما على عملك، والتي تهددك وتشكل خطراً على أدائك. وفيما يلي نقدم لك نموذجاً توضيحيًّا للتأمل الذاتي وفق أداة سوات SWOT لتحليل الواقع، والتي يجب عليك عند استخدامها الاستفادة من نتائج تأملك السابق وفق أداة (جو-هاري JO-HARI WINDOW) التي تساعدك في الكشف عن سماتك الشخصية، والتي ستكون أحد مدخلاتك الرئيسية في تحديد (نقاط قوتك، نقاط ضعفك).

## نموذج لتطبيق أداة سوات SWOT

جوانب ضعفي	جوانب قوتي
<ul style="list-style-type: none"> <li>- سرعة التطبيق للجديد دون البحث فيه من جوانبه</li> <li>- ما الشيء الذي يجب أن أتجنبه؟</li> <li>- ما جوانب الضعف التي أراها ويرها</li> <li>- الآخرون في؟</li> <li>- ما الشيء الذي أؤديه بشكل سيئ؟</li> <li>- عدم قدرتي على استخدام الحاسب.</li> <li>- التسرع في اتخاذ القرارات أحياناً.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ما الذي أقوم بأدائه بشكل جيد؟</li> <li>- التعامل مع المتعلمين.</li> <li>- تصميم الأنشطة التعليمية.</li> <li>- المثابرة، التحدي، استدامة التعلم،</li> <li>- ما السمات المميزة التي أراها في نفسي ويرها في الآخرون؟</li> <li>- الإبداع، الانضباط.</li> </ul>

## كيف أتغلب على جوانب ضعفي؟

- تطبيق أداة معالجة الأفكار على كل فكرة جديدة.
- استشارة الزملاء والمشرف التربوي.
- الالتحاق بدورة حاسب آلي.
- توصيف خطوات عمل ما والسير وفقها خطوة بخطوة في زمن محدد؛ منعاً للتسرع.

## كيف أستثمر جوانب قوتي؟

- إعداد ورشة للمعلمين حول (كيف تعامل طلابك؟).
- إعداد دليل الأنشطة التعليمية في مادتي.
- توظيف قيم المثابة والتحدي والإبداع لتجويد العمل والوصول به لأكبر فئة من الزملاء والمدارس الأخرى.

## التهديدات التي تقابلني

- سلبية مجموعة التخصص (عدم تعاون زملائي في التخصص/ كلنا معلمون جدد ونفتقر إلى الخبرة/ موقع مدرستنا لا يسمح لنا بالتواصل المستمر مع المشرف التربوي).
- ضعف جهود التجديد في تقنيات التعليم في المدرسة وعدم ملاءمتها مع المناهج.
- اعتماد كثير من مصادر التعلم المرتبطة بمادة تخصصي بالحاسب الآلي الذي لا أحسن استخدامه.
- ضعف تواصل أولياء الأمور بشأن أبنائهم.

## الفرص المتاحة لي

- ما مصادر التهديد الموجودة في بيئتي عادة وأستغلها في أدائي؟
- ما الفرص الجديدة التي لم أستثمرها بعد؟
- ما الفرصة المتاحة في بيئتي والتي احتجتها ولم أتمكن من استثمارها؟
- ما الموارد التي يمكن أن تضر بأدائى؟
- ما الذي يشكل منها تهديداً حقيقياً بشكل واضح؟
- ما التهديدات التي حاولت تجاوزها من قبل معلمي العلوم، وامكانية الاستفادة منه في تدريس المادة.
- ما مصادر المجتمع المحلي التي يمكنني من خلالها التعلم والتفاعل.
- خبرات بعض الزملاء (من بيئتي المدرسة / المجتمع المحلي) التي يمكن أن تضر بأدائى؟
- التواصل مع المجتمع المحلي.
- مختبر العلوم وعدم إشغاله دوماً من قبل معلمي العلوم، وامكانية الاستفادة منه في تدريس المادة.

## كيف أتغلب على التهديدات؟

- أستفيد من خبرات الزملاء في الحاسوب الآلي لتدريبي إن لم أتمكن من حضور دورة تدريبية.
- وضع خطة للتعرف على التقنيات الحديثة وكيفية التعامل معها والاتفاق مع زميل لتدريبه يومياً حصة واحدة.
- التواصل مع المجتمع المحلي لإيجاد آليات إبداعية في تحقيق تواصل فعال مع أولياء الأمور.
- سأخطط من بداية العام مع معلمي العلوم لتحديد الحصص التي تحتاج إليها في المختبر.
- الاستفادة من السمات القوية لدى في وضع خطط لتحفيز مجموعة التخصص.
- وضع خطة للتعامل معها والاتفاق مع زميل لتدريبه.

## كيف أستفيد من الفرص المتاحة؟

ويتضمن الجدول التالي تطبيقاً عملياً لتوظيف أداة سوات SWOT في تحليل الواقع، والتي أبرزت مدى توافق ممارساتك المهنية مع المعيار المهني الثالث.

## نموذج لتطبيق أداة سوات SWOT على التأمل في ضوء المعايير المهنية

المعيار المهني الثالث: توظيف استراتيجيات وطرائق التعليم والتعلم ومصادره التي تتمحور حول المتعلم.

### موقف صفي

\* استراتيجية jigsaw الصافية هي إحدى طرق التعلم التعاوني الأكثر فاعلية وأaxedة من قطع اللغز (بازل) إذ تمثل كل قطعة متعلماً، وحيث إن كل قطعة ضرورية لـ إكمال الصورة النهائية فكذلك كل طالب مهم لتحقيق النواتج النهائية.



كعادتي في حب تقديم الجديد لطلابي، قمت خلال هذا الأسبوع بتطبيق استراتيجية (جيحسو) على اثنين من الصفوف وقد أحسنت اختيار المحتوى الذي يتناسب مع مثل هذه الاستراتيجية، ومن خلاله حددت مجموعات التعلم ومهام كل عضو فيها، وبعد إتاحة فترة من الزمن لينجز فيها كل عضو في المجموعة المهام الموكلة إليه أعدت تشكيل المجموعات بحيث يجتمع أصحاب كل مهمة في مجموعة و بذلك تكون مجموعة الخبراء وبعد انتهاءهم من مناقشة المهام المشتركة أعدت وضعية المجموعات إلى ما كانت عليه، ورغم تحفظي وفق زمن محدد لإنجاز هذه المهام فإن تطبيق الاستراتيجية لم يكتمل إلا بزيادة عشر دقائق من الحصص التالية وهذا أساء زملائي في المدرسة، لاحظت تفاعل أحد الصنف معى بشكل كبير، كانت الفرحة تنطق من وجوه المتعلمين والبسمة لا تكاد تفارق محياهم، لكن ساءني الصف الآخر حيث لم يكن هناك تفاعل إيجابي من طلاب ذلك الصف كالصف السابق، لم يتمكن خبراء ذلك الصف من إيصال مفاهيم المحتوى صحيحة لزملائهم وبأثر المعلومات مبتورة في أذهانهم، بعد انتهاء الحصة عدت لأنماط تعلم طلاب هذا الصف ووجدت أنني قد صنفتهم ضمن النمط التأملي، يا إلهي! دائمًا أنسى المواءمة بين الاستراتيجية وأنماط المتعلمين!

## التأمل في الأداء التدريسي

التهديدات	الفرص	الضعف	القوة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- نصف المتعلمين في الصف الثاني يغلب عليهم النمط التأملى والذين لا تنسابهم استراتيجيات التعلم النشط رغم فاعليتها فى اكتساب مفاهيم المادة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود معلم في المدرسة أعد بحثا علمياً حول استراتيجية (جي جسو) وهو يمتلك خبرة في تطبيقها من سنوات.</li> <li>- مناهج العلوم والرياضيات كونها تلهم والمنظمات التمهيدية وخرائط المفاهيم.</li> <li>- بكيفية توظيف مصادر متعددة في الحصة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- أحتج إلى معرفة وتحديد دقيق لأنماط المتعلمين لعلاقتها باستيعابهم مفاهيم المادة.</li> <li>- أحتج إلى امتلاك مهارة توظيف المخططات والمناهج التمهيدية وخرائط المفاهيم.</li> <li>- أخطط جيداً لتلبية احتياجات المتعلمين، غير أنني لم أوظفها إجرائياً خلال تدريسي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- لدى دافعية واستمرارية في التجديد.</li> <li>- أنا متمكن من المواءمة بين المحتوى والاستراتيجية المستخدمة.</li> <li>- أطبق استراتيجيات تدريس متعددة.</li> </ul>

### فجوة الأداء

- من خلال مطابقتي بين واقع تدريسي ونقط قوتي وضعفي وبين المعيار المهني الثالث وجدت أنني أفتقد بعض مؤشراته التي برزت الحاجة إليها في هذه الحصة، وهي:
- التخطيط لدعم تعلم المتعلمين وفق احتياجاتهم.
  - توظيف أنواع مختلفة من المصادر التعليمية التي تتيح للمتعلمين الانخراط في تعلم فاعل.

### خطة التحسين

مؤشرات الإنجاز	الإجراءات	الأهداف
<ul style="list-style-type: none"> <li>- قدرة المتعلم على إيجاد العلاقة بين مفهوم سابق ومفهوم جديد.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقديم الدرس من خلال استخدام استراتيجيات الاستيعاب.</li> <li>- عقد جلسة عصف ذهني في نهاية الحصة؛ بهدف إحداث روابط إبداعية بين المعرفة السابقة والمعرفة الجديدة.</li> <li>- تقديم اختبار تقييم لاستيعاب مفاهيم الدرس في نهاية الحصة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحقيق تعلم فاعل للمتعلمين بناء على احتياجاتهم.</li> <li>- توظيف مصادر تعليمية متعددة في الحصة الدراسية.</li> </ul>

## ٣. بطاقة التأكّل:

وهي أداة يستخدمها المعلم للتأنّل في الخبرة التي مرّ بها، ويسجل فيها وصفاً للحدث الذي مرّ به مضمّناً إياه ما خالجه من مشاعر وانفعالات، كما يرفقها بتساؤلاته حول أدائه وكيفية تحسينه، واستفساراته حول كيفية تحقيق الانسجام بين القيم والسلوك.

### نموذج بطاقة تأكّل

يساعد جدول الاستيعاب الذاتي (KWL) المتعلمين على التنبؤ بالمعلومات التي يشتمل عليها النص وربطها بمعلومات سابقة، كما يمكن للمعلم أن يستفيد منها في إشارة اهتمام المتعلمين حول موضوع معين من خلال القراءة ومدى فهمهم لذلك الموضوع وتصويب المفاهيم الخاطئة لديهم.

(L) ما عرفته عن الموضوع	(W) ما أريد أن أعرفه	(K) ما أعرفه عن الموضوع

اليوم هو الأول من الأسبوع الخامس لبدء الدراسة، كنت قد خططت للتمكن من المعيار المهني الرابع (تصميم خبرات تعلم تتميز بالمرونة والابتكار وترتبط بالمتعلمين ببيئتهم الطبيعية خارج المدرسة)، وبدأت في تنفيذ ما خططت له تقدّمي الحافزية إلى اكتساب المؤشر الأول (يضم خبرات تعليمية تبني على معارف المتعلمين السابقة وخبراتهم الحياتية واهتماماتهم)، وقد وضعت في اعتباري استحضار المؤشر الثالث من المعيار الثالث لتقاريره مع هذا المؤشر الذي أنا بصدده تنفيذه.

لقد حددت مسبقاً من خلال جدول الاستيعاب الذاتي (KWL) للمتعلمين وصممت خبرات درس اليوم بناء على نتائج تحليل تلك الأداة، إلا أنني فوجئت خلال الحصة بغياب معارف سابقة لدى المتعلمين ضرورية للتوصيل لمفاهيم درس اليوم لم أضعها في الحسبان؛ وهو ما أثر على خطة سير الدرس نتيجة سلوكي العشوائي لاستحضار تلك الخبرة من المتعلمين والذي جعلني أستغرق وقتاً في اختيار الطريقة الأنسب لمواهمتها مع الخبرات التعليمية التي صممتها لدرس اليوم، وقد لاحظت على وجوه كثير من المتعلمين علامات تعجب وحيرة استمرت طوال الحصة.

#### وصف الموقف

محاولتي التعرف على الخبرات السابقة من خلال جدول الاستيعاب الذاتي (KWL) كانت جيدة، لكن يبدو أنني لم أفعّلها على الوجه الأكمل ولم أحارّل التأكّل من ماهية كل الخبرات اللازمة للدرس ولكن قد يكون لدى مشكلة في تحديد ما يلزم الدرس من خبرات سابقة، أو قد يكون هناك عوامل مستحدثة لدى المتعلمين أجهلها تغيّر من التصورات الذهنية حول الخبرة السابقة.

#### تفسير الموقف

أرى أنه لا بد أن أعرف الأسباب التي لم تجعل جدول الاستيعاب الذاتي (KWL) فعالاً في التعرف على كل الخبرات السابقة اللازمة لدرس اليوم، كما يبدو أنني يجب أن أناقش تلك الخبرات قبل التدريس مع الزملاء ذوي الخبرة الذين قد يلهمني بأبعاد الخبرة المرتبطة بالدرس ليس فقط من واقع المحتوى ولكن من واقع خبراتهم التدريسية لمثل هذا المحتوى، ولعل من الرائع أن أقدم استطلاع رأي للمتعلمين بعد الحصة ليحدد كل واحد بمفرده المفاهيم التي لم يستوعبها وأسباب ذلك، وهذا يساعدني على معرفة الفاقد من المفاهيم والخبرات السابقة، كما أن هذا الإجراء يقلل من فرص التقصير مستقبلاً.

#### الرأي

## ثانياً: ملف الإنجاز وتوظيفه بفاعلية في تطوير الأداء المهني

يعرف "أنتونيوك وماكورميك دونينتو Antonek, McCormik & Donato,) 1997) ملف الإنجاز بأنه «توثيق التطوير والتأمّل الفكري للمعلم المحترف والمعلم المتوقع كمربٌ ليظهر معرفته ومهاراته، وإنجازه». كما يعرّفه ياركز يرجيس & جانليانون (Yerkes & Gunalianone, 1998) بأنه «تجميع للتأمّلات الفكرية الفريدة واختيار للأعمال التي صنعتها الفرد، وتشير هذه التأمّلات الفكرية إلى الخبرات الذاتية، وتقود إلى إبراز التقدم وتحقيق الأهداف أو معايير الإنجاز.

تذكرة - أخي المعلم - أن طريقتك في إعداد ملف إنجازك، واستكمال محتوياته وتحديثها وتطويرها باستمرار تعكس شخصيتك ومدى تقديرك لذاتك.

ملف الإنجاز سجل مهني بنائي يتضمن الأعمال المتميزة المنتقدة التي تشير إلى جهود المعلم، وما يجب أن يقوم به، وما يُعرفه، وما ينجزه، وكيفية الإنجاز، بالإضافة إلى أنه أداة تعبر عن التطور التاريخي لخبراته ومنجزاته؛ أي نموه الأكاديمي والمهاري والوجداني والإبداعي.

وهكذا فإن ملف الإنجاز يمثل مرجعاً للتأمّل في الممارسات المهنية السابقة وبناء الخبرة الذاتية؛ حيث إن العودة لهذا الملف في كل مرة والتأمّل في المنجزات والخبرات بوعي وبصيرة وتقدير تلك الممارسات والخبرات مرة بعد أخرى - سيكون لها الأثر المحمود في الوعي بمكامن القوة والضعف وفرص التحسين.

### أهداف تكوين ملف الإنجاز:

تتمثل أهداف ملف إنجاز المعلم فيما يلي:

- تعزيز الاتجاه الإيجابي نحو التحسين والتطوير المهني المستمر.
- تكوين إطار مرجعي للنمو المهني المستمر يرتكز على المعايير المهنية.
- تسهيل التأمّل المهني (الذاتي/التعاوني).
- حصر وتجميع الخبرات والإنجازات الشخصية والمهنية، وتوثيقها، و اختيار أفضل الأعمال.
- إثبات صحة الاختيار بالشواهد والأدلة؛ بقصد تحقيق النمو المهني في الاتجاهات والمعارف والخبرات والمهارات.
- رصد التطور في الأداء المهني وفق ترتيب متتابع زمنياً يبرز مدى التقدم قياساً بالمعايير المهنية.

## محتويات ملف الإنجاز

يتضمن الجدول التالي ملخصاً لأهم محتويات ومكونات ملف الإنجاز:

القسم العام	القسم الشخصي	القسم المهني
يحتوي على: الغلاف، الفهرس، المقدمة.	يحتوي على مجموعات من الصفحات المتضمنة: البيانات الشخصية، والسير الذاتية، والمهام والأدوار والمسؤوليات العملية.	
♦ يحتوي على مجموعات من الأدلة والشواهد التي ترصد إنجازاتك لتحقيق المعايير المهنية من وجهات نظر متعددة، مع مراعاة أن هذا الجزء يتكون من جزئين رئيسيين؛ أحدهما ثابت، والآخر متتطور. <b>▪ الجزء الثابت</b> يتضمن: ١. أهم الوثائق والتعليمات الوزارية المتنوعة. ٢. المعايير المهنية للمعلم. ٣. جداول المدى والتتابع المتضمنة (الاتجاهات، والمعارف والخبرات، والمهارات) الخاصة بالمواد التي تدرسها.		

▪ **الجزء المتتطور:** سيحتاج هذا الجزء إلى التحديث بانتظام ليعطي أمثلة متعددة عن ممارساتك المهنية، ومما ينبغي أن يحتويه هذا الجزء:

١. نماذج من الخطط (الخطة السنوية، والفصصية، وخطط الدروس بالوحدات) وحصر للتقنيات ومصادر التعلم المتوفرة في المدرسة، وخطة توظيفها للتدرис.
٢. نماذج من الأعمال التي قمت بإعدادها لخدمة المادة الدراسية، مثل: الأنشطة الصحفية وغير الصحفية، ورش العمل، أوراق العمل، القراءات الموجهة، النشرات التربوية، البحوث الإجرائية... إلخ.
٣. بيانات تقييم المستوى التحصيلي للمتعلمين، وتحليل البيانات المتعلقة بمدى إنجازهم (سجل التقويم، سجلات متابعة ملفات إنجاز المتعلمين، تحليل بيانات تحصيل المتعلمين)، ونماذج من التغذية الراجعة (للطلاب، وأولياء الأمور)، ونماذج من أدوات المتابعة والتقييم المختلفة (جدوال الموصفات للاختبارات، ونماذج متنوعة من الاختبارات).
٤. نماذج من أدوات وتقارير الأداء الوظيفي، وسجل توجيهات وتوصيات (مدير المدرسة/المشرفين التربويين) ونماذج من خطابات التزكية، وشهادات وخطابات الشكر والتقدير... إلخ.
٥. تحليل لاحتياجات التدريبية، وخططة تحقيقها (ذاتياً) أو عن طريق مركز التدريب التربوي.

٦. نماذج من العمليات والإجراءات التعاونية (التي تم القيام بها بالشراكة مع الزملاء في إطار المجتمع المهني التعلمي).
٧. مفكرة تحتوي على الملاحظات، والتأملات المهنية (أداة سوات، سالم وقوائم التقدير، قوائم الشطب، أدوات قياس رضا المستفيدين... إلخ).
٨. نماذج من الإنتاج العلمي: ويتضمن نماذج من إنتاجك في مجالات مختلفة، مثل: الإسهام في تطوير المقررات الدراسية، والأبحاث العلمية، والكتب (تأليف، ترجمة)، والأعمال الإبداعية (تصميم برمجيات، تقنيات وسائل تعليمية)، والمشاركة في (المؤتمرات والندوات، وورش العمل) وعضوية المجالس والجمعيات العلمية في مجال التخصص... إلخ.
٩. الأعمال التطوعية وخدمة المجتمع: حملات توعية وتحقيق، مشاريع خدمة المجتمع، إسهامات في جمعيات ومؤسسات اجتماعية ... إلخ.

### ثالثاً: مجتمعات التعلم المهنية

المعلم الناجح يسعى دائماً إلى التأمل ذاتياً لتطوير مهاراته المهنية، ويحرص على التعاون والمشاركة الفعالة مع زملائه في كل ما يثري ويسهل أداءه المهني، وهذا بدوره يسهم في بناء بيئة محفزة للتطوير المهني في المدرسة؛ بما ينعكس إيجابياً على المتعلمين وعلى مجتمع المدرسة التعليمي كافته. ويوضح الشكل الخصائص المميزة لمجتمع المدرسة التعليمي المهني.



#### ■ المجالات المهنية التي يمكن تطويرها في إطار مجتمع التعلم المهني

أخي المعلم، فكر في تطوير خبرتك المهنية، فإذا أردت أن تطور مهاراتك فأنت بحاجة إلى تنمية معارفك وخبراتك بشكل مستمر.. وتعد مجتمعات التعلم المهنية مجالات عديدة في عملية التطوير، تتمثل في:

- **المعرفة بالمادة الدراسية:** كمتابعة آخر التطورات والمستجدات في مجال تخصصك، والإلمام بجوانب المادة التي تدرسها لمتعلميك.
- **المعرفة بالجانب التربوي وال النفسي:** كفهم أنماط تعلم المتعلمين وخصائصهم، واكتشاف احتياجاتهم، وميولهم، وكيفية الوفاء بها وفق المتطلبات الخاصة بالمناهج أو عمليات التقويم، وطريقة التعامل مع المفاهيم الخاطئة، وكيفية مساعدة المتعلمين على تخطي العقبات التي تعوق عملية التعلم.

- الإلمام بمهارات التدريس واستراتيجياته: كالمتمكن من مهارات طرائق التدريس وأساليبه، واستراتيجياته المختلفة، والاطلاع على كل جديد لتحقيق التقدم.
- فهم واستخدام تقنيات التعليم ومصادر التعلم: إتقان واستخدام التقنيات ومصادر التعلم المختلفة، لتعزيز التعلم وتحسين كفاءتك كمعلم.
- قدرتك على الاضطلاع بدور جديد: مع استمرار المعلم في أدائه وتوليه مسؤوليات جديدة، فإنه يواجه تحديات جديدة تحتاج إلى الدعم بالتطوير المهني المستمر.

## ■ ممارسات التطوير المهني المستمر في إطار مجتمع التعلم المهني

### دراسة حالة

خلال العام الأول في مسيرته المهنية، كان الأستاذ مروان المعلم بإحدى المدارس الثانوية التي استطاعت ترسیخ مبدأ «التعلم واجب على كل فرد» بين المعلمين، وقد أدرك فريق الرياضيات حاجةً لأفراده جمِيعاً إلى تطوير معرفتهم وخبرتهم في طريقة تسريع تعليم الرياضيات لأمهر المتعلمين. كما حضر أحد المعلمين يوماً تدريبياً واقتصر كثيراً من الأفكار الجيدة بعد عودته إلى المدرسة، حيث طرح تلك الأفكار وناقشها خلال اجتماع المعلمين. وقرر الأستاذ مروان بعد ذلك العمل مع أحد زملائه من ذوي الخبرة للتخطيط المشترك لسلسلة من الدروس التي يتلقاها المتعلمون بالصف الأول الثانوي، وسأل عما إذا كان بإمكانه ملاحظة ذلك الزميل أثناء قيامه بالشرح أولاً، ليحاول فيما بعد تطبيق بعض استراتيجياته بأحد الصفوف التي يدرس لها، مع التركيز بشكل خاص على طرح الأسئلة التي تحفز المتعلمين على التعبير بما يفكرون فيه. ويحتفظ الأستاذ مروان بيوميات يسجل فيها ملاحظاته حول عملية التعلم ويرجع إليها ليعرف مدى تأثير محاولته. ولضمان قدرة الآخرين على التعلم من هذا الأسلوب، سوف يعرض هو وزميله عملهما المشترك في اجتماع لاحق للمعلمين.

أخي المعلم، إن تطوير خبراتك المهنية في الجوانب المذكورة سابقاً سيتطلب تطبيق بعض الأساليب المختلفة، فقد تحتاج لبناء معرفتك بالمادة الدراسية. على سبيل المثال من خلال: القراءة والاطلاع، أو القيام برحلات معرفية عبر الإنترنت، أو الحصول على مؤهل علمي أعلى، أو المشاركة في دورات تدريبية. إلا أن المظاهر الأكثر فاعلية للتطوير المهني توافر في مكان العمل باعتباره جزءاً من الالتزام المهني للمعلم، وتُعد مجتمعات التعلم المهنية نموذجاً جيداً للتطوير المهني المستمر في مكان العمل من أجل التطوير ودعم تعلم المتعلمين.. ويتخذ ذلك صوراً عديدة تعتمد على تعاونك مع مدير المدرسة وزملائك، ومع المشرفين التربويين، ومنها على سبيل المثال أن:

- تطلع على المعارف الجديدة من خلال القراءة المتخصصة.
- تشارك في العمل الجماعي مع الزملاء.
- تلاحظ طرائق تدريس زملائك وأساليبهم وممارساتهم المهنية، ومناقشتها معهم.
- تُخضع دروسك وممارساتك المهنية لملاحظة زملائك، وتقويمهم، وتتلقي تغذية راجعة منهم.
- تراقب ممارسات زملائك ذوي الخبرة في تحسين تعلم المتعلمين ومستواهم التحصيلي.
- تتعاون مع زملائك لحل المشكلات والمشاركة في تطوير المنهج الدراسي.
- تشارك في برامج الإشراف التربوي المختلفة المنعقدة في مدرستك، أو خارجها، وتشارك زملاءك في المدرسة بخبراتك ومهاراتك المكتسبة.
- تجتمع مع زملائك بشكل دوري للمشاركة في حوارات حول التدريس؛ لتشكيل لغةً أدق لوصف تجربة التدريس بكل ما تنطوي عليه من تجارب وخبرات ثرية.

## مثال لتطبيق أسلوب «دراسة الدرس» «Lesson Study»

### خطوات تطبيق أسلوب (دراسة الدرس):

- تقوم مجموعة من المعلمين (سواء كانت تدرس المادة نفسها أو مواد مختلفة) بتحديد مشكلة شائعة تؤثر على أسلوب تعلم المتعلمين للدروس، حتى تصبح هذه المشكلة بؤرة التركيز والاهتمام.
- يتم اختيار فصل دراسي يحوي عدداً قليلاً من المتعلمين واعتبارهم المجموعة «المستهدفة».
- تشارك مجموعة المعلمين في التخطيط لسلسلة من الدروس.
- تقوم المجموعة بلاحظة طريقة تقديم الدروس فيما بينهم على نحو متبادل.
- يكون محور التركيز عند الملاحظة منصباً على تعلم المتعلمين.
- يتم ملاحظة سلوك التعلم لدى المتعلمين ومناقشته دون إصدار أحكام (لاسيما عند نجاح إحدى طرائق التدريس أو أنشطة الفصل في تعزيز التعلم، أو حتى إذا لم تثبت جدواها)، ويكون التركيز في النقاش على السؤال التالي: «ما الطريقة التي أثبتت نجاحها؟ ولماذا؟».
- يتم التخطيط للدروس مستقبلية وتحفيز المعلمين المشاركين على ممارسة مهارات جديدة والملاحظة المتأدية لتأثيرها على قدرة التعلم لدى المتعلمين والمعلمين على حد سواء.
- تتكرر الخطوات السابقة ثلاثة مرات على الأقل.
- يتم عرض «النتائج» بصورة أوسع على نطاق التخصص أو المدرسة بأكملها، وعادةً ما يكون هذا عن طريق عرض تقديمي ليوم تدريسي أو اجتماع دوري يحضره المعلمون أو من خلال مقطع فيديو يعرض الأجزاء المهمة من الدروس، وتلخيص موجز للنقاط المطروحة التي توضح تطبيقات كل طريقة من طرق التدريس التي ينتهجها المعلمون.
- يشارك المعلم في البرامج التي تطور العملية التعليمية من خلال الاشتراك مع زملائه والتخطيط لسلسلة من الدروس تطبق على مجموعة مختارة من المتعلمين بحيث يقوم المعلمون بتسجيل جميع الملاحظات التي تصدر عن العينة المختارة. ويقوم المعلمون بعرض التجربة على المدرسة للحصول على ملاحظاتهم.

- تتعاون مع زملائك في التخطيط للوحدات والدروس معاً، وتقويم أثر ذلك على التعلم والتقدم الدراسي.
- تبادر إلى الالتحاق بالبرامج التدريبية التي تلبى احتياجاتك، وتشترك زملاءك في الخبرات والمهارات التي اكتسبتها.
- تحرص على الانتماء لأحدى الشبكات المهنية التخصصية عبر شبكة الانترنت لتطوير قدراتك المهنية، وتشترك زملاءك في المدرسة بخبراتك ومهاراتك المكتسبة.
- تبادر بالانتماء إلى إحدى الجمعيات العلمية والتربيوية، وتشترك زملاءك في المدرسة بخبراتك ومهاراتك المكتسبة.
- ونقدم لك - أخي المعلم - نموذجين للتأمل في أدائك المهني ووضع أولويات التطوير المهني المستمر؛ حيث يمكنك النظر في استراتيجيات التدريس ومهاراته، وكذلك النظر في العمل مع المعلمين ذوي الخبرة:

### ■ تطوير استراتيجيات التدريس ومهاراته

يعد التعاون مع الزملاء من أفضل سبل تغيير أو تعديل الطريقة التي تدير بها التعلم في الصّف الدراسي. ومن الأساليب الحديثة التي يمكنك ممارستها بالتعاون مع زملائك خاصة ذوي الخبرة، أسلوب «دراسة الدرس Lesson Study»، أو ما يعرف أيضاً بتبادل الدروس التطبيقية. ويقدم هذا الأسلوب طريقة منظمة لتقويم طريقة التدريس الخاصة بك وللآخرين الذين يطبقون الطريقة نفسها.. ومن أبرز فوائده للمعلمين أنه:

- يساعدهم في دراسة سلوكياتهم وممارساتهم التقليدية، كطريقتهم في طرح الأسئلة والإجابة عن تساؤلات المتعلمين واعطائهم تعذية راجعة وإدارة السلوك وأنشطة التعلم.

- يحفزهم على التعاون في مجموعات صغيرة؛ بهدف إيجاد طرق جديدة لتطوير ممارساتهم الصافية خلال فترة زمنية محددة.
- يتيح لهم ترسیخ مبادئ الدعم والتعاون بين الزملاء، وتقويم الطرائق والأساليب الناجحة ومعرفة أسباب نجاحها، واختبار الممارسات والاستراتيجيات الجديدة لتطوير أدائهم.

## ■ العمل مع المعلمين ذوي الخبرة

عندما يلاحظ المعلمون بعضهم البعض، تصبح العلاقة بينهم أكثر جدية والتزاماً، خاصةً إذا تولى أحدهم دور «الخبير» بحيث يقدم لزملائه تغذية راجعة، ويشاركون في عمليات التخطيط، وتطوير الممارسات المهنية المختلفة، وتقويمها.. عادةً ما يتمتع المعلمون المتترسون بخبرة أكبر تمكّنهم من إرشاد زملائهم الجدد ودعمهم، أو دعم المعلمين الذين يتولون مسؤوليات جديدة في المدرسة. ومن فوائد العمل مع المعلمين ذوي الخبرة ما يلي:

- نقل الخبرات المهنية فيما بين المعلمين.
- رفع جودة الحوار المهني حول التعليم والتعلم؛ حتى تتكون لدى المعلمين فكرة أدق عن طرائق التدريس الناجحة وأسباب نجاحها.
- التغيير والتحسين المستمران في الأداء داخل الصف الدراسي، وتطبيقهما على نطاق أوسع (في الصفوف الدراسية الأخرى)؛ نظراً لأنه قد تم تجريب ذلك وإخضاعه للدراسة والبحث المتأني.

## رابعاً: ابدأ تجربتك في التأمل في ممارساتك المهنية وتقييمها للوصول إلى تطوير مهني فاعل

عندما تفكّر في تطبيق التأمل في ممارساتك المهنية لتطوير أدائك المهني ذاتياً، أو بالتعاون مع الآخرين، ينبغي أن تفكّر من البداية في معيار الحكم على فاعليّة ما تقوم به، وبكل تأكيد ستكون المعايير المهنية للمعلم ضمن هذا الدليل هي المرشد لك، وهي التي سيعتمد عليها في التأكيد من أنك تمارس أدوارك ومسؤولياتك المهنية بفاعلية، وإذا ما كانت الأنشطة التي تقوم بها ستسهم في التحسين الشامل على مستوى المدرسة أم لا؟ كما أن التأمل يجعلك تتأكد من أنك استفدت من التطوير ومن تحقيق الفائدة للمتعلمين الذين تدرس لهم.

ونعرض عليك فيما يلي مجموعة من الأدوات المقترحة التي تمكّنك من إجراء عملية التقييم الذاتي لأدائك المهني في ضوء المعايير المهنية للمعلم، منها:

**أولاً: نموذج مقترن يساعدك على تحديد جوانب القوة وجوانب الضعف في أدائك وفق مؤشرات المعايير المهنية للمعلم، يتكون هذا النموذج من:**

**② المعيار الرئيسي:** هو عبارة تصف أداء شاغلي الوظائف التعليمية وتعيين على التخطيط للتنمية المهنية على مستوى الأشخاص والمجموعات وتأثير بصورة إيجابية على مخرجات التعليم لدى المتعلمين، وهي ذات طبيعة شاملة تصف المعارف والقدرات التي يحتاج إليها شاغلو الوظائف التعليمية في مستويات مختلفة للقيام بخبرات تربوية وتعلمية تعود بالفائدة على تعلم المتعلمين جماعات كانوا أو أفراداً.

المعيار الأول: التمكن من التخصص وتدريس مادته وفق أهداف المنهاج					
الشاهد والدليل	مستوى تتحقق المؤشر				
	١	٢	٣	٤	٥
					يظهر اهتماماً بمتابعة الجديد في تخصصه.
					يشارك مع المعلمين في التخصص في نقاش القضايا الساخنة من خلال منتديات النقاش أو الإصدارات المتخصصة.
					ينتني إلى الجمعيات العلمية ذات العلاقة بتخصصه.
					يظهر اهتماماً بمتابعة نتائج الدراسات والأبحاث في مجال تخصصه.

ويتطلب تحقيق فاعلية التأمل منك القيام بالخطوات التالية:

- كُون لنفسك ملف إنجاز، واحرص على استكمال جميع مكوناته.
- احرص على الإلمام بالمعايير المهنية للمعلم، وتناقش مع زملائك حولها حتى يسهل عليك معرفتها وفهمها جيداً.
- بادر بتصميم أدوات لتقدير أدائك المهني وفق المعايير المهنية للمعلم.
- طبّق وسائل تقييمية مختلفة للتعرف على الجوانب التي تحتاج إلى تطوير في أدائك المهني.
- ارسم خطة مفصلة لتطويرك المهني بشكل فعال ومستمر، وضع أهدافاً محددة لذلك.
- احرص على اختيار ما يناسبك من وسائل التطوير المهني لتلبية احتياجاتك، فعليك التعرف على وسائل التطوير المختلفة: كالدورات وورش العمل ومجتمعات التعلم المهني، والتعلم عبر الإنترنت، وتأكد من مناسبتها للجوانب التي تسعى إلى تطويرها.
- استفد إلى أقصى حد من مشاركتك في الموقع الإلكتروني المخصص لك ضمن هذا المشروع.
- ساهم مع زملائك في وضع خطة عمل مشتركة لتطوير الأداء المهني.
- احرص على المشاركة في دورات التطوير المهني المقامة في مركز التدريب التربوي.
- شارك زملاء التخصص بالمدارس الأخرى في عقد لقاءات تطويرية.
- استفد من تجارب زملائك وخبراتهم المختلفة وأفدهم بما لديك من تجارب وخبرات.
- احرص على تقييم أدائك المهني باستمرار في ضوء المعايير المهنية للمعلم في الأبعاد الزمنية الثلاثة للتأمل (الماضي، والحاضر، والمستقبل).

④ **المعايير الفرعية:** جملة تتضمن العناصر الأساسية من الممارسات المهنية التي يغطيها المعيار، ويركز المعيار الفرعى على الأداء الذي يمكن ملاحظته.

⑤ **المؤشرات:** عبارات تصف الإنجاز أو الأداء المتوقع من الفرد في ضوء المعيار.

⑥ **مستويات الأداء:** هي قياس وصفي لتحديد مستوى الأداء في معيار معين. وتحبّر هذه الوصفات المقوم بالخصائص أو العلامات التي يبحث عنها ويتعلّم إليها، وتدرج التقديرات على خط متصل يعكس مستوى جودة الأداء؛ فقد يكون مستوى أداء (عالياً جداً = ٥ - عالياً = ٤ - متوسطاً = ٣ - منخفضاً جداً = ١)، وتحتار عندئذ المستوى الكيفي الملائم لأدائه.

⑦ **الشاهد والدليل:** عبارة عن مجموعة من البراهين التي تدلّل على وصولك إلى مستوى أداء معين.

وفي ضوء تقديراتك لأدائك، يمكنك اعتبار المستوى الرابع والمستوى الخامس جوانب قوة، بينما تعتبر المستويات الأخرى (١-٢-٣) جوانب ضعف.

ثانيًا: بعد تحديدك جوانب القوة وجوانب الضعف يمكنك استخدام نموذج (سوت swot) لتحديد الفرص والتهديدات في مقابل جوانب القوة وجوانب الضعف، وصولاً إلى بناء خطة لتطوير أدائك مستفيداً من الفرص المتاحة ومتغلباً على التهديدات التي تواجهك.

### ثالثاً: نموذج مقترن لخطة تحسين أدائك المهني وفق المعايير المهنية للمعلم

خطة تحسين الأداء المهني							
المعايير:							
	الآهداف	الاستراتيجيات (أنشطة تتحقق الأهداف)			مؤشرات النجاح (الأدلة والشهادة)	التاريخ المتوقع للإنجاز	المتابعة
الملحوظات		لم يتم	تم				

يتكون هذا النموذج من:

- ④ **المعيار**: وهو المعيار الذي وجد جوانب ضعف في بعض مؤشراته.
- ④ **الأهداف**: يمكنك صياغة نقاط الضعف التي وقفت عليها في صورة أهداف إجرائية.
- ④ **الاستراتيجيات**: تمثل الأنشطة التي تساعدك على تحقيق الأهداف، فيمكن أن تكون تدريبياً مباشراً أو تدريبياً غير مباشراً أو قراءات إثرائية أو ممارسات مع الزملاء.
- ④ **مؤشرات النجاح**: وهي الأدلة والشهادات التي تشير إلى نجاح الاستراتيجيات في تحقيق الأهداف.
- ④ **التاريخ المتوقع للإنجاز**: حيث يعد عامل الوقت من الأهمية بمكان لنجاح أي خطة، فيجب عليك في ضوء واقعك تحديد الوقت المتوقع بدقة.
- ④ **المتابعة**: أنت من تتبع أداءك فكن متابعاً جيداً وحدد بدقة ما تم من الخطة وما لم يتم منها، مدوناً في الملاحظات الأسباب التي أدت إلى عدم تحقيق الأهداف.

رابعاً: **بطاقة التأمل المرتكزة على أبعاد ثلاثة للتأمل في الممارسات المهنية (الماضي، والحاضر، والمستقبل)**، وذلك بتطبيقه على المعايير المهنية للمعلم.

المجال	التأمل في الماضي	التأمل في الحاضر	التأمل في المستقبل
الأهمية	يمكن المعلم من الوقوف على أخطائه ويعيئه للتغيير	يمكن المعلم من تحديد أولوياته ومعرفة ما سيقوم به مستقبلاً	يمكن المعلم من رسم توقعات لنتائج أفعاله
وقت الاستخدام	عندما يزيد المعلم معرفة أثر أدائه على الآخرين وما نتائج هذا الأداء	عند قيام المعلم بالعمل في إطار معايير محددة	عندما يخطط المعلم ويصمم ويتمرن
إجراءات	يتم فيه تجزئة الأحداث أو الأفكار بحيث يمكن تمييز الأجزاء المتداخلة بعد حدوثها	يعتبر أكثر تعقيداً فيصعب فصل الأحداث ويتدخل فيه الفعل مع التفكير والتأمل والعكس صحيح	يتم فيه تجزئة الأحداث أو الأفكار بحيث يمكن تمييز الأجزاء المتداخلة قبل حدوثها
أمثلة	تفكر معلم أثناء تطبيق اختبار عملي حيث كان يجلس مستعداً لاستقبال طلابه تباعاً وهو مدرك أن عليه أن يوفر جواً نفسياً آمناً لهم بالكلمة الحافظة والابتسامة الظاهرة، ولا يلاحظ أن أحدهم كان يجلس محبطاً مرتجاً، فبادره بإشارات التعزيز ولمسات الدفع قائلاً له: أنت ممتاز والاختبار سهل، هيا أبدع وما هي إلا لحظات حتى شرع المتعلم في الإجابة.	تفكر معلم في تخفيف درجة التوتر عند طلابه، فسأل نفسه الأسئلة الآتية، ووضع لها إجابات منطقية وعملية: <b>س: ما الفئة التي تشعر بالتوتر؟</b> <b>س: كيف سأخفف من هذا التوتر؟</b>	س: هل لم يراع الاختبار ما بين طلابي من فروق فردية؟ <b>س: كيف أتجاوز هذه الظاهرة في الاختبارات اللاحقة؟</b>

## التأقلم الذاتي للفصل الأول:

١. أضف هذه الأداة إلى السجل الخاص بك، وخصصها للتأمل في المعايير الخاصة بالمعلم الجديد.
٢. هذه الأداة صممت لتعينك (بمشاركة زملائك) على التخطيط لمجالات وفرص النمو المهني بشكل فعال، وتتضمن المحاور التالية:
  - « (الهدف العام للتطوير المهني) يتم تحديده بمشاركة فريق العمل، بما يتفق مع المعايير المهنية للمعلم الجديد.
  - « (الهدف الخاص للتطوير المهني) يتم تحديده بمشاركة فريق العمل، بما يتفق مع المعايير المهنية للمعلم الجديد، ويحقق الهدف العام.
  - « (الأساليب المقترحة للتنفيذ) يتم تحديدها بمشاركة فريق العمل، وتتنوع حسب الهدف المراد تحقيقه، وقد تكون مباشرة (ورشة عمل) أو غير مباشرة (قراءة موجهة).
  - « (الأدوار المحققة للأهداف) يتم تحليل المعيار المهني المراد إحداث تغيير أو تحسين فيه، وتقسم الأدوار إلى (جوانب نظرية) أو (جوانب عملية).
  - « (توزيع إجراءات التنفيذ على فريق العمل) يتم تحديدها بالاتفاق بين أعضاء فريق العمل، وتكون بشكل تكتلية (فردية / جماعية).
  - « (آلية التحقق من التغيير) بعد الانتهاء من البرنامج يتم تنفيذ الأسلوب المناسب لقياس مدى تحقق الأهداف.

### أداة التخطيط لبرامج التطوير المهني الفاعل في إطار مجتمع مهني تعلمي

أداة التخطيط لبرامج التطوير المهني الفاعل في إطار مجتمع مهني تعلمي				الهدف العام للتطوير المهني
تحسين مهارة المعلم على تنظيم العمل الجماعي				الهدف الخاص للتطوير المهني
التمكن من أساليب تشكيل المجموعات				الأساليب المقترحة للتنفيذ
ورشة عمل	تبادل الزيارات	حلقة نقاش	قراءة موجهة	الأدوار المحققة للأهداف
إجراءات التخطيط والإعداد والتنفيذ				
آلية التحقق من التغيير	توزيع إجراءات التنفيذ على فريق العمل			تجزئة الإطار النظري الخاص بالعمل الجماعي والكتابة فيه
	على المستوى الجماعي	على المستوى الفردي	المشاركون	
	إعداد ورقة عمل متكاملة مما أنجز	أهمية العمل الجماعي أساليب تشكيل المجموعات كيفية تحقيق فاعلية العمل الجماعي	محمد علي سامي	
إعداد قوائم تقدير لمهارات المجموعة المشكّلة وتقدير الزميل وفقها	إعداد جدول تبادل زيارات وتنفيذها	أساليب تشكيل المجموعات الثانية	محمد	التعرف على أساليب تشكيل المجموعات
		أساليب تشكيل المجموعات الرباعية	علي	
		أساليب تشكيل المجموعات السباعية	سامي	

## التخطيط الفعال للتعلم النشط (التخطيط للفهم)



## الأهداف:



سوف يساعدك هذا الفصل على أداء عملك طبقاً للمعايير المهنية للمعلم، وستصبح في نهايته قادرًا على أن:

تذكرة أن الخطوات الصحيحة تأتي بعد تحديد الهدف.. و اختيار الوجهة.. لا قبل ذلك.

١. تكونَ تصوّراً عن فلسفة التخطيط لفهم، وسماته، وعنصره، ومعاييره، وخطواته.
٢. تبني خططاً فعالة للتعلم النشط (التخطيط لفهم) بوعي واقتئاع.
٣. تكونَ اتجاهًا إيجابياً نحو التخطيط الفعال للتعلم النشط (التخطيط لفهم).
٤. توائم ممارساتك في التخطيط لفهم مع المعايير المهنية للمعلم.
٥. تخطط لوحدة دراسية وفق نموذج التخطيط لفهم.

يغطي هذا الفصل بعض المعايير المهنية المرتبطة بعملية التخطيط للتعليم والتعلم، والمتمثلة فيما يلي:

### المعايير المهنية ذات الصلة بالفصل الثاني

الرقم	المعيار	المعيار الرابع	المعايير الفرعية	المعيار السادس	المعيار	الرقم
الأخير الأول	التمكّن من التخصص وتدريس مادته وفق أهداف المنهج.	يحلل بنية المادة العلمية لتخصصه إلى حفائق ومبادئ ومفاهيم ونظريات ويوضحها ويستخدمها بصورة صحيحة، ويوظف المعرفة بوثائق المنهج والمواد الداعمة والخاصة بمادة التخصص لتحسين تعلم الطلبة، ويوظف مكتسباته العلمية في تخصصه في أنشطة تعليمية تربط المنهج بحياة التلاميذ.	يحلل بنية المادة العلمية لتخصصه إلى حفائق ومبادئ ومفاهيم ونظريات ويوضحها ويستخدمها بصورة صحيحة، ويوظف المعرفة بوثائق المنهج والمواد الداعمة والخاصة بمادة التخصص لتحسين تعلم الطلبة، ويوظف مكتسباته العلمية في تخصصه في أنشطة تعليمية تربط المنهج بحياة التلاميذ.	يصمّم خبرات تعلم تتسق بالمرنة والابتكار، ويوفر خبرات تعلم تساعده في ربط الطلبة ببيئتهم الطبيعية خارج المدرسة.	يوظف خبرات تعلم تتسم بالمرنة والابتكار، ويتوفر خبرات تعلم تساعده في ربط الطلبة ببيئتهم الطبيعية خارج المدرسة.	المعيار الرابع
الأخير الثالث	توظيف استراتيجيات وطرائق التعليم والتعلم ومصادره التي تتمحور حول المتعلم.	يحدد أهداف تعلم تعكس المنهج وسياسات المدرسة، ويخطط لدعم تعلم الطلاب وفق احتياجاتهم الفردية عند تصميم خبرات التعلم، ويستخدم الوقت بفاعلية في عملية التعليم والتعلم.	يتحدد أهداف تعلم تعكس المنهج وسياسات المدرسة، ويخطط لدعم تعلم الطلاب وفق احتياجاتهم الفردية عند تصميم خبرات التعلم، ويستخدم الوقت بفاعلية في عملية التعليم والتعلم.	تقويم تعلم الطلبة وتوثيق تقدمهم.	يعرف استراتيجيات وأدوات التقويم المختلفة.	المعيار التاسع
المعيار السادس	التمكّن من التخصص وتدريس مادته وفق أهداف المنهج.	يحلل بنية المادة العلمية لتخصصه إلى حفائق ومبادئ ومفاهيم ونظريات ويوضحها ويستخدمها بصورة صحيحة، ويوظف المعرفة بوثائق المنهج والمواد الداعمة والخاصة بمادة التخصص لتحسين تعلم الطلبة، ويوظف مكتسباته العلمية في تخصصه في أنشطة تعليمية تربط المنهج بحياة التلاميذ.	يحلل بنية المادة العلمية لتخصصه إلى حفائق ومبادئ ومفاهيم ونظريات ويوضحها ويستخدمها بصورة صحيحة، ويوظف المعرفة بوثائق المنهج والمواد الداعمة والخاصة بمادة التخصص لتحسين تعلم الطلبة، ويوظف مكتسباته العلمية في تخصصه في أنشطة تعليمية تربط المنهج بحياة التلاميذ.	يصمّم خبرات تعلم تتسق بالمرنة والابتكار، ويتوفر خبرات تعلم تساعده في ربط الطلبة ببيئتهم الطبيعية خارج المدرسة.	يوظف خبرات تعلم تتسم بالمرنة والابتكار، ويتوفر خبرات تعلم تساعده في ربط الطلبة ببيئتهم الطبيعية خارج المدرسة.	المعيار الرابع

## توطئة:



ظهرت الحاجة إلى التعلم النشط نتيجة عدة عوامل، لعل أبرزها حالة الحيرة والارتباك التي يشكو منها المتعلّمون بعد كل موقف تعليمي، والتي يمكن أن تفسر بأنها نتيجة عدم اندماج المعلومات الجديدة بصورة حقيقة في عقولهم بعد كل نشاط تعليمي تقليدي. ويمكن أن توصف أنشطة المتعلّمين في الطرق التقليدية بالتركيز على الحفظ والعمليات العقلية الدنيا وإن تم ممارسة بعض العمليات العقلية العليا يكون ذلك بشكل مبسط وبدون تدريب كافٍ لتصبح لدى المتعلّمين المهارات التي يحتاجون إليها. هذا بالإضافة إلى عدم ملامستها - في معظم الأحيان - للحياة اليومية، وهنا تظهر الحاجة إلى نهج مختلف في التعلم يحقق الغاية المتمثلة في التعلم المستمر المرتبط بالمهارات الحياتية.

وتستند فلسفة التعلم النشط إلى مفاهيم النظريات المعرفية والنظريّة البنائيّة التي يعرّفها المعجم الدولي للتربية بأنّها: «رؤى في التعلم ونمو الطفل قوامها أن الطفل يكون نشطاً في بناء أنماط التفكير لديه نتيجة تفاعل قدراته الفطرية مع الخبرة».

ويمكن أن يعرف التعلم النشط بأنه «**التعلم الذي يحقق نواتجه المستهدفة بفاعلية من خلال إيجابية المتعلم في ممارسة أنشطة متنوعة وثرية تحفز على التفكير وتنسق بالفاعلية والمتعة**».

## مبادئ التعلم النشط

من أهم مبادئ التعلم النشط ما يلي:

١. تمكين المتعلّم من المهارات والأدوات والاستراتيجيات التي تعينه على الوصول إلى البيانات والمعلومات الحقيقة المترابطة ذات المعنى.
٢. اعتبار المتعلّم شخصاً مستقلاً ومستقبياً ومتاماً ومتعاوناً مع غيره في بناء تعلمه.
٣. استثمار احتياجات المتعلّمين واهتماماتهم وميولهم في بناء تعلم مفيد ذي معنى.
٤. ربط مواقف التعلم النشط بخبرات المتعلّمين السابقة.
٥. تحدي قدرات المتعلّمين واستثارة تفكيرهم في إطار خيارات متعددة.

والتعلم النشط يتضمن الأنشطة التي تعامل مع عقول المتعلّمين وقدراتهم على تذكر خبراتهم، بينما يشمل التعلم غير النشط تلك الأنشطة التي يمكن للناس أن يتعلّموها وهي ليست دائمًا فعالة مثل التعلم النشط.

وعلى ذلك، فإن كل متعلم مختلف عن غيره، ويجب على المعلمين أن يكونوا على قدر كبير من المرونة للتكيف مع أسلوب كل متعلم في التعلم، والعمل على تلبية احتياجاتهم من خلال ضمان مشاركتهم وتعزيز تعلمهم.

ويبيّن **هرم التعلم** بوضوح أن المشاركة الفعالة في العملية التعليمية تؤدي إلى مزيد من الفاعلية والبقاء على التعلم، والمعلم الفعال عند تخطيطه للدروس والأنشطة يضع هذه المعلومات في اعتباره لضمان مشاركة نشطة للمتعلمين في عملية التعلم، وتعد مجموعات النقاش والممارسة العملية وتعليم الآخرين ونقل الخبرة من أكثر الأساليب فاعلية للاحتفاظ بالمعرفة الجديدة، فالتعلم الحقيقي يتطلب مشاركة المتعلم واكتشافه لذاته.

والجدول التالي يوضح أهم خصائص التعلم النشط، من حيث نوادجه وأدوار المعلم والمتعلم وفاعليته وجاذبيته:



جاذبية التعلم	فاعلية التعلم	دور المتعلم	دور المعلم	نوادج التعلم
يوفّر للمتعلمين ممارسات عملية تنطوي على شيء من الغموض والمشكلات التي تتحدى قدراتهم وتشير تفكيرهم.	يركّز في أنشطة المتعلمين على أهداف واضحة وجديدة ذات معنى.	يشارك في التعلم بفاعلية وابيجابية ويتصرّف فيه.	- موجه ومرشد وميسّر للتعلم.	- يوظّف التعلم الفهم العميق لحل مشكلات حقيقة أو افتراضية في مواقف متعددة.
يوفّر للمتعلمين تعلّماً يتسم بالتنوع والتباين.	يُفهّم المتعلمين الهدف من العمل والمبرر له.	يشارك في تخطيط وتنفيذ التعلم.	- يدير الموقف التعليمي ويهيئ بيئّة آمنة للمتعلمين ويشركهم في وضع قواعد السلوك.	- يهتم بإعداد المتعلم للحياة من خلال إكسابه مهارات حقيقة تعينه على التعامل مع مشكلات الحياة المتغيرة.
يمكّن المتعلمين من تكييف التحديات أو تعديلها أو شخصيتها إلى حدٍ ما.	يمكّن المتعلمين من تقديم نماذج وأمثلة دالة.	يتعلم وفق نمط التعلم المفضل لديه.	- يستخدم استراتيجيات تعليمية تعلّمية تتمحور حول المتعلم وتجعل منه عنصراً نشطاً في التعلم.	- يركّز على التعلم المستمر مدى الحياة.
يحقق التوازن بين التعاون والتنافس، وبين الذات والآخرين.	يستند إلى محاكاة واضحة وعملية تسمح للمتعلمين بتقدّمهم بدقة.	يستقصي المعلومة بنفسه من مصادر مختلفة.	- يصمّم مواقف تعليمية تثير التفكير والتأمل وتدفع إلى البحث والقصي.	- يرتبط بـ سياق حقيقى من المشكلات والتحديات الحقيقة ذات المعنى المرتبطة ببيئة المتعلم.

جاذبية التعلم	فاعلية التعلم	دور المتعلم	دور المعلم	نواتج التعلم
يستخدم طرقاً تفاعليّة تستثير تفكير المتعلمين، مثل: دراسة الحالة، التجارب، لعب الأدوار، إلى غير ذلك من صور التفاعل.	يدفع المتعلمين إلى المحاولات الجادة والمجازفة في التعلم دون تخوف من الخطأ والعقاب، مستفيدين من أخطائهم.	يثير نقاشاً إيجابياً للتعلم والفهم.	- يهتم ببناء شخصية المتعلم بأبعادها المختلفة؛ العقلية والجسمية والنفسيّة والاجتماعية.	- يؤكد على وحدة المعرفة بالنظر إلى الموضوع الواحد من أبعاد مختلفة محتملة (المواد المختلفة) تمكن المتعلم من الوصول إلى الصورة الشاملة للموضوع والمهارة الواقعية.
يحقق للمتعلمين نتائج ذات مسؤولية حقيقة لأنفسهم وللآخرين.	يهيئ للمتعلمين فرصاً يمارسون فيها أنشطة وخبرات تعلم ثرية تنطوي على تحدٍ حقيقي ذي معنى، وترتبط بهم بيئتهم خارج الصُّفَّ.	يقيِّم ذاته ويتأمل في تعلمه.	- يتحمل مسؤولية تعلم الجميع بمستوى واحد من الاتقان.	
يوفر للمتعلمين ممارسات عملية تنطوي على شيء من الغموض والمشكلات التي تتحدى قدراتهم وتشير تفكيرهم.	يهيئ للمتعلمين فرصاً متعددة يمارسون فيها التقييم الذاتي في ظل تغذية راجعة تمكّنهم من تطوير خبراتهم وتعلّمهم.	يفكر في المشكلات الحقيقة ويفصلها بأسلوب علمي رصين يتسم بالإبداع.	- يدير تعلمًا يأخذ في الاعتبار أنماط المتعلمين واحتياجاتهم وميولهم المختلفة.	
		يتخذ قرار تعلمه بوعي بناءً على معطيات حقيقة ترتبط ب حياته الواقعية.	- يعزز روح التعاون والمشاركة في التعلم من خلال تقييم التعلم الجماعي والاستناد في التقويم إلى محاكمات تقييس تقدم المتعلم استناداً إلى المستوى المطلوب الوصول إليه.	

## التطبيق الفعال للتعلم النشط<sup>(١)</sup>

إذا كان التخطيط أمراً ضروريًّا لأي عمل من الأعمال فإنه في العملية التربوية والتعليمية يعد في غاية الأهمية، ويجب أن تتدثر أن التخطيط الجيد أساس الأداء المثمر والسبيل لتحقيق نواتج التعلم المستهدفة من العملية التربوية والتعليمية، ويعد التخطيط للتعلم النشط (التخطيط للفهم) نهجاً من التخطيط الذي يعتمد على التفكير بصورة هادفة ودقيقة للوصول إلى الفهم العميق للمتعلم؛ بمعنى أن الفهم هدفُ أساسٍ له.

(١) روعي في تقديم مادته العلمية تواافقها مع المناهج والمقررات الدراسية المطبورة من خلال فلسفة واستراتيجية جديدة للتخطيط للدروس الفعالة، ترتكز على نواتج التعلم والفهم، وهي الأكثر ملاءمة للمناهج الجديدة.

نسعى في تخطيطنا إلى تجنب خطأين مؤثرين في ضعف فاعلية التخطيط، وهما:

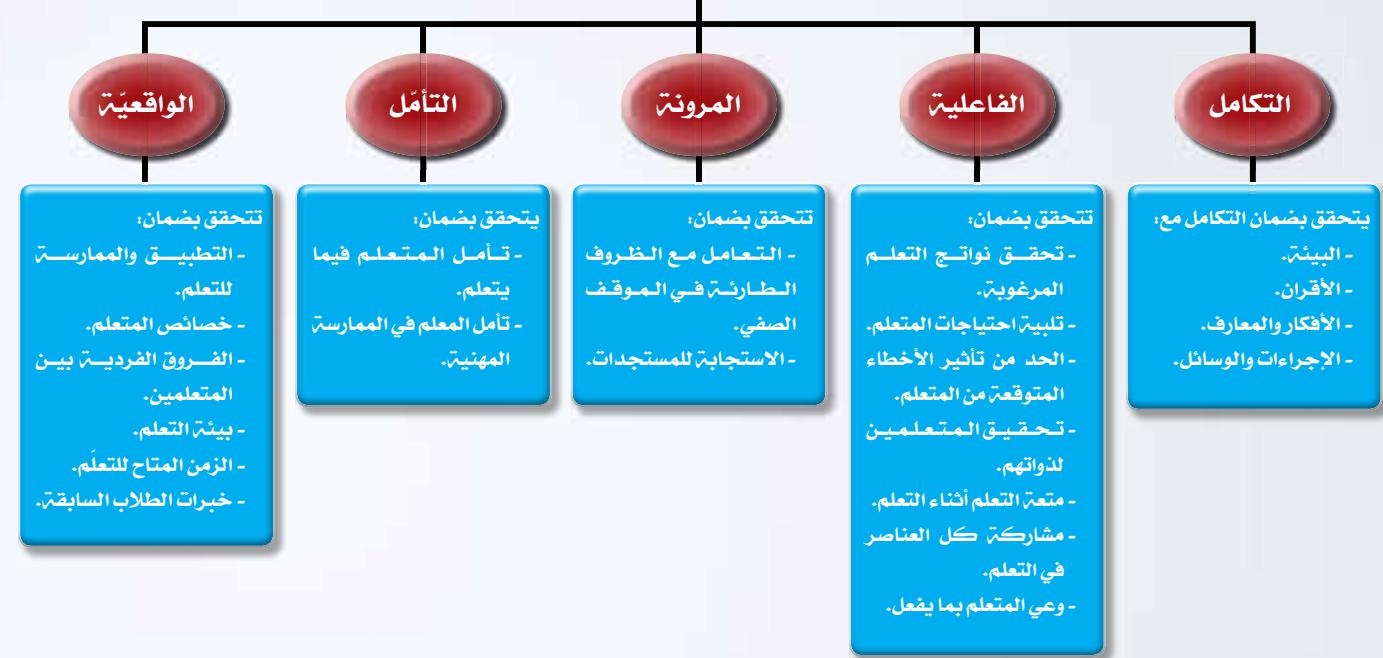
**الخطأ الأول (التغطية):** أي النظر إلى المحتوى التعليمي نظرة سطحية من غير قصد من خلال التركيز على التفاصيل السطحية دون التعمق في أي منها، فينظر المتعلم إلى المحتوى بمختلف مستوياته بنفس القدر من الأهمية على أنه كمية من الحقائق يجب تذكرها دون ترتيب للأهمية أو الأولوية لما يجب تذكره، وتظهر في صورة ذهنية مفككة لا يربطها معنى، وهي عملية يلجاً إليها المعلم بقصد استكمال خطة المنهج في الزمن المتاح.

**الخطأ الثاني (النشاط):** يرتكز التخطيط هنا على أن النشاط تعبير عملي بدون التفكير في أي الخبرات جذابة ولكن قد لا تقود إلى تبصر أو تحصيل واع ورغم أن الأنشطة مسلية ومثيرة إلا أنها غالباً لا تقود إلى أي نشاط ذهني.. والتخطيط المركز على الأنشطة يفتقر إلى تركيز واضح على أفكار مهمة، وإلى أدلة مناسبة على حدوث التعلم، وبشكل خاص في أذهان المتعلمين؛ إذ يعتقد المخطط أن مهمة المتعلمين تنحصر في مجرد الانهمام في النشاط، ويعتقدون أن التعلم هو النشاط بدلاً من أن يوجهوا إلى الاعتقاد بأن التعلم يأتي ويتحقق من خلال معرفة معنى النشاط وليس من خلال النشاط نفسه.

(Grant Wiggins & Jay McTighe, 2004)

## سمات التخطيط الفعال للتعلم النشط (التخطيط للفهم)

### سمات التخطيط الفعال للتعلم النشط



## عناصر التخطيط الفعال للتعلم النشط (التخطيط للفهم):

- ما النشاط المنزلي والخبرات غير الصافية الالزمة لمساعدة المتعلمين في تنمية وتعزيز فهمنهم للأفكار المهمة؟
- **إعادة التفكير والتأمل:** يزود المتعلمين بفرص عديدة لإعادة التفكير في الأفكار الكبرى والتأمل في التقدم ومراجعة العمل
  - كيف سيتم توجيه المتعلمين لإعادة التفكير في الأفكار المهمة؟
  - كيف يمكن تحسين نواتج المتعلمين وأداءاتهم من خلال المراجعة المستندة إلى التقويم الذاتي والتغذية الراجعة؟
  - كيف سيتم تشجيع المتعلمين على التأمل في تعلمهم وأدائهم؟
- **التقييم:** يتيح للمتعلمين فرصاً لتقييم التقدم والتقويم الذاتي
  - كيف سيتم توجيه المتعلمين في عملية التقويم الذاتي؟
  - كيف سينهمك المتعلمون في عملية تقييم ذاتي نهائية لتعزيز الفهم ووضع الأهداف المستقبلية وتحديد التعلم الجديد؟
  - كيف ستتم مساعدة المتعلمين في تقييم ما تعلموه وما يحتاج إلى مزيد من التقصي والتحسين؟
- **الملاعنة والتكييف:** يعد بشكل مناسب ليعكس المواهب والاهتمامات والأساليب والاحتياجات الفردية
  - كيف سنميز التعليم لاستيعاب احتياجات نمو المتعلمين وأساليب تعلمهم وخبراتهم السابقة واهتماماتهم المختلفة للوصول بهم إلى مستوى الإتقان المطلوب؟
  - كيف سنكيف الخطة التعليمية للوصول إلى أقصى درجات الاستمتاع والفاعلية لدى جميع المتعلمين؟

- **الهدف والمبررات:** يتأكد من أن المتعلمين يفهمون إلى أين يتجه الدرس ولماذا. يمكن التحقق من ذلك بالإجابة عن:
  - ما المعرفة القبلية للمتعلم عن الموضوع؟
  - ما الأهداف التي نسعى إلى تحقيقها؟
  - لماذا نسعى إلى تحقيق هذه الأهداف؟
  - ما الالتزامات الأخلاقية التي سيقوم بها المتعلم؟
  - ما المحكّات التي من خلالها تتحقق من مستوى الأداء؟
- **الجذب والاحتفاظ:** يجذب انتباه المتعلمين في البداية والحفاظ عليه طوال الدرس
  - ما الخبرات والمشكلات والغرائب والقضايا والمواضف التي يمكنني أن أغمس المتعلّم فيها ليتعلم بمحنة؟
  - ما الطرق التي تجذب اهتمام المتعلّم بالمحظى وتدفعه إلى تقصي الموضوع؟
  - ما الفرص التي ستحافظ على استمرارية اهتمام المتعلّم بالموضوع؟
  - ما السمات المنفرة للمتعلّم التي تحد من خياله وجرأاته على السؤال والمجازفة في التعلم؟ وكيف يمكن التغلب عليها؟
- **الإمداد والتمكين والتجهيز:** يزود الطلاب بالخبرات، والأدوات والمعرفة والإجراءات الضرورية لتحقيق أهداف التعلم
  - كيف سينهمك المتعلّمون في تقصي الأفكار والأسئلة الأساسية؟
  - ما الأنشطة التعليمية التي تعزّز التعلم؟
  - كيف أوجه تعلم المتعلّمين إلى تحقيق الأهداف؟
  - ما الأمور التي يحتاجون إلى التدريب عليها لتمكينهم من أداء مهامهم المستهدفة؟

٧. التنظيم: يكون منظماً للوصول إلى الفهم العميق

- ما تسلسل الخبرات التعليمية الذي سينمي فهم المتعلمين ويعمقه ويقلل من المفاهيم الخاطئة المحتملة إلى أدنى حد؟
- كيف سننظم ونرتب التعليم والتعلم بما يحقق مزيداً من المتعة والفاعلية للتعلم إلى الحد الأقصى؟

### خطوات التخطيط الفعال للتعلم النشط (التخطيط للفهم):

إن التخطيط التعليمي المدروس والمركز يتطلب منا كمعلمين أن نحدث تحولاً مهماً في تفكيرنا بشأن طبيعة عملنا، ويستلزم هذا التحول التفكير كثيراً في نقاط التعلم المحددة التي نسعى إليها وفي الدليل على حدوث ذلك التعلم، وذلك قبل التفكير فيما سنقوم به كمعلمين أو نقدمه من أنشطة تعليمية تعليمية. ولا شك أن ذلك يتطلب منا التحرر من نمطية التفكير الذي يركز على ما سنهله وكيف نفعله.

إذا فالتحول هنا يستوجب منا التفكير بشكل منطقي يبدأ من النتائج التي نسعى لتحقيقها ثم التفكير في الأدلة والشاهد على تحقق تلك النتائج ثم التفكير في الخبرات والأنشطة التعليمية التعليمية، وهكذا فإن هذا النمط من التفكير يحقق فكرة التركيز على الفهم.

فمن الطبيعي ألا نستطيع أن نقول كيف نعلم بهدف الفهم؟ وأي المواد والأنشطة سنستخدم؟ إلا بعد أن تتضح لنا تماماً نقاط الفهم التي نسعى إليها، وكيف تبدو تلك النقاط في الواقع العملي.

وهنا يتضح أننا أمام منحى جديد من التخطيط والممارسة التدريسية، فبدلاً مما كان يفعله المعلمون من التركيز على التعليم بدلاً من التعلم ويقضون معظم أوقاتهم في التفكير فيما سيلمعونه وفي المواد التي سيستخدمونها والمهام التي سيطلبون من المتعلمين أن يقوموا بها، وبدلًا من أن ننقل فهمنا لما يؤديه المتعلمون، أصبحنا ندرس المتعلمين وننمّي قدراتهم على الفهم ثم تطبيق ذلك الفهم في ممارساتهم التعليمية.

ويمكننا هنا أن نلخص فكرة المنحى التي أشرنا إليها منذ قليل من خلال خطوات التخطيط للفهم الثلاث، وتمثل في الآتي:

الخطيط للفهم الثالث، وتمثل في الآتي:

١. تحديد النتائج المرغوبة.
٢. تحديد البراهين والأدلة على تحقق تلك النتائج.
٣. التخطيط للخبرات التعليمية والتعلمية.

تحديد البراهين والأدلة  
على تحقيق تلك النتائج.



الخطيط للفهم الثالث، وتمثل في الآتي:



تحديد النتائج المرغوبة.

العنوان:	المادة:
الموضوع:	الصف:
<b>الخطوة الأولى: تحديد نتائج التعلم المرغوبة</b>	
الأهداف الرسمية: ما الأهداف ذات الصلة التي ستعالجها هذه الخطوة (مثال: معايير المحتوى، أهداف المساق.....)	
الأسئلة الأساسية: • ما الأسئلة المثيرة التي ستعزز الفهم وانتقال أكثر في المعرفة والمهارات؟	الأفكار الكبرى (الأفهام الباقية) سيفهم المتعلمون..... • ما الأفكار الكبرى؟ • ما نقاط الفهم المحددة المرغوبية بشأن هذه الأفكار؟ • ما المفاهيم الخاطئة المتوقعة؟
سيكون المتعلمون قادرين على... • ما الذي يجب عليهم أن يقوموا به في النهاية كنتيجة لتلك المعرفة والمهارات؟	سيعرف المتعلمون:..... • ما المعرفة والمهارات الأساسية التي سيكتسبونها كنتيجة لهذه الوحدة؟
<b>الخطوة الثانية: تحديد البراهين والأدلة على تحقق نواتج التعلم</b>	
المهام الأدائية: • من خلال أي المهام الأدائية سيعرض المتعلّم نقاط الفهم المرغوبية؟	
المحاكاة الرئيسية: • بأي محاكاة سيتم الحكم على أداءات الفهم؟	
أدلة أخرى: • من خلال أي الأدلة الأخرى (مثال: اختبارات فجائية قصيرة - اختبارات طويلة - التذكير الأكاديمي - الملاحظات - النشاط المنزلي - المفكرات) سيعرض المتعلّمون تحصيلهم للنتائج المرغوبية؟ • كيف سيفكر (يتأمل) المتعلّمون في تعلمهم ويقومون أنفسهم ذاتياً؟	
<b>الخطوة الثالثة: الخبرات التعليمية والتعلمية</b>	
الأنشطة التعليمية التعلمية: • ما الخبرات التعليمية التعلمية التي ستتمكن المتعلّمين من تحقيق الأهداف المرغوبية؟ كيف ستعمل الخططة على ذلك؟	
• كيف سيساعد المتعلّمين على معرفة إلى أين تتجه الوحدة؟ وماذا يتوقع؟ وما الخلية المعرفية لدى المتعلّمين (معرفتهم التقليدية وأثير اهتماماتهم)؟	
• كيف سأجذب جميع المتعلّمين وأساعدهم في معايشة الأفكار الأساسية واستقصاء الموضوعات أو القضايا؟	
• كيف سأتيح الفرصة للمتعلّمين لإعادة التفكير والمراجعة لفهمهم وعملهم؟	
• السماح للمتعلّمين بتقييم عملهم وما ينطوي عليه من خصائص.	
• كيف سأجعل أنشطة التعلم ملائمة (مشخصة) للاحتياجات والاهتمامات والقدرات المختلفة للمتعلّمين؟	

فعندما نبدأ التخطيط للفهم نتأمل النموذج المجاور الذي يتضمن خطوات التخطيط الثلاث السابقة، وتوضح أبعاده فيما يلي:

### أولاً: البيانات الأساسية:

تمثل في عنوان الوحدة، والمادة، والموضوع، والصف، وعدد الحصص المخصصة لتدريس الوحدة.

### ثانياً: الخطوة الأولى، تحديد النتائج المرغوبة وتميزها:

تمثل النتائج المرغوبة ما ينبغي أن يعرفه المتعلّمون ويفهموها، ويقدروا على عمله في مواقف جديدة مستمرة، وفق فهم عميق يمثل الأفهام الباقية المرغوب فيها.

وت تكون هذه الخطوة من عدة أجزاء متراكبة تشكل في مضمونها نتائج التعلم المرغوبية، وهي:

**1. الأهداف الرسمية:** وتمثل معايير المحتوى، أو أهداف المقرر، أو كفايات المقرر، أو مخرجات التعلم.

**ب. الأفكار الكبرى (الأفهام الباقية):** تعد الأفكار الكبرى جوهر أو لب أي محتوى دراسي، وتشكل إطاراً مفاهيمياً منظماً له؛ فهي تعطي معنى للحقائق والمهارات المستقلة وترتبط بينها برباط فكري أوسع، ولها أهمية ثابتة، وهي بطبيعتها قابلة للانتقال إلى مواقف وسياسات أخرى، كما أنها في حاجة إلى توضيح وكشف؛ لكونها مجردة وغامضة وقد يساء فهمها من قبل المتعلّمين، ويقصد بها أيضاً - المفاهيم الأساسية، والمبادئ، والنظريات، والعمليات التي يجب أن تعمل كمحور للمناهج والتعليم، والتقويم.

**ج. الأسئلة الأساسية:** هي تلك المسائل والنقاشات الأكثر أهمية في مجال دراسي ما، ومن خلال تفحص تلك الأسئلة ينهمك المتعلّمون في التفكير على نحو يشبه تفكير الخبراء وهي تتسم بأنها مفتوحة ولها أكثر من إجابة صحيحة ويقصد بها إثارة التقصي والنقاش ومزيد من الأسئلة، وهي قابلة لإثارتها على مدى الزمن، ويجب أن يتم تصميم تلك الأسئلة على نحو يستثير فكر المتعلّمين ويشركهم في تقصيات مركزة ومستمرة تتوج بأداءات ذات معنى، وترتبط الأسئلة الأساسية ارتباطاً وثيقاً بالأفكار الكبرى.

**د. المعرفة:** نقصد بالمعرفة إجرائيًّا في مجال التخطيط: ما نودُ من المتعلمين أن يعرفوه، وتشمل: (المفردات، والمصطلحات، والتعريفات، والمعلومات الحقيقة الرئيسية، والتفاصيل المهمة، والأحداث والأشخاص المهمين، والتسلسل والخطوط الزمنية).

**هـ. المهارات:** نقصد بالمهارات إجرائيًّا: ما نودُ من المتعلمين أن يكونوا قادرين على عمله، وتشمل: (المهارات العقلية كالمقارنة والاستنتاج والتحليل، والمهارات الاجتماعية كال التواصل والمهارات الشخصية والجماعية، والمهارات الحركية، كالسباحة وقيادة السيارة والزراعة...).

### **ثالثًا: الخطوة الثانية، تحديد البراهين والأدلة على تحقق نواتج التعلم:**

نسعى في هذه المرحلة إلى الوقوف على ما إذا كان المتعلمون قد حظوا النتائج المرغوبة **وتحديد الشاهد على مدى فهم الطالب وبراعته**: حيث تعد الشواهد والأدلة هي البراهين والأشياء الملموسة والمرئية والمسمعة التي يجب أن يبحث عنها المعلم ويأخذها في اعتباره عند إصدار أحكام على جودة أداء المتعلم من خلال التالي:

**أ. المهمة الأدائية**: وهي المشكلة التي تُعطى للمتعلم في صورة هدف حقيقي يوضع في سياق حقيقي من التحديات والاحتمالات ليتطور المتعلم ناتجاً أو أداء ملموساً لفئة مستهدفة (مستفيد حقيقي أو افتراضي)، وتكون المحكotas التقييمية ومعايير الأداء مناسبة للمهمة، ومحروفة مسبقاً، ويصمم المعلم المهمة الأدائية في صورة سيناريو متعدد الأبعاد يتيح للمتعلمين فرصة لاظهار ما يعرفونه وإظهار ما هم قادرون على القيام به في سياق الحياة الواقعية، وتقدم مهام الأداء الدليل على تحقق الفهم؛ حيث يتحقق الفهم من خلال الممارسة والمعرفة وتطبيقاتهما في سياق حقيقي.

**بـ. الأدلة الأخرى** (مثل: اختبارات فجائية قصيرة - اختبارات طويلة - التذكير الأكاديمي - الملاحظات - النشاط المنزلي - المفكريات): حيث تدلل على **كيف سيعرض المتعلمون تحصيلهم للنتائج المرغوبة.. وكيف سيفكر (يتأمل) المتعلمون في تعلمهم ويقومون أنفسهم ذاتياً**.

### **رابعاً: الخطوة الثالثة، التخطيط للخبرات التعليمية والتعلمية:**

تعد أنشطة التعلم العنصر الأهم في تحقيق الفهم إذا ما بنيت بشكل فعال وفق المعايير المرعية.. وأنشطة التعلم هي مجموعة الأداءات المخطط لها والتي يمارسها المتعلمون في وقت محدد وفق ميولهم واستعدادهم وقدراتهم وحسب الإمكانيات المادية المتاحة وتم تحت إشراف المعلم سعياً لتحقيق نواتج تعلم محددة.

**وبعد أن تأملنا أبعاد نموذج التخطيط للفهم، كيف يمكنك - أخي المعلم - أن تقوم بالتخطيط لوحدة دراسية؟**

استمراً لتفعيل منهجية توظيف المعايير والسعى إلى تبنيها في كل أمورك، فإن نقطة البدء هي التعرف على معايير التخطيط الفعال للتعلم النشط (التخطيط للفهم)، والتي تمثل فيما يلي:

- تستخدم أشكال تقويم متنوعة ومناسبة لتوفير أدلة إضافية على التعلم.
- تستخدم التقويمات كتغذية راجعة لكل من المتعلمين والمعلمين.
- تشجع المتعلمين على التقويم الذاتي.

#### **المعيار الأول: ترکز الخطة على الأفكار الكبرى للمحتوى المستهدف.**

ومؤشرات ذلك:

- تتصف نقاط الفهم بأنها دائمة.

- تعرف المتعلمين إلى أين يتوجهون، وسبب أهمية المادة، وما هو مطلوب منهم.
- تجذب المتعلمين نحو التعمق في الأفكار الكبرى.
- تتيح فرصة لاستقصاء الأفكار الكبرى ومعاييرتها والإعداد للأداءات المرغوبة.
- تتيح للمتعلمين فرصة كافية لإعادة التفكير في عملهم ومراجعته وتحسينه استناداً للتغذية الراجعة.
- تتيح الفرصة للمتعلمين لتقدير عملهم والتفكير في تعلمهم ووضع أهداف لأنفسهم.

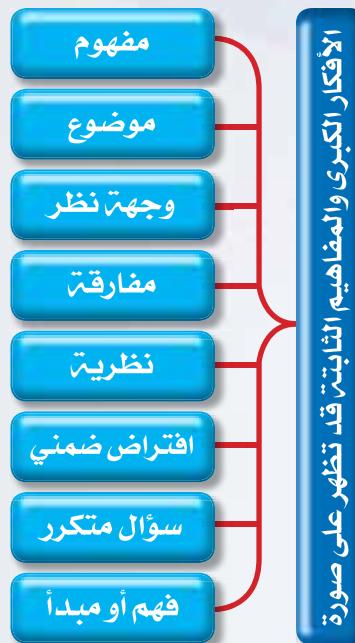
- تتلاءم الخطة لتعالج اهتمامات جميع المتعلمين وأساليب تعلمهم.
- تزيد من المشاركة والفاعلية إلى الحد الأقصى من خلال التنظيم والتسلسل.

#### **المعيار الثاني: تقدم أساليب التقويم مقاييس عادلة ومهمة وموثوقة وكافية للنتائج المرغوبة.**

ومؤشرات ذلك:

- يعرض المتعلمون فهمهم من خلال مهامات أدائية حقيقية.
- تستخدم أدوات قياس مناسبة تستند إلى محكّات تقييم نواتج المتعلمين وأدائهم.

**بناء الخطوة الأولى، تحديد النتائج المرغوبة وتمييزها:** لتحديد النتائج المرغوبة وتمييزها ستحاول الإجابة عن عدة أسئلة، هي:



**السؤال الأول: كيف يمكنك أن تحدد الأفكار الكبرى التي تشكل أساس الموضوع أو الوحدة الدراسية التي تريد أن تخطط لها؟**

وللإجابة عن هذا السؤال نقترح الخطوات التالية:

- تحليل المحتوى والاستفادة من المنظم البياني المشتمل على ثلاثة أشكال دائيرية (دوائر الاهتمام والتركيز في المحتوى الدراسي)؛ حيث يتطلب الأمر في بدايته المزيد من التأمل فيما قمت بتصنيفه وفق حلقات التركيز التالية التي تعمل على تحديد الإطار المرجعي النافع لتحديد أولويات للمنهج التعليمي.
- الحلقة الصغرى (الأفكار الكبرى والمفاهيم الثابتة): ففي الصلاة كرaken من أركان الإسلام وفرضية من فرائضه تعد فكرة أساسية ومفهوماً ثابتاً وكبيراً.
- الحلقة الوسطى (ما يجب معرفته والعمل به من المعرفات والمهارات): ففي الصلاة تعد الأركان والواجبات والشروط والمبطلات أموراً يجب أن يعرفها المتعلم ويعمل بها.

- الحلقة الكبرى (ما يحسن تعلمه والإلمام به): ففي الصلاة مثلاً تعد معرفة الآثار الروحية والصحية والاجتماعية من المعرفات الدالة في هذا المعنى.

ويوضح المثال على موضوع (الصلاحة) تطبيقاً عملياً لما سبق، ويعينك على محاكاته في جميع التخصصات والمواد الدراسية من خلال تحليل المحتوى، وتصنيفه، ثم تحديد موقعه بالنسبة للنتائج المرغوبة وفق (الدوائر الثلاث).

- التأمل في أهداف مصروفه المدى والتابع المضمونة في وثيقة المنهج، والمتوافرة على موقع وزارة التربية والتعليم <http://www.moe.gov.sa>، وكذلك التأمل في أهداف الوحدة الدراسية، وضع دائرة حول الأسماء المتكررة في الأهداف الرسمية الواردة في مصروفه المدى والتابع، أو الواردة في دليل المعلم، أو في بداية الوحدة الدراسية في كتاب الطالب؛ لإبراز الأفكار الكبرى، وكذلك حول الأفعال المتكررة لتحديد المهام المحوسبة، وتحديد المفاهيم التي يمكن أن ينتقل أثر تعلمها إلى مواقف جديدة كالبيئة، التقنية، الاختراع، الصداقتة.

- نضع بين يديك مجموعـة من المعايير التي تساعدك في تحديد الأفكار الكبرى، وهي على النحو التالي:**
١. تمثل فكرة محورية لها قيمة باقية تتعذر حجرة الدراسة، وتسعى للإجابة عن السؤال الآتي: ما الجدير بأن يعرفه المتعلم؟
  ٢. تتعذر في قلب العلم أو المادة الدراسية؛ حيث تزود المتعلمين باستقصارات عن كيفية تولد المعرفة واختبارها.
  ٣. يتطلب الكشف عنها الإبانة؛ حيث تمثل المفاهيم المهمة، أو العمليات التي يجد المتعلمون صعوبة في إدراكها وقد يسيرون فهمها.
  ٤. توفر إمكانية دمج المتعلمين وإشارة ميلهم والاستحواذ على انتباهم.

- ٣. البحث عن إجابة لسؤال أو أكثر من الأسئلة التالية للوصول إلى الأفكار الكبرى في محتوى الوحدة الدراسية:**
- لماذا نعلم وحدة .....؟ وماذا يعني ذلك؟
  - ما الذي يجعل دراسته ..... عالمية؟
  - إذا كانت الوحدة عن ..... قصة، فما مغزاها؟
  - ما الفكرة الكبرى المتضمنة في مهارة .....؟
  - ما المفهوم أو المشكلـة أو الموضوع الذي يندرج تحت .....؟
  - ما الذي لن نتمكن من عمله إذا لم نفهم .....؟
  - كيف يستخدم ويطبق ..... في العالم الأوسع؟
  - ما أهمية تعلم .....؟
٥. البحث في المحتوى أو الأهداف الرسمية عن الثنائيات المقترنة ببعضها مثل: (التركيب والوظيفة - المجموع والفرق- المقارنة والمقابلة- المعنى والتركيب- العامل والنتيجة...) فهذا يولد أفكاراً كبرى؛ لأن هذه الأزواج تشير إلى التقصي الذي ينبغي أن يُجرى، وتعد مدخلاً لإعادة التفكير الذي سيحتاج إليه المتعلمون من أجل أن يفهموا الأفكار ويستفيدوا منها.

**السؤال الثاني: كيف يمكنك بعد تحديد الأفكار الكبرى أن تصوغ الأسئلة الأساسية المستثيرة التي ستعزز البحث، والفهم، وانتقال أثر التعلم؟**

تعد «**الأفكار الكبرى**» بمثابة الجنر لصياغة «**الأسئلة الأساسية**»، علينا أن نعد أنفسنا كمعلمين لتحليل المحتوى والخروج منه بالأسئلة الأساسية وصياغتها بما يتناسب مع لغة المتعلمين وجعلها جذابة ومثيرة لعقولهم ووجود انهم قدر الإمكان.

قد يتساءل البعض: هل يجب أن يكون لكل فهم سؤال أساسـي؟ للإجابة عن ذلك يمكن القول إنه ليس هناك حاجة لأن يكون مقابل كل فهم سؤال أساسـي، إلا أنه من المهم أن ندرك أن هناك صلة وثيقة وواضحة بين الأسئلة الأساسية والأفهام؛ إذ تعد الأسئلة الأساسية مدخلـاً لتقصي الأفكار الكبرى التي تقود إلى الأفهام المطلوبـة، وذلك يعني أنه قد يكون هناك سؤال أساسـي واحد أو أكثر مرتبـط بالأفهام المحددة.

ولتقريب الصورة إليك فإنـنا نحثـك على صياغة الأسئلة الأساسية وفق الأوجه الستة للفهم التي تشير إلى ما يمكن المعلم من الكشف عن فهم المتعلـم ليقرر ما إذا كان قد فهم ما تعلـمه أو أنه لم يفهم.

الشرح	التفسير	التطبيق	تكوين وجهة نظر	التعاطف/ التقمص العاطفي	معرفة الذات
قدراً على أن يتجاوز عرض الحقائق وتقديم معلومات صحيحة إلى تقديم آراء مبررة تبرز كيف توصل إلى هذه المعلومات؟ ولماذا هي صحيحة؟	قدرة المتعلم على أن يصوغ بأسلوبه الشخصي المعنى ويسهل الوصول إليه من خلال الصور والنمذج والقصص والقياس والتفسير متعدد أوجهه بتعدد المتعلمين، ولا يقتصر على إجابة واحدة.	قدرة المتعلم على استخدام المعرفة بفاعلية في مواقف جديدة وبيانات حقيقة مختلفة، وهو مؤشر على الفهم يحظى بالتقدير والاحترام.	قدرة المتعلم على تقديم نقد متبصر للأراء الواردة في موضوع ما، ويرى وجهات النظر المختلفة ويستمع إليها من خلال أذن واعية وعين ناقدة؛ فيميز بين وجهات وجدانية أو تعاطفاً لا يملك النظر الآخر المعقولة منها وغير المعقولة؛ مما يمكنه من قبول وجهة النظر أو مخالفتها أو تكوين وجهة نظره الخاصة.	قدرة المتعلم على أن يرى الأمور بموضوعية، ويتجدد من ذاته وعرقيته وأنانيته، ويضع نفسه مكان الآخر شخصاً كان أو شعوباً أو ثقافة؛ ليفهم آراءهم ويفسر تصرفاتهم. وهذا ليس استجابة وجاذبية أو تعاطفاً لا يملك السيطرة عليه، بل إنه محاولة يشعر الآخرين، وأن يرى ما يراه الآخرون.	قدرة المتعلم على أن يفهم نفسه وأن يكتشف نمط تعلمه المفضل، وأن يقوم تعلمه تقويمياً ذاتياً، ويظهر وعيًا فوق معرفتي يدرك به أن أنماط تفكيره وسلوكيه تشكل فهمه وتجعله متحيّزاً، ومدركاً لمعوقات فهمه.
ما الفكرة الرئيسة في...؟ ما الأمثلة على...؟ ما السمات والمكونات لـ...؟ ما الذي سبب...؟ ما نتائج...؟ كيف...؟ يرتبط...؟ ماذا يعني ذلك؟ لماذا هو مهم؟	ما وجوهات النظر المختلفة بخصوص...؟ كيف يمكن أن يبدو هذا من وجهة نظر...؟ كيف يشبه/يختلف عن...؟ ما ردود الأفعال الأخرى المحتملة على...؟ ما نقاط قوّة/ضعف...؟ ما الدليل على...؟ هل الدليل موثوق به أو كافٍ؟	كيف يطبق... في العالم الأوسع؟ كيف يمكننا أن نستخدم... للتلغلب على...؟ كيف يمكننا أن نستخدم هذه المعرفة أو العملية؟ متى يمكننا أن نستعمل هذه المعرفة أو العملية؟	كيف يشعر الشخص عندما يضع نفسه مكان شخص آخر...؟ كيف يمكن أن يكتب هذا من وجهة نظر...؟ كيف يشبه/يختلف عن...؟ ما ردود الأفعال الأخرى المحتملة على...؟ ما نقاط قوّة/ضعف...؟ ما الدليل على...؟ هل الدليل موثوق به أو كافٍ؟	كيف يشعر الشخص عندما يضع نفسه مكان شخص آخر...؟ كيف يمكن أن يكتب هذا من وجهة نظر...؟ كيف يشبه/يختلف عن...؟	كيف أعرف...؟ ما حدود معرفتي بـ...؟ ما النقاط العمياء الخاصة بي إزاء...؟ كيف يمكنني أن أعرض على النحو الأفضل...؟ كيف تشكلت نظرتي بخصوص... من خلال...؟ ما نقاط قوتي؟ وما نقاط ضعفي؟

الشرح	التفسير	التطبيق	تكوين وجهة نظر	التعاطف/ التقمص العاطفي	معرفة الذات
الفعال الأدائية	<p>فسر - كون تشبيهات - انقد - وثق - قيم - وضح - احكم - كون معنى من - بر - قدّم مجازات لغوية - اقرأ بين السطور - مثل - اسرد قصة - ترجم</p> <p>اشرح - اعرض - اشتق - صف - صمم - أظهر - عبر - أثر - درس - بزر - نمذج - تنبأ - أثبت - بین - رکب - علم</p>	<p>كيف - ابن - كون - نقح - قرر - صمم - اعرض - اخترع - أد - أنتاج - اقتراح - حل - اختبر - استخدم</p> <p>حلل - جادل - قارن - قابل - انقد - استنتاج</p>	<p>العب دوراً - اعتقاد - كن مثل - انفتح على - انظر في - تخيل - اربط</p>	<p>كن على وعي ب ... - ادرك - ميز - تأمل - قوم ذاتياً</p>	

الأسئلة غير الأساسية	الأسئلة الأساسية
تعد محددة وتقتضي إجابة واحدة صحيحة	تعد مفتوحة؛ أي لها أكثر من إجابة صحيحة
تغطي ما في الموضوع من اختلافات ووجهات نظر	تكشف ما في الموضوع من اختلافات ووجهات نظر
تؤدي إلى حقائق يسترجعها المتعلم من ذاكرته	تؤدي إلى استنتاجات يتوصل إليها المتعلم؛ أي أنها تُصمم على نحو يستثير تفكير المتعلم ويشركه في تقصيات مركزة ومستمرة تتوخ بأداءات ذات معنى
توجّه إلى حقائق موضوعات محددة وغير قابلة للانتقال إلى موضوعات أو سياقات أخرى	تشير أسئلة مهمة ضمن المادة الدراسية وأحياناً كثيرة تعبر إلى حدود مواد أخرى؛ أي أنها تقيم علاقة بسيارات وموضوعات أخرى
تصطنع لغرض دراسي لا يتجاوز المادة الدراسية المخصصة لصف معين	تتكرر بشكل طبيعي ومناسب؛ حيث تكون صالحة لإعادة طرحها طوال فترة التعلم في المراحل الدراسية المختلفة
ماذا نقصد بالـ«التلميح»؟ هل يمكنك أن تجد مثلاً على التلميح في القصة؟	كيف يعمل الكتاب الفعالون لجذب انتباه قرائهم؟
كم دقة في الساعة؟ وكم ساعة في اليوم؟	كيف ستكون الحياة مختلفة لو لم يكن بمقدورنا أن نقيس الوقت؟
ما عدد أرجل العنكبوت؟ كيف يستخدم الفيل خرطومه؟	ما العلاقة بين «الشكل» و«المضمون» في علم الأحياء؟

## معايير الأسئلة الأساسية:

إذا صفت الأسئلة بلغة «المتعلمين»  
فسيكون وصولهم إليها أسهل.

١. تستحدث استقصاءً حقيقياً وملائماً بحثاً عن الأفكار الكبرى عن المحتوى الأساسي.
٢. تشير تفكيراً عميقاً ونقاشاً حياً واستقصاءً مستديماً وفهمًا جيداً، وتثير إجاباتها مزيداً من الأسئلة.
٣. تتطلب من المتعلمين النظر إلى البداول وتقدير الأدلة ودعم أفكارهم وتبرير إجاباتهم.
٤. تستثير بشكل مستمر وحيوي إعادة التفكير في الأفكار الكبرى والافتراضات والدروس السابقة.
٥. تحث على عمل روابط ذات معنى مع التعلم السابق والخبرات الذاتية.
٦. تتكرر بشكل طبيعي متىحة فرصة للانتقال إلى مواد دراسية أخرى.
٧. تعكس أسئلة حقيقة يسألها الناس في حياتهم أو في مجال أعمالهم؛ بمعنى أنها ليست مصطنعة للدراسة فحسب.

## الموضوع/الخلوقات الحية

### ما الأسئلة الأساسية التي يثيرها هذا الموضوع؟

ما الشيء – بالتحديد – الذي نود من المتعلمين أن يفهموه عن الموضوع؟

لماذا نعلم وحدة المخلوقات الحية؟ وماذا يعني ذلك؟

ما الذي يجعل دراسة المخلوقات الحية عالمية؟

إذا كانت الوحدة عن المخلوقات الحية قصة، فما مغزاها؟

ما الفكرة الكبرى المتضمنة في مهارة تصنيف المخلوقات الحية؟

ما المفهوم أو المشكلة أو الموضوع الذي يندرج تحت حاجة المخلوقات الحية للبقاء؟

ما الذي لن نتمكن من عمله إذا لم نفهم الفرق بين المخلوقات الحية والأشياء غير الحية؟

كيف يستخدم تصنيف المخلوقات الحية ويطبق في العالم الأوسع؟

ما أهمية تعلم حاجات المخلوقات الحية؟

### السؤال الثالث: كيف يمكنك بعد تحديد الأفكار الكبرى وصياغة الأسئلة الأساسية أن تحدد المعارف التي سيكتسبها المتعلمون، والمهارات القادرين على عملها كنتيجة لهذه الوحدة؟

متى تمكنت من تفكيرك الأهداف الرسمية، وفق الخطوات الإجرائية التي سبق أن أعددناك بها، للوصول إلى تحديد الأفكار الكبرى ونقاط الفهم – فسيسهل عليك صياغة الأسئلة الأساسية وبالتالي سيقدم ذلك للمتعلمين مؤشرات واضحة على المعارف والمهارات الالزمة لتعلم الأفكار الكبرى.

**المعرفة الحقيقة:**  
 المعرفة هي ما نريد من المتعلمين أن يعرفوه، وتشمل: (المفردات، والمصطلحات، والتعريفات، والمعلومات الحقيقة الرئيسية، والتفاصيل المهمة، والأحداث والأشخاص المهمين، والتسلسل والخطوط الزمنية).

**المهارات المستقلة:**  
 والمهارات هي ما نريد من المتعلمين أن يكونوا قادرين على عمله، وتشمل: (المهارات العقلية كالمقارنة والاستنتاج والتحليل، والمهارات الاجتماعية كال التواصل والمهارات الابداعية، الشخصية والجماعية، والمهارات الحركية، كالسباحة وقيادة السيارة والزراعة...).

الأسئلة الأساسية:	الأفهام/نقاط الفهم:
<ul style="list-style-type: none"> <li>ما الفرق بين المخلوقات الحية والأشياء غير الحية؟</li> <li>ما الذي تحتاج إليه المخلوقات الحية للبقاء؟</li> <li>ما العلاقة بين تركيب المخلوقات الحية وبين نموها، وبقائها، وتکاثرها؟</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>سيفهم المتعلمون أن:</li> <li>الكلمات الحية لها حاجاتها الأساسية.</li> <li>هناك تركيب مختلف للنباتات والحيوانات تمكنها من النمو والبقاء والتکاثر.</li> <li>للنباتات والحيوانات دوارات حياة تشمل: النمو والتکاثر، والموت.</li> </ul>
<b>سيكون المتعلمون قادرين على:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>استخدام منظمات بيانية لتسجيل البيانات وتحليلها.</li> <li>تطبيق الأفهام لتكيف مأوى إنساني في بيئات مختلفة.</li> </ul>	<b>سيعرف المتعلمون:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>المخلوقات الحية وحاجاتها.</li> <li>النباتات وأجزاءها.</li> <li>دورات حياة النباتات.</li> <li>دورات حياة الحيوانات.</li> </ul>

## الخطوة الثانية: تحديد البراهين والأدلة على تحقق نواتج التعلم

<ul style="list-style-type: none"><li>• أدلة أخرى.</li><li>• ملف الإنجاز.</li><li>• الملاحظات الصفيية.</li><li>• نقاشات الصفيية.</li><li>• اختبارات الفجائية القصيرة.</li><li>• اختبار طويل.</li></ul>	<p>المهمة الأدائية:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• يصمم المتعلمون محطة رصد جوية خاصة لجمع البيانات والتنبؤ بالظروف الجوية، ويكونون فرضية حول مدى دقة تنبؤاتهم حول حالة الطقس المستقبلية باستعمال أدوات الرصد في محطة الرصد الجوي الخاصة بهم.</li></ul>	<p>المحكات الرئيسية:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• إعداد خطة عمل، وتوزيع الأدوار.</li><li>• بناء الأدوات الخاصة بمحطة الرصد الجوي.</li><li>• تسجيل وتوثيق البيانات التي تم تسجيلها على مدار اليوم.</li><li>• تحليل البيانات ومقارنتها والوصول إلى نتائج.</li><li>• التتحقق من صحة الفرضية.</li><li>• عرض نتائج الرصد والتوقعات المستقبلية.</li></ul>
--	---	--

نموذج على وحدة «ما وراء الأرض» - علوم - الصف الأول المتوسط

## بناء الخطوة الثانية، تحديد البراهين والأدلة على تحقق نواتج التعلم:

تعد هذه الخطوة جوهر التخطيط للفهم؛ حيث إنك قمت بتحديد نواتج التعلم المرغوبة، وتسعى الآن لجمع الأدلة والبراهين التي تتسم بالصدق والثبات والموثوقية، فتفكر كمقدّم وليس كمحظوظ لنشاط ما، مع ملاحظة أنه يجب أن يكون هناك توافق تام بين النتائج المرغوبة التي نسعى إليها والأدلة التي نخطط لجمعها، وحاول اتباع الخطوات التالية:

١. انظر في أدلة الأفهام: المعرفة والمهارات التي حددت في المرحلة الأولى، وحاول أن تحدد أدلة وبراهين تدلل على تحقّقها.
٢. حدد مهامات أدائية واقعية، وقم بصياغتها وفق أوجه الفهم الستة بحيث تكون واضحة (ويمكن الانتقال من نموذج التخطيط لوحدة دراسية إلى نموذج تصميم المهمة الأدائية كما سيرد في الفصل الثالث).
٣. حدد المحكّات الرئيسية المناسبة التي يمكن استخدامها لوضع مقاييس التقويم (التي ستتجدد تفاصيل عنها في الفصل الثالث).
٤. حدد أدلة أخرى ستكون هناك حاجة إليها (وقد عرض في الفصل الثالث من هذا الدليل العديد من هذه الأدلة).
٥. اختبر أفكارك وطبق معايير التخطيط الخاصة بالمرحلة الثانية، وتبين من مدى تحققها فيما اتخذت من أدلة وبراهين على تحقق نواتج التعلم المرغوبة.

والنموذج التطبيقي المقابل للخطوة الثانية على وحدة «ما وراء الأرض» في مادة العلوم للصف الأول المتوسط، حيث تم تحديد مهمة أدائية مرتبطة بالوحدة ويعُد تصميم محطة رصد جوية خاصة تحدياً للمتعلمين، حيث يقومون بخطوات رئيسة لتنفيذها وضحت في المحكّات الرئيسية، كما يلاحظ في النموذج استخدام أدلة أخرى، مثل: ملف الإنجاز والملاحظات الصفيية، والنقاشات الصفيية، والاختبارات الفجائية القصيرة، واختبار طويل، وهي تمثل أدلة متنوعة على الفهم.

### **بناء الخطوة الثالثة: التخطيط للخبرات التعليمية والتعلمية:**

ينبغي أن تولي أنشطة التعليم العناية الفائقة التي تتناسب مع أهميتها؛ فكثير من المعلمين يستغرقون وقتاً أكبر في التفكير فيما سيفعلونه، بينما المهم هو أن يفكروا كثيراً فيما سيفعله المتعلم وما سيصل إليه. وفيما يأتي أهم النقاط التي من المهم أن تأخذها بعين الاعتبار عند بناء أي نشاط ثري وفعال.

والأنشطة هي خبرات تعليمية تعد وسائل لبلوغ الأهداف والنتائج التعليمية، وتمثل ما ينبغي أن يكتسبه المتعلمون ويحافظوا على استمراره معهم.

للخطيط لبناء أنشطة التعليم ابدأ بالأسئلة الأربع التالية:

١. ماذا يحتاج المتعلمون أن يتعلموا؟ (نواتج التعلم)
٢. ما أولويات التعلم في المحتوى؟
٣. كيف سيفهم المتعلمون ويتذكرون المعرفة الجديدة؟ (الاحتياجات المعرفية)
٤. ما وسائل التعلم الطبيعية التي سوف تدعم هذا العمل الفكري؟ (الاحتياجات التفاعلية)

ينبغي أن تعرف أنه يفضل أن تستخدم أوجه الفهم الستة لتوليد أفكار جديدة للأنشطة التعليمية، وضرورة النظر فيما يلزم الكشف عنه في مقابل تغطيته، وأن استخدام تقويمات تشخيصية وتكوينية يساعدك في مراقبة خطط ما وتعديلها (ويمكنك الاستفادة أكثر في الفصل الرابع).

### **التأمل الذاتي للفصل الثاني:**

١. أضف هذه الأداة إلى السجل الخاص بك، وخصصه للتأمل في المعايير الخاصة بالمعلم الجديد.
٢. هذه الأداة صممت لتعيينك (بمشاركة زملائك) على التأمل ذاتياً في مدى استيعابك للمعيار المهني، ومدى نجاحك في التخطيط لفهم وفق (أوجه الفهم الستة)، وفتح لك المجال لفرص النمو المهني بشكل فعال، وتتضمن المحاور التالية:
  - « (الهدف من أداة التأمل المهني الذاتي: أن يدمج المعلم المعلومات الخاصة بال المتعلمين لتنمية قدراته المهنية في عملية تصميم الخبرات التعليمية، ويمكنك تحديدها بمشاركة زملائك ذوي الخبرة، بما يتفق مع المعايير المهنية للمعلم الجديد.
  - « (السؤال الرئيس للتأمل المهني الذاتي: كيف أعبر عن فهمي لهذا المعيار؟)، وتعني به التعبير عن فهمك لمحتوى الفصل، وما اكتسبته من اتجاهات وخبرات ومهارات عن التخطيط لفهم، بصورة عملية، وتوائم بينها وبين (أوجه الفهم الستة) وتحولها إلى ممارسات ستعتمد عليها في التخطيط لفهم.

## ممارساتي في التخطيط للفهم في ضوء المواجهة مع (أوجه الفهم الستة).

أن يفهم استراتيجيات إدارة عمليات التعليم والتعلم.

كيف أعبر عن فهمي لهذا المعيار؟

توظيف استراتيجيات وطرق التعليم والتعلم ومصادره التي تتمحور حول المتعلم

- يعرف ويفهم استراتيجيات إدارة عمليات التعليم والتعلم.
- يوظف مجموعة متنوعة من طرائق التعليم والتعلم لإشراك المتعلمين في تعلم فاعل.

الهدف من أداة التأمل المهني الذاتي

السؤال الرئيس للتأمل المهني الذاتي

المعيار المهني (الثالث)

المعايير الفرعية

المجال	التشرح	التفسير	التطبيق	وجهات النظر	ال PQM العاطفي	معرفة الذات
التعبير عن الفهم: التعريف						
احتاج أن أعرف						
احتاج أن أكون قادراً على						
الأدلة التي توضح نجاحي وفهمي						

# التقويم الرقمي



## الأهداف:



**الطرق البديلة في التدريس والتقييم**  
وتحداها هي التي يمكن أن تؤدي إلى الفهم،  
والتحدي الحقيقي هو أن تنمي حصيلتك فيها  
لتتأكد من وجود البديل لديك بشكل دائم».

سوف يساعدك هذا الفصل على أداء عملك طبقاً للمعايير المهنية للمعلم، ويصبح في نهاية قادراً على أن:

١. تدرك مفهوم التقويم الحقيقى وأهميته، وأساليبه، وأدواته.
٢. تحظى لممارسة التقويم الحقيقى بكفاءة عالية، واستثمار نتائجه لتحسين أدائك المهني.
٣. توظّف المهام الأدائية للتقويم تعلم المتعلمين بشكل حقيقى.
٤. تتعاون مع زملائك في تنفيذ أساليب متنوعة للتقويم الحقيقى.
٥. تمارس التقويم الحقيقى بوعي واقتانع.

يغطي هذا الفصل مجالات من المعرفة والمهارات المهنية التي تساعده على تطوير ممارساتك طبقاً للمعايير المهنية للمعلم، ويعالج هذا الفصل معيار تقويم تعلم المتعلمين وتوثيق تقديمهم.

### المعيار المهني الرئيس للفصل الثالث

الرقم	المعيار	المعيار التاسع
١	تقدير تعلم المتعلمين وتوثيق تقديمهم	<ul style="list-style-type: none"> <li>• يُعرف استراتيجيات وأدوات التقويم المختلفة.</li> <li>• يُعرف كيف يستخدم معلومات الإحصاءات لتقييم فعالية التعلم ومتابعة تقدم المتعلمين للوصول بهم إلى المستوى المستهدف.</li> <li>• يستخدم بفاعلية استراتيجيات التقويم والمتابعة ويوثق عملياتها ونتائجها.</li> <li>• يستخدم التقويم كجزء من عمليات التعليم لتحديد احتياجات المتعلمين.</li> <li>• يقدم تغذية راجعة صحيحة وبناءً تتناسب المتعلمين وتلائم مراحل تطورهم.</li> <li>• يحدد متطلبات عملية التقويم بما يتناصف مع أهداف التعلم.</li> <li>• يدعم ويوجه المتعلمين ليتأملوا في تعلمهم ويفيدوا التطور الذي يحققوه.</li> <li>• يصمم مؤشرات متنوعة ومبكرة للتقويم تشمل المعارف والمهارات والاتجاهات.</li> <li>• يصمم أنشطة تعلم إثرائية لدعم نقاط القوة وتعزيزها.</li> <li>• يشرك الأسرة في تقويم المتعلمين لتحسين تعلمهم وأدائهم.</li> </ul>
٢	بناء علاقات شراكة قوية مع الأسرة والمجتمع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• يبني علاقة شراكة قوية وفاعلة مع الأسرة من أجل تحسين تعلم أبنائهم.</li> </ul>

## توطئة:



### التقويم الحقيقى (Authentic Assessment)

وهو «العملية التي يتم من خلالها جمع الشواهد حول تعلم المتعلمين ونموهم في سياق حقيقي، وتوثيق تلك الشواهد» (Ryan 1994) أو كما تعرفه رابطة تطوير الإشراف والمناهج (Association for Supervision and Curriculum Development) (ASCD) (2005)، بأنه «التقويم الذي يقيس بواقعية المعرف والمهارات التي يحتاج إليها المتعلم للنجاح في حياته في سن الرشد». ويطلق على هذا النوع من التقويم في بعض الأدبيات «تقييم الأداء».



تؤكد الاتجاهات التربوية المعاصرة الحاجة إلى نظام تعليمي يحقق الجودة النوعية والتميز في التعليم؛ لذلك كان من الضروري إعادة النظر بصورة مستمرة في أساليب وأدوات التقويم التربوي وتطويرها؛ بحيث تحقق شروط التقويم الحقيقي، الذي يتسم بالاستمرارية والشمول والواقعية، وتناسب مع متطلبات التطور المستمر للمجتمعات، وإعداد الإنسان المبدع الواعي المدرك لمشكلات مجتمعه، واحتياجاته، ومتطلبات نموه وتقديره.

وتمثل عملية التقويم إحدى الحلقات الرئيسية في المنظومة التعليمية؛ وذلك لتقويم الأداء، والتعرف على مدى تحقق نتائج التعلم ومعدلات النجاح ونواحي القصور وأسبابه، والمساعدة في وضع الخطط للعلاج، وكذلك التعرف على جوانب القوة وتدعمها، فتحضع مكونات المنظومة إلى المراجعة والتعديل المستمر في ضوء نتائج التقويم التي تعتبر بمثابة تغذية راجعة لكل المعنيين بعملية التقويم، كما تساعد نتائج التقويم في الوقوف على مستوى التحصيل الذي حققه المتعلم من خلال الكشف عن جوانب القوة وجوانب الضعف، فتعمل من خلال المعلمين وأولياء الأمور على دعم وتعزيز نقاط القوة، ومعرفة أسباب الضعف ومعالجتها.

**التقويم الحقيقي** هو الذي يعطيك إجابة عن هذا السؤال: **هل تحققت نتائج التعلم المستهدفة أم لا؟** وهو العملية التي يتم من خلالها جمع الشواهد حول تعلم المتعلم ونموه في سياق حقيقي وتوثيق تلك الشواهد، ويقيس بواقعية المعرف والمهارات التي يحتاج المتعلم إليها للنجاح في حياته، والسمة المميزة للتقويم الحقيقي هي: «أن التقويم الحقيقي غير سطحي أو متصنع، ولكنه مأخوذ من حياة الإنسان ومحبيه، فبدلاً من أن يطلب من المتعلم الكتابة إلى شخص غير موجود أو متخيل، يطلب منه الكتابة لشخص حقيقي ولتحقيق هدف معين».. ولجعل التقويم حقيقياً ظهرت أساليب متنوعة، مثل:

- تقويم الأداء واستخدام بنود في الاختبارات التي تتطلب بناء استجابات (constructed response items).
- تقويم مهام الأداء في مواقف طبيعية مماثلة لأنشطة التعلم وفي ظل محكّمات متفق عليها.
- تنوع أدوات التقويم المستخدمة وأساليبه.

## خصائص التقويم الحقيقي



ومتنوعة؛ كملاحظة الأداء، وتقويمه لمشروعاته، ونتاجاته وعرضه، وملف أعماله، وتقديره للقضايا على موازين متدرجة، وبذلك يتسع نطاق المعلومات التي يتم جمعها عن المتعلمين وتوظيفها في تقويم أساليب تفكيرهم، ونمط أدائهم، وتوثيق تعلمهم، وتحديد جوانب قوتهم وجوانب ضعفهم.

تؤكد أدبيات القياس والتقويم أن فكرة التقويم الحقيقي تقوم على الاعتقاد بأن تعلم المتعلم وتقديمه الدراسي يمكن تقييمهما بواسطة أعمال ومهام تتطلب منه انشغالاً نشطاً، كالبحث والتحرّي في المشكلات المعقدة، والقيام بالتجارب الميدانية، والمهام الأدائية المتنوعة.. ومن أبرز خصائص التقويم الحقيقي ما يلي:

- تكامل عملية التعليم والتقويم؛ بالتحول من قياس قدرة الطالب على إظهار ما اكتسبه من معارف إلى تقويم متعدد الأبعاد يسهم في تكامل التقويم مع العملية التعليمية.
- مهام التدريس والتقويم لها علاقة بحياة المتعلم (تقويم حقيقي) وتقوم على معايير تعلم واضحة وتتوفر قدرًا من التحدي لقدرات المتعلمين، وتوظيف مهارات التفكير والاستدلال وحل المشكلات في أدوات متنوعة وواقعية مثيرة لاهتمام المتعلم.
- يركز على ما يقوم به المتعلم في سياقات مختلفة خلال فترات معينة من الفصل الدراسي.
- مشاركة المتعلمين في فهم المحكّات، وإدراك التوقعات والمستويات المطلوبة لأدائهم.
- إعطاء النتائج على شكل ملف إنجاز وصفي يقدم صورة تفصيلية تركز على أداء المتعلم ومهاراته، وفهمه وتنظيمه لبنيته المعرفية، وهو ما يتطلب أساليب وأدوات تقويم متعددة ومتنوعة؛ كملاحظة الأداء، وتقويمه لمشروعاته، ونتاجاته وعرضه، وملف أعماله، وتقديره للقضايا على موازين متدرجة، وبذلك يتسع نطاق المعلومات التي يتم جمعها عن المتعلمين وتوظيفها في تقويم أساليب تفكيرهم، ونمط أدائهم، وتوثيق تعلمهم، وتحديد جوانب قوتهم وجوانب ضعفهم.
- تنمية قدرة المتعلم على التعلم الفعال بما يقدمه من تغذية راجعة.
- تقدير الدرجات لكل من النواتج والعمليات.
- مساعدة المعلم على تكييف العملية التعليمية وفقاً لاحتياجات المتعلمين.

## التطبيق للتقدير الدقيق:

تذكرة - أخي المعلم - أنك عند التخطيط لوحدة دراسية تمر بمراحل ثلاث، بدأتها بتحديد نواتج التعلم المرغوبية، وقامت بصياغتها في صورة أفكار كبرى وأسئلة أساسية، وحددت المعرفات والمهارات المرتبطة بها، وأن الخطوة الثانية من خطوات التخطيط لفهم تمثلت في تحديد البراهين والأدلة على تحقق تلك النواتج؛ لذا سننبع في الصفحات التالية أن نمدك بالإجراءات الالزمة التي تساعده في أن تفكر كمقدمة تعمل على إيجاد التوافق التام بين النتائج المرغوبة التي نسعى إليها والأدلة التي نخطط لجمعها؛ لذا سنعرض لك العديد من أدوات وأساليب التقويم التي يمكنك أن تستخدمها عند إجراء المرحلة الثانية من التخطيط لفهم، وسيتم تصنيفها إلى قسمين وفق نموذج التخطيط: القسم الأول نتناول فيه مهام الأداء، والقسم الثاني نتناول فيه أدلة وبراهين أخرى على تحقق نواتج التعلم المرغوبة.

### أولاً - مهام الأداء:

المهمة الأدائية هي المشكلة التي تُعطى للمتعلم في صورة هدف حقيقي يوضع في سياق حقيقي من التحديات والاحتمالات ليتطور المتعلم ناتجاً أو أداءً ملموساً لفائدة مستهدفة (مستفيد حقيقي أو افتراضي)، وتكون المحركات التقييمية ومعايير الأداء مناسبة للمهمة، ومحروفة مسبقاً.

وتتصف المهمة الأدائية بالأصالة والموثوقية وسهولة التطبيق، ويلعب فيها المعلم دور الميسّر والمدرب، وتعزز مهام الأداء التعلم بما يهدف إلى تطوير المهارات والمحتوى المعرفي، والتحول من التمارين والممارسة إلى الفهم وتطبيق المعرفة، حيث تعالج مستويات متعددة من الفهم فتحولها من السطحية إلى العمق في التغطية، وتعتبر التغطية الراجعة أساس التعلم.

ويضم المعلم المهمة الأدائية في صورة سيناريو متعدد الأبعاد يتيح للمتعلمين فرصة لإظهار ما يعرفونه وإظهار ما هم قادرون على القيام به في سياق الحياة الواقعية.



## خصائص مفهوم الأداء:

من أبرز خصائص المهام الأدائية الحقيقية التي تستخدم في التقويم الحقيقي، كما يحددها عالم (٢٠٠١)، الآتي:

١. الواقعية: فالمواقف المستخدمة في التقويم تطابق الطرق التي تختبر بها معرفة الفرد وقدراته في مواقف الحياة الطبيعية.
٢. تتطلب الحكمة والتجديد؛ إذ إن المتعلم يطبق المعرفة والمهارة بحكمة وفاعلية لحل المشكلات.
٣. تحاكي المضمون الذي تختبر فيه أعمال الكبار سواء كان ذلك في مكان العمل أو الحياة الشخصية.
٤. تقوم قدرة المتعلم على استخدام المعلومات والمهارات بفاعلية ومهارة للتعامل مع مهمة معقدة.
٥. تسمح بفرص للتدريب والممارسة والحصول على تغذية راجعة لما يمارسه من أعمال.
٦. تتطلب من المتعلم العمل في الموضوع بدلاً من استرجاع ما تعلم، بل يجب عليه أن يكتشف ويعمل ضمن المقرر الذي يدرسها.

### معايير تصميم المهام الأدائية:

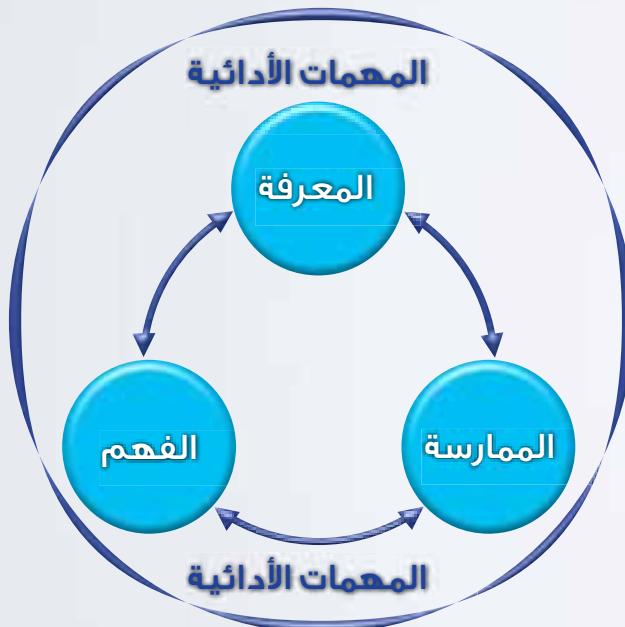
- مناسبة لأهداف ونواتج التعلم.
- مشكلة تمثل للمتعلم هدفاً حقيقياً في سياق حقيقي من التحديات والاحتمالات.
- تدعم تعليم وتعلم المتعلمين.
- تتيح الفرص للتقويم التكويني والمراجعة.
- تؤدي في سياق الحياة الواقعية.
- تعزز المشاركة المجتمعية.

ضع دائماً نصب عينيك هذه المعايير عند تصميم أي مهمة أدائية؛ فالمعايير موجهة ومرشد ودليل لك.



## علاقة مهام الأداء بالتحفيظ للفهم:

تكمّن علاقّة مهام الأداء بالتحفيظ للفهم في أنها تقدّم الدليل على تحقّق الفهم؛ حيث يتحقّق الفهم من خلال الممارسة والمعرفة، وتطبيقيهما في سياق حقيقي، كما أنه يمكنك استدراجه العديد من مهام الأداء من خلال الأوجه الستة للفهم؛ حيث يتم دمج التعميمات المراد فهمها بأفعال مناسبة، إذ تحدّد الأفعال أنواع الأداءات اللازمّة للكشف عن الفهم (أو غيابه)، والأفعال التي ترتكز على الأداء مدمجّة في الأوجه الستة للفهم، كالتالي:



علاقة المهام الأدائية بالتحفيظ للفهم

اشرح	فسّر	طبق	وجهة نظر	التعاطف/التقىص العاطفي	معرفة الذات
اعرض	كون	كيف	حلّ	العب دوراً	كُن على وعي بـ
اشتق	انقد	ابن	جادل	اعتقد	أدرك
صف	وثق	كون	قارن	كن مثل	ميّز
صمّم	قيم	نقح	قابل	انفتح على	تأمل
أظهر	وضح	قرر	انقد	انظر في	قوم ذاتياً
عبر	احكم	صمّم	استنتاج	تخيل	اربط
أثير	كون معنى	اعرض			
درس	بزر	اخترع			
برر	قدم مجازات لغوية	أدّ			
نمذج	اقرأوا بين السطور	أنتج			
تبأ	مثل	اقتراح			
أثبت	اسرد قصة	حلّ			
بين	ترجم	اختر			
ركب		استخدم			
علم					

### المهمة وتعليمات المتعلمين

أبعاد المهمة	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding: 5px;">الهدف</td><td style="padding: 5px; text-align: center;">ف</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;">الدور</td><td style="padding: 5px; text-align: center;">ر</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;">الجمهور</td><td style="padding: 5px; text-align: center;">و</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;">الموقف</td><td style="padding: 5px; text-align: center;">ق</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;">الناتج والأداء والغرض</td><td style="padding: 5px; text-align: center;">ا</td></tr> <tr> <td style="padding: 5px;">المعايير (محكّات النجاح)</td><td style="padding: 5px; text-align: center;">ع</td></tr> </table>	الهدف	ف	الدور	ر	الجمهور	و	الموقف	ق	الناتج والأداء والغرض	ا	المعايير (محكّات النجاح)	ع
الهدف	ف												
الدور	ر												
الجمهور	و												
الموقف	ق												
الناتج والأداء والغرض	ا												
المعايير (محكّات النجاح)	ع												
مقياس التقدير المستخدم للحكم على مستويات الأداء													

### نموذج لمهمة أدائية لصف الخامس (الفصل الثالث-تنظيم البيانات وعرضها وتفسيرها)

يعمل المتعلمون في مجموعات ثلاثة، تجمع كل مجموعة معلومات عن عدة دول في إحدى القارات، من حيث: المساحة، وعدد السكان، والكتافة السكانية، ومعدل دخل الفرد، وترتبط الأعداد وتقريرها وتنظيمها وتمثلها بيانياً باستخدام أحد التطبيقات التكنولوجية، ثم تحللها وتضع عليها أسئلة وتكتب تقريراً يشمل المعلومات والإجراءات التي تمت والملاحظات، وعرض ما تم التوصل إليه على بقية المجموعات.

الهدف:	تجميع بيانات تشتمل على أعداد يتم قراءتها وكتابتها والمقارنة بينها وتقريرها وترتيبها وتنظيمها وتمثيلها بيانياً، ثم تحليل وتفسير هذه البيانات.
الدور:	باحث و محلل اقتصادي.
الجمهور:	مجموعة من الباحثين والمحللين الاقتصاديين.
الموقف:	البيئة هو سياق الباحث والمحلل الاقتصادي الذي يحاول جمع بيانات والاستفادة منها، والتحدي الذي يواجهه: الوصول إلى خلاصات وصفية من الأعداد يمكن الاعتماد عليها.
الأداء (الناتج):	تقرير يشتمل على المعلومات والإجراءات، وعرض تقديمي.
المعايير (محكّات النجاح):	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تجميع البيانات.</li> <li>• تمثيل البيانات.</li> <li>• تنظيم البيانات ومقارنتها وتحليلها.</li> <li>• عرض المعلومات.</li> </ul>

### عناصر المهمة الأدائية، تتضمن المهمة الأدائية ما يلي:

- » تعليمات للمتعلمين.
- » أبعاد المهمة (الهدف - الدور - الجمهور - الموقف - الأداء - المعايير)
- » مقياس التقدير المستخدم للحكم على مستويات الأداء.

يرتكز بناء المهام الأدائية وتصميمها على توافر **الأبعاد** التالية فيها:

- **الهدف:** يشمل تقديم بيان بالمهمة، وتحديد الهدف، والمشكلة، والتحدي أو العقبة في هذه المهمة.
- **الدور:** تحديد دور المتعلمين في هذه المهمة.

• **الجمهور:** تحديد الجمهور المستهدف والمستفيد من نتائج هذه المهمة.

• **الموقف:** تعين سياق السيناريو، وشرح الوضع.

• **الأداء (الناتج والغرض):** توضيح صورة ما سيتحصل عليه المتعلمون.

• **المعايير (محكّات النجاح):** تزويد المتعلمين بصورة واضحة لمعايير الأداء المتوقع.

ويمكنك أن تجمع هذه الأبعاد في الكلمة المختصرة التالية (فروق)، ويمكنك وضع مزيد من المحددات لكل بُعد من أبعاد المهمة الأدائية الحقيقية وفق الجدول التالي:

البعد	المحددات
الهدف	تصميم / تعليم / شرح / إعلام / إنشاء / إقناع / الدفاع / نقد / تحسين....
الدور	معلن / مصور / مدرب / مرشح / طاه / مهندس / شاهد عيان / مذيع / محرر / ضيف / سياسي....
الجمهور	أعضاء مجلس الإدارة / الجيران / الزملاء / وكيل السفر / شخصية تاريخية / المجتمع / مجلس المدرسة / الحكومة
الموقف	في سياق الحالة / الحصول على سيناريو من الحياة الواقعية....
الأداء	إعلان / لعبة / نص مكتوب / مسرح العرائس / النقاش / لافتة من الكرتون / سجل القصاصات / اقتراح / كتيب / عرض الشرائح....
المعايير	ما يبدو وكأنه نجاح: دليل التقديرات / مستويات الأداء الوصفية / الأمثلة على الموضوع....

## معايير ومدكّات النجاح:

تبين محكّات الأداء مستويات التقدير المتوقعة من المتعلّمين في المهمة الأدائيّة، وهي وصفية تشمل على المعايير والمؤشرات ونطاق التقييم، وتقلّل من القلق لدى المتعلّمين حول ما هو متوقّع منهم، وتوفّر تغذية راجعة محدّدة حول نوعيّة عملّهم، وتوفّر وسيلة للوصول إلى التوقعات وتحديد مستوى تقدّم كل متعلّم في أداء المهمة؛ وهو ما يؤدّي بهم إلى تحسين نوعيّة عملّهم، وتعدّ مرجعية للتقييم.

## مكونات مقاييس التقدير:

الشهاد والأدلة ومجموع النقاط	متّميز ٤	كفاءة ٣	مبتدئ ٢	مبتدئ ١	الأبعاد
جمع الفريق بيانات عن أكثر من ثلاثة دول، وتقديرها بين أعضاء الفريق	جمع الفريق بيانات عن ثلاثة دول، وتقديرها بين أعضاء الفريق	جمع الفريق بيانات عن دولتين، وكل واحد منفرداً على الفريق	جمع الفريق بيانات غير صحيحة، وعرض كل عضو ما توصل إليه	تجمّع البيانات	• <b>الأبعاد:</b> والتي يشار إليها أحياناً بالمواصفات، وتشمل: المعرفة، والمهارات، وفهم التقييم.
رتّب الفريق البيانات ترتيباً تصاعدياً وتحليل النتائج وكتابته بمقداره على السكان وتبادل كل عضو التحليل مع باقي الأعضاء	رتّب الفريق البيانات ترتيباً تصاعدياً وتحليل النتائج وكتابتها بمقدار هذه العوامل على السكان	رتّب الفريق البيانات أحياناً تصاعدياً وأحياناً تنازلياً وتم تحليل النتائج	رتّب الفريق البيانات تصاعدياً وكتابتها بمقدارها وتحليل النتائج	تنظيم البيانات ومقاييسها وتحليلها	• <b>المؤشرات:</b> والتي تحدّد الأدلة المستخدمة للحكم على الدرجة المعطاة في البعد.
قررت الأعداد ومتّلّت ببياناً بنوع مناسب من المتمثّلات وصيّر عرض مناسب لها، وتقديرها من صحة البيانات وتنظيمها	قررت الأعداد ومتّلّت ببياناً بنوع مناسب من المتمثّلات وصيّر عرض مناسب لها	قررت الأعداد ومتّلّت ببياناً بنوع غير مناسب من المتمثّلات البالية	قررت الأعداد ومتّلّت ببياناً بنوع مناسب من المتمثّلات	تمثيل البيانات	• <b>معايير التقييم:</b> والتي تميّز بين مختلف مستويات الأداء.
شارك جميع أعضاء الفريق في عرض نتائج الدراسة، وتقديم تقرير موضّع عن كلّ سمات الأداء الكبيرة في التعرّف على أسباب المكبات الاقتراضية في بعض الدول	شارك بعض أعضاء الفريق في عرض نتائج الدراسة، وتقديم تقرير موضّع فيه النتائج	شارك أحد أعضاء الفريق بعرض نتائج الدراسة، وتقديم تقرير بذلك	قام أحد أعضاء الفريق بعرض نتائج الدراسة، وتقديم تقرير لا يشمل جميع النتائج	عرض المعلومات	

## نموذج تحليل مقاييس التقدير:

ويكون هذا النموذج من أربعة مستويات (١، ٢، ٣، ٤)، مع ملاحظة أن:

- **المستوى الثالث** هو المستوى الدال على وصول المتعلّم إلى المستوى المطلوب تحقيقه؛ أي القيام بالأداء المطلوبة وفقاً للمعيار؛ أي أن المتعلّم وصل إلى المستوى المطلوب تحقيقه للأداء المطلوب وأنه يقوم بأداءات جيدة/ ذات كفاءة.
- **المستوى الرابع** هو دليل التميّز والتقوّق، أي أن المتعلّم قام بأداءات متّميزة أو جيدة جداً.
- **المستوى الثاني** يعبر عن قيام المتعلّم بأداءات أقل من المطلوب تحقيقه (نام)، وهو بحاجة إلىبذل جهد للوصول إلى المستوى الثالث.
- **المستوى الأول** يشير إلى أن المتعلّم في حاجة إلىبذل جهد أكبر للوصول إلى المستوى الثالث المطلوب تحقيقه؛ حيث إنه يقوم بأداءات محدودة، وغير مرضية (مبتدئ).

## مقاييس التقدير الجيدة:

تحصّن مقاييس التقدير الجيدة بالصفات التالية:

- أنها عبارة عن أدوات.
- تظهر مستوى جودة الأداء، ومستوى جودة المهمة.
- معايير التواصل واضحة ومحدّدة.
- تعطي المتعلّمين توقعات محدّدة.
- تتجنب العناوين الفاضحة والمفاهيم الخاطئة.
- متسقة وموثوقة بها.
- تستخدم المحتوى الذي يتتطابق مع المعايير ونقطات التركيز.

## ثانيًا- أدلة وبراهين أخرى على تحقق نواتج التعلم المرغوبة:

تتعدد أساليب وأدوات التقويم الحقيقي وتختلف تبعًا لاختلاف المهام التي نرغب في تقويمها، ويمكن تحديد أبرزها - كما يذكرها زيتون (٢٠٠٧) - في الجدول التالي:

وصفه التفصيلي	أسلوب التقويم	وصفه التفصيلي	أسلوب التقويم
عبارة عن قائمة الأفعال / السلوكيات التي يرصدها المعلم، أو المتعلم أثناء تنفيذ مهمة أو مهارة تعليمية، وتعد من الأدوات المناسبة لقياس مدى تحقق النتائج التعليمية لدى المتعلمين. ويستجاب على فقراتها باختيار إحدى الكلمتين من الأزواج التالية: (على سبيل المثال)، (صح أو خطأ) (نعم أو لا) (غالباً أو نادراً) (متوافق أو غير موافق) (مناسب أو غير مناسب)... إلخ.. ويجب ملاحظة عدم وجود تدريج في الإجابة عن فقرات هذه القوائم.	قوائم الرصد/الشطب	عرض مخطط له ومنظم، يقوم به المتعلم، أو مجموعة من المتعلمين لموضوع محدد، وفي موعد محدد، لإظهار مدى امتلاكهم لمهارات محددة، وقدرتهم على مواجهة الجمهور، ويمكن أن يدعموه بالتقنيات كالصور والرسوم والشراحت الإلكترونية.	العرض Presentation
سجل منظم يكتب فيه المتعلم عبر الوقت عبارات حول أشياء قرأها أو شاهدتها أو مرّ بها في حياته الخاصة؛ حيث يسمح له بالتعبير بحرية عن آرائه الخاصة واستجاباته حول ما تعلمه.	سجل وصف سير التعلم Learning Log	مجموعة من الإجراءات لإظهار المعرفة، والمهارات، والاتجاهات من خلال أداء المتعلم مهام محددة ينفذها عملياً؛ كأن يتطلب منه عمل مجسم أو خريطة أو نموذج أو استخدام جهاز أو تصميم برنامج مح osp أو صيانة محرك سيارة أو إعداد طبق حلوي أو حل مشكلة واقعية حياتية.	الأداء العملي Performance
هو أداة بسيطة تُظهر ما إذا كانت مهارات المتعلم متقدمة أو مرتفعة؛ حيث تُخضع كل فقرة لتدريج من عدة فئات أو مستويات، إذ يمثل أحد طرفيه انعدام أو وجود الصفة التي تقديرها بشكل طفيف، ويمثل الطرف الآخر تمام أو كمال وجودها، وما بين الطرفين يمثل درجات متفاوتة من وجودها.	سلم التقدير Rating Scale	عرض المتعلمين لإنماطهم الفكري والعملي في مكان ما ووقت متفق عليه؛ لإظهار مدى قدرتهم على توظيف مهاراتهم في مجال بعينه لتحقيق نتاج محدد؛ كأن يعرض المتعلم نماذج أو مجسمات أو صوراً أو لوحات أو أعمالاً فنية أو منتجات أو أشغالاً يدوية.	المعرض Exhibition
خطوات إعداد سلم التقدير: تجزئة المهارة أو المهمة إلى مجموعة من المهام الأصغر، أو إلى مجموعة من السلوكيات المكونة للمهارة المطلوبة / ترتيب السلوكيات المكونة للمهارة قيد القياس حسب تسلسل حدوثها، أو بحسب تنفيذها من قبل المتعلمين / اختيار التدرج المناسب على سلم التقدير لدى إنجاز المهمة، وذلك وفقاً لطبيعة المهارة و مجموعة السلوكيات المتضمنة فيها والتي سيؤديها المتعلمون.	سلم التقدير Rubric	عبارة عن وصف قصير من المعلم؛ ليسجل ما يقوم به المتعلم، والحالة التي تمت عندها الملاحظة. مثلاً، من الممكن أن يدون المعلم بعض مشاركات المتعلم الشفهية، أو كيف عمل المتعلم ضمن مجموعة؛ حيث يدون أكثر الملاحظات أهمية حول مهارات العمل ضمن مجموعة الفريق.	السجل القصصي Anecdotal Records
أحد أساليب تسجيل التقويم، وهو عبارة عن سلسلة من الصفات المختصرة التي تبين أداء المتعلم في مستويات مختلفة؛ إنه يشبه تماماً سلم التقدير، إلا أنه عادة أكثر تفصيلاً منه؛ مما يجعل هذا السلم أكثر مساعدة للمتعلم في تحديد خطوهات التالية في التحسن، ويجب أن يوفر هذا السلم مؤشرات واضحة للعمل الجيد المطلوب.	سلم التقدير اللفظي Rubric	لقاء بين فريقين من المتعلمين للمحاورة والنقاش حول قضية ما؛ حيث يتبنى كل فريق وجهة نظر مختلفة، بالإضافة إلى محكم (أحد المتعلمين) لإظهار مدى قدرة المتعلمين على الإقناع والتواصل والاستماع الفعال وتقديم الحجج والمبررات المؤيدة لوجهة نظرهم.	المناقشة Debate
ويعتبر خلاصة جميع تلك الأساليب السابقة؛ لأنها يتضمن شواهد وأدلة ومؤشرات متنوعة يجمعها المعلم بعنایة فائقة؛ للتعبير عن تقدم تعلمه.. وقد سبق تناول الموضوع بشكل مفصل في الفصل الأول من هذا الدليل، ويمكنك تدريب المتعلمين على إعداده بالطريقة نفسها التي قمت فيها بإعداد ملف إنجازك، مراجعاً أن يتضمن ما يشير إليه الشكل.	ملف الإنجاز Portfolio	لقاء بين المعلم والمتعلم محدد مسبقاً يتيح للمعلم فرصة الحصول على معلومات تتعلق بأفكار المتعلم واتجاهاته نحو موضوع بعينه، وتتضمن سلسلة من الأسئلة المعدة مسبقاً: (الأسئلة والأجوبة) أو (أسئلة مباشرة من المعلم إلى المتعلم لرصد مدى تقدمه، وجمع معلومات عن طبيعة تفكيره، وأسلوبه في حل المشكلات)، وتحتفل عن المناقضة في أن هذه الأسئلة ولية اللحظة والموقف وليس بحاجة إلى إعداد مسبق.	المقابلة Interview

وتتضمن أدوات التقويم الحقيقي أربعة عناصر رئيسية، هي:

١. **الأعمال الشفهية**: وتتضمن الأسئلة الشفهية القصيرة، والحوار الشفهي، والعرض الشفهي.
٢. **الأداءات العملية**: وتتضمن الأداء العملي، والمهامات الأدائية، والمشروعات.
٣. **الأعمال التحريرية**: وتتضمن الواجبات المنزلية، والتقارير، والاختبارات التحريرية بكل أنواعها.
٤. **ملف الإنجاز**: ويتضمن شواهد وأدلة ومؤشرات متنوعة يجمعها المتعلم بعنایة للتعبير عن مدى تقدم تعلّمه.

#### **مؤشرات جودة توجيه الأسئلة الشفهية:**

- توافر مناخ آمن عند توجيهه السؤال للمتعلم.
- وضوح صياغة السؤال، وإعادة صياغته إذا لم يتضح للمتعلم.
- إتاحة وقتٍ للتفكير قبل طلب الإجابة.
- عدم مقاطعة المتعلم أثناء الإجابة إلا إذا ابتعدت عن موضوع السؤال.
- السماح للمتعلم بالاسترسال في الإجابة إذا رغب في ذلك.
- عدم التعليق على الإجابة بكلمات محبطٍ، مثل: (خطأ - كفى - اذكر المفيد...).
- طرح مزيد من الأسئلة تيسير عملية سبر أغوار الإجابة، مثل (ماذا تقصد .....؟ هل من أسباب أخرى؟).

ومن أمثلة أدوات التقويم الحقيقي التي يمكنك توظيفها ما يلي:

#### **الأسئلة الشفهية القصيرة:**

يطرح المعلم أسئلة على المتعلم ليجيب عنها بطريقة شفهية، ويطرح المعلم أيضًا هذه الأسئلة متضمنة جميع المستويات المعرفية؛ بهدف قياس مهارة المتعلم في إلقاء الإجابة شفهيًّا، ويمكن للمعلم تسجيل بيان وصفي عن مشاركات المتعلم واجاباته عن تلك الأسئلة في **السجل القصصي**.

#### **مؤشرات جودة الحوار الشفهي:**

- يتم بين طرفين أو أكثر، فالمعلم هنا يثير نقاشًا موجهًا؛ هو خليط من شرح المعلم والمتعلم ووجهات النظر والأسئلة.
- الإشارة إلى الهدف من مثل هذا الحوار.
- الإشارة إلى المدة الزمنية للحوار الذي ينوي المعلم إجراءه.
- تلخيص الاستنتاجات في النهاية.
- تشجيع المتعلمين وابداء التسامح عند التعبير عن أفكار خاطئة أو غير منتظمة.

#### **الحوار الشفهي:**

إحدى طرائق التفكير الجماعي التي تؤدي إلى تنمية القدرة التعبيرية لدى المتعلم، واكتساب مهارات التحدث والاصفاء والثقة بالنفس.. ويهدف هذا النوع إلى قياس مهارة المتعلم في التحدث والقدرة على التفكير، ويمكن للمعلم تسجيل بيان وصفي عن مشاركات المتعلم واجاباته عن تلك الأسئلة في **السجل القصصي**.

.....	.....	.....	.....	.....
.....	.....	.....	.....	.....
<b>تقييم مهارات العرض</b>				
تعليق	-	=	+	عنصر التقييم
				الإعداد للعرض
				• خطة العرض
				• التنظيم
				• المواد
				• العرض المبدئي
				أثناء العرض
				الشخصية
				• لغة الجسد
				• الإلقاء
				• القواعد النحوية
				• الكلمات المؤثرة
				• التدفق
				• روح الحماسة
				• استخدام مواقف محاباة
				• رؤية الجمهور
				• استخدام الكفين والذراعين
				• الصوت المؤثر
				• تواصل العين
<b>المجموعة</b>				
				• التحكم
				• المشاركة
				• وعي المستمعين
<b>مكونات العرض</b>				
				• المحتوى
				• ترابط الموضوع
				• استخدام الوسائل البصرية
				• توظيف الوقت
<b>نموذج لبطاقة تقييم العرض</b>				

### مؤشرات جودة العرض الشفهي:

- اعتماد الخبرات الشخصية للمتعلمين كمدخل للعرض الشفهي.
- عدم فرض موضوع على المتعلم أو الإجبار على العرض، بل يجب أن تتتنوع المواقف.
- لا بد أن يجعل المتعلم يستعد للعرض؛ حتى يتدرّب على التخطيط لعملية الكلام.
- من أهم عناصر التقييم طريقة الإلقاء والتنظيم والمحتوى واللغة.
- يجبأخذ أعمار المتعلمين المشاركون في هذه الفعالية بعين الاعتبار.

### العرض الشفهي:

هو أداة تقويمية تُظهر قدرة المتعلم على تناول موضوع ما؛ لإظهار مدى امتلاكه مهارات محددة وقدرته على مواجهة الجمهور.. ويمكن أن يدعم بالتقنيات كالصور والرسوم والشراائح الإلكترونية.

ويمكن استخدام سلم التقدير اللفظي كأداة من أدوات تسجيل التقويم عند تقويم العروض، حيث إنه عبارة عن سلسلة من الصفات المختصرة التي تبين أداء المتعلم في مستويات مختلفة، كما أنه يشبه سلم التقدير العددي، إلا أنه عادة أكثر تفصيلاً منه؛ وهو ما يجعل هذا السلم أكثر مساعدة للمتعلم في تحديد خطواته التالية في التحسن، ويجب أن يوفر هذا السلم مؤشرات واضحة للعمل الجيد المطلوب.

### نموذج سلم تقدير وصفي للعروض الشفهية

المحور	يتجاوز التوقعات	يحقق التوقعات	أقل من التوقعات
التنظيم	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التدفق المنطقي مع وضوح الهدف والدعم.</li> <li>• يدل على فهم عميق للموضوع والجمهور، والتدفق.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم وجود تدفق منطقي في معظم الأحيان.</li> <li>• الهدف غير محدد أو غير ملحوظ.</li> <li>• الدعم غير واضح أو غير صحيح، يكشف عن نقص أساسى في الفهم للموضوع والجمهور، والتدفق.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التدفق غير منطقي.</li> <li>• الأدلة على الفهم التام للموضوع.</li> <li>• أحياناً يصعب تمييز الهدف.</li> <li>• الدعم غير واضح وغير منطقي.</li> </ul>
المحتوى	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ينجذب المهمة مباشرة وبشكل كامل على نحو استثنائي.</li> <li>• يغطي كافة الموضوعات الرئيسية التي تدعمها البيانات ذات الصلة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ينجذب المهمة باقتدار.</li> <li>• لا توجد بيانات داعمة، أو البيانات المقدمة لا تتصل بالموضوع، أو غير دقيقة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• يغطي الموضوعات الرئيسية التي تدعمها البيانات ذات الصلة.</li> </ul>

قائمة ملاحظة لتقدير مهارة المتعلم في قياس حجم الماء		
نعم	لا	العمليات
		١. يتخير المخار المدرج الملاائم لكمية الماء.
		٢. يضع كمية الماء بحرص في المخار.
		٣. يضع المخار على سطح مستوي.
		٤. يستخدم ورقة بيضاء كخلفية للمخار.
		٥. يضع مستوى نظره في مستوى سطح الماء.
		٦. يعين القراءة عند سطح تغير الماء.
		٧. يدون نتيجة القراءة في المكان المخصص لها.

المحور	يتجاوز التوقعات	يتحقق التوقعات	أقل من التوقعات
التوصيل	<ul style="list-style-type: none"> <li> يصل إلى مستوى عالي من الحماس والشغف.</li> <li> يستجيب بشكل كامل ودقيق إلى الأسئلة.</li> <li> يولى اهتمام الجمهور وتفاعلها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> مستويات الحماسة والثقة متباينة.</li> <li> غير قادر على الإجابة عن الأسئلة على نحو فعال.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> يتم الرد على بعض الأسئلة بفاعلية أكثر من غيرها.</li> </ul>
طريقة الإلقاء	<ul style="list-style-type: none"> <li> سرعة الصوت وقوته، وحسن النطق - عناصر معززة للعرض.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> سرعة التحدث بطيئة جدًا، أو سريعة جدًا، والصوت غير مسموع يتخلله الحشو والهرجة، والنطق غير سليم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> سرعة الصوت وقوته، والنطق - مقبولة لكنها لا تعزز العرض.</li> </ul>
التواصل غير اللفظي	<ul style="list-style-type: none"> <li> نظرات العين، والإيماءات، والحركة فعالة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> الاتصال غير اللفظي غير ملاحظ؛ فقد يقرأ ملاحظات من الشاشة، ويجعل الاتصال بالعين قليلاً جدًا، وحركته بسيطة أو مفرطة، فيقف وراء المنصة أو أمام الشاشة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> نظرات العين، والإيماءات، والحركة تبعد الجمهور عن الموضوع.</li> </ul>
اللغة والتكنولوجيا	<ul style="list-style-type: none"> <li> المرئيات واضحة ومهنية.</li> <li> تعزز التكنولوجيا العرض.</li> <li> لا توجد أخطاء إملائية أو نحوية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> المرئيات غير واضحة، وغير جذابة، أو غير مهنية.</li> <li> يوجد على الأقل خطأ إملائي واحد أو خطأ نحووي واحد.</li> <li> تحتوي على العديد من الأخطاء الإملائية (الهجاء) والنحوية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> لا تدعم العرض.</li> </ul>

## الأداء العملي:

هو مجموعة من الإجراءات لإظهار المعرفة، ومهارات، والاتجاهات من خلال أداء المتعلم مهام محددة ينفذها عملياً، كأن يطلب منه عمل مجسم أو خريطة أو نموذج أو استخدام جهاز أو تصميم برنامج محosب أو صيانة محرك سيارة أو إعداد طبق حلوي، أو حل مشكلة واقعية حياتية.

وتعتبر **الملاحظة** المشاهدة العينية للأداء أو للسلوك أو للظاهرة - من أهم أدوات تقييم المتعلم؛ فمن خلال أسلوب الملاحظة يتم وصف ما يقوم به المتعلم فعلاً في المواقف الطبيعية، والتعرف على ما يتوافر لديه من نواتج تعلم.. ويستخدم أسلوب الملاحظة في قياس الجوانب النفس حركية والوجودانية؛ بهدف قياس الأداء الفعلي للمتعلم في موقف طبيعي، وتعد قوائم الشطب وسلام التقدير من الأدوات المناسبة لقياس مدى تحقيق النتائج التعليمية لدى المتعلمين.

## سلم تقييم مقتراح لتقدير أداء المتعلم في مهارة كتابة حروف الباء والتاء والثاء

مقبول	جيد جداً	جيد	ممتاز	العمليات	٥٥
				يمسك القلم على نحو صحيح	١
				يستخدم اليد اليمنى عند كتابة الحروف	٢
				يكتب أحرف الباء، والتاء، والثاء، على نحو صحيح	٣
				يكتب في المكان المحدد بخط واضح	٤
				يحافظ على النظافة والترتيب	٥
				يراعي الزمن المحدد له في الكتابة	٦

## مؤشرات جودة استخدام الملاحظة بمهارة:

- تحديد نواتج التعلم التي ينبغي ملاحظتها بوضوح.
- تحديد الموقع الذي تتم فيه عملية الملاحظة.
- لا تختلف نتائج الملاحظة باختلاف المقوم.
- تتسم إجراءات الملاحظة مع ما هو متوقع أداه.
- وضوح صياغة الخطوات؛ حتى لا يختلف فهمها من مقوم إلى آخر.
- تسجيل نتائج الملاحظات كتابة.

## الواجبات المنزلية:

هي مهام وأنشطة من المقررات الدراسية، تحدها وتكلف المتعلم بأدائها في المنزل، مع ضرورة التركيز من خلالها على القضايا المحورية في المنهج الدراسي، ويراعى فيها أن تكون مناسبة لمستويات المتعلمين، ولا يشترط توحيدها لهم جميعاً، وتتعدد صور هذه المهام والأنشطة المنزلية حسب الوظيفة أو الهدف المراد في عملية التعليم والتعلم، وتنقسم إلى: مهام وأنشطة تحضيرية، ومهام وأنشطة تدريبية، ومهام وأنشطة تطبيقية، ومهام وأنشطة إثرائية، ومهام وأنشطة تقويمية.

وعليك - أخي المعلم - أن تؤمن بأهمية الواجبات المنزلية في عملية التعليم والتعلم، وتعتقد في تأثيراتها الإيجابية في هذه العملية، وتعمل على إحداثها، وتسعى دوماً للحد من تأثيراتها السلبية، كما عليك أن تتحمس لتلك الواجبات، وترغب المتعلمين فيها، وعليك مراعاة الآتي:

- وضع لائحة للواجبات المنزلية في مكان بارز بحجرة الصف، وتذكير المتعلمين بين الحين والآخر بمضمون هذه اللائحة من طريقة التسلیم، والمناقشة للواجبات، والمكافآت والحوافز الممنوحة، والعواقب المترتبة على عدم تسليم الواجب، أو الغش، والنقل من الغير.
- وضع تصور للمهام والأنشطة التي يتضمنها الواجب أثناء تخطيطك للوحدة، ويراعي المعايير التالية:
  - ارتباط هذه المهام بأهداف الوحدة.
  - أن يكون مستوى الصعوبة مناسباً، فيمكن إنجازها من قبل كل المتعلمين.
  - يمكن إنجازها في وقت قصير نسبياً.
  - تشتمل أيضاً على مهام، وأنشطة جماعية.
  - شمولها مهام وأنشطة من خارج الكتاب المدرسي.

- مراعاة المبادئ التربوية الخاصة بإعلام المتعلمين بالواجب المنزلي خلال تنفيذ الدرس، وهي:
  - أ. اختيار الوقت الملائم لطرحها.
  - ب. اختيار الأسلوب المناسب لطرح الواجب المنزلي.
  - ج. إرشاد المتعلمين وتزويدهم بالتعليمات المطلوبة؛ لإنجاز الواجب بنجاح.
  - د. التمهيد لطرح الواجب والبحث على إنجازه.
  - هـ. الرد على استفسارات المتعلمين.
- تصحيح كراسات وأوراق من الواجبات المنزلية، ويراعى أثناء التصحيح المبادئ التالية:
  - أ. كتابة التعليقات المناسبة المحفزة.
  - بـ. تحديد الأخطاء الشائعة في أداء المتعلمين للواجب.
  - جـ. تقدير درجات للواجب لكل متعلم، إن تطلب الأمر ذلك.
  - هــ. تحديد أسماء المتعلمين الذين يعانون صعوبات كبيرة في أدائهم للواجب.
- مراعاة المبادئ التربوية المتعلقة بمناقشة الواجب المنزلي، ومن أهمها:
  - أ. تحصيص وقت كاف للمراجعة.
  - بـ. تبيان الأخطاء الشائعة، ثم تصويبها لديهم.
  - جــ. الإشادة بالمتعلمين الذين أنجزوا الواجب بكفاءة.
- تحصيص وقت أثناء الفسحة، أو نهاية اليوم الدراسي؛ لمقابلة المتعلمين الذين لديهم مشكلات تتعلق بالواجب.

## التقارير (Reporting):

حظيت التقارير التي تقدم باعتبارها نتيجة للتقويم باهتمام كبير؛ نظراً لأهميتها في تحسين التعلم داخل حجرة الصف وفي إعطاء صورة واضحة عن تعلم المتعلمين، ويستفيد منها المتعلم وولي أمره؛ فعلى المستوى الصفي من المهم أن تتحول التقارير من «شهادات» ودرجات أو تقديرات عن مستوى أداء المتعلم - إلى توثيق مفصل يعطي صورة واضحة عن مستوى تعلم المتعلم لكل مهارة من المهارات، كما أن تبني التقويم الحقيقية كرؤى جديدة يتطلب أشكالاً جديدة من التقارير التي تقدم عن تحصيل المتعلم؛ فالنحو الذي يقدم معلومات وفترتها مهام أدائية حقيقة بالاعتماد على معايير أداء مصنفة وفقاً لمجالات ومحكّات محددة - يتطلب نظاماً جديداً للتواصل مع المتعلمين وأولياء أمورهم وغيرهم حتى تتم الاستفادة من المعلومات التي وفرها التقويم بشكل كامل (Wiggins 1998).

إن التقارير والدرجات لها غرض رئيس وهو جعل المتعلمين وأولياء أمورهم قادرين على فهم أدائهم الدراسي، ومعرفة ما هو المطلوب للتعلم المستقبلي وللتقويم والإتقان فيه، ويقدم «ويجنز» (Wiggins, 1998) مجموعة من المعايير يمكن استخدامها لتصميم التقارير عن أداء المتعلم والحكم على جودة تلك التقارير، ومن هذه المعايير:

- أن تعطي التقارير صورة واضحة وموثوقة بها عن أداء المتعلم بالاعتماد على معايير الأداء المحددة.
- جعل الوزن الذي يعطى لمختلف عناصر التقويم لتحديد الدرجة أو التقدير (التحصيل والتقدير) فيه والعادات والسلوكيات والاتجاهات) واضحاً ومطروحاً لجميع المتعلمين والمعلمين.
- أن تأخذ التقارير في الحسبان الفروق الفردية بين المتعلمين وذلك من خلال التركيز في التقويم على مقارنة أداء المتعلم الحالي بأدائه السابق، والتقدير الذي أحرزه لتحقيق معايير التعلم.
- أن تركز التقارير على النواتج المطلوبة لعملية التعلم.
- أن تقدم التقارير مقارنة لأداء المتعلم بالمعايير والتوقعات من الصف الدراسي الذي يدرس فيه، ومعايير الفوج الدراسي الذي ينتمي إليه أو مزيج من هذه المعايير.
- دعم الأحكام التي تقدم في التقارير عن أداء المتعلم بالشواهد والبيانات.

## كيفية كتابة التقرير:

يتم تحديد المحاور الأساسية لكتابه التقرير وفقاً للغرض المقصود منه، ويمكنك أن تنطلق في كتابة التقارير الأدائية من المحاور الأساسية التالية:

- أ. معرفة الهدف من التقرير وحدوده، والجهة الموجه إليها.
- ب. جمع معلومات عن أداء المتعلم بدقة وموضوعية.
- ج. التوصل إلى نتائج وقناعات معينة بعد الاستنتاج والتحليل، وتلخيص نقاط القوة والضعف في تحصيل المتعلم، وتسجيل ملاحظات موجزة توضح أعماله وسلوكه، ويشار للإجراءات التي ستتخذ أو اتخذت بشأنه.
- د. الشروع في كتابة التقرير وفق البناء الفني التالي:
  ١. **مقدمة مختصرة:** تذكر فيها دواعي التقرير وملابساته وظروفه.
  ٢. **صلب التقرير:** وفيه العرض المرتب لبيانات وحقائق التقرير أو الأحداث، وقد يتضمن ذكر الزمان والمكان إذا كان نوع التقرير يستدعي ذلك.
  ٣. **خاتمة:** وتتضمن توصيات أو مقترنات أو مreibات.
  ٤. تتم صياغة التقارير في عبارات وصفية تعطي مؤشرات واضحة عن مستوى المتعلم.

## الاختبارات الكتابية:

يمكن تصنيف الاختبارات الكتابية إلى أنواع، وفق التالي:

- **الاختبارات التحصيلية** هي التي تستخدمة في تقويم تحصيل متعلميك، وهناك عدة أنواع من الاختبارات التحصيلية ومن أكثرها شيوعاً في مدارستنا ما يلي:
  ١. **الاختبارات الشفهية:** وفيها تُقدم الأسئلة إلى المتعلمين شفهياً أو باستخدام البطاقات أو عن طريق الأجهزة (مسجل أو حاسوب أو تلفاز أو غير ذلك)، شريطة أن يقدم المتعلمون الإجابة شفهياً.
  ٢. **الاختبارات الأدائية (العملية):** وهي الاختبارات التي تقيس الأداء العملي.

### ٣. الاختبارات التحريرية، وتنقسم أسئلتها إلى الأنواع الآتية:

- المقالية:** ويُسمى هذا النوع بهذا الاسم؛ لأن المتعلم يكتب فيه مقالاً كاستجابة للموضوع أو المشكلة التي يطرحها السؤال، كما يُسمى أحياناً اختبارات التزويد؛ حيث يُطلب من المتعلم أن يزودنا بإجابة مكتوبة لسؤال معين أو عدد من الأسئلة.. وللاختبارات المقالية نوعان هما:

نط الأسئلة	وصفها
مقال قصير الإجابة (الاستجابة المحددة)	وهو الذي يتطلب الإجابة بكلمة أو جملة، مثل: اكتب جملة صحيحة متضمنة للفعل «يكتب» في كل حالة مما يلي: مفرد، مثنى، جمع مذكر سالم.
مقال طويل الإجابة (الاستجابة الحرة)	وهو الذي يتطلب الإجابة كتابة بمقال يتكون من عدة فقرات أو جمل، مثل: قارن بين شعر المهر وشعر مدرسة الديوان من حيث الخيال والاستخدام اللغوي.

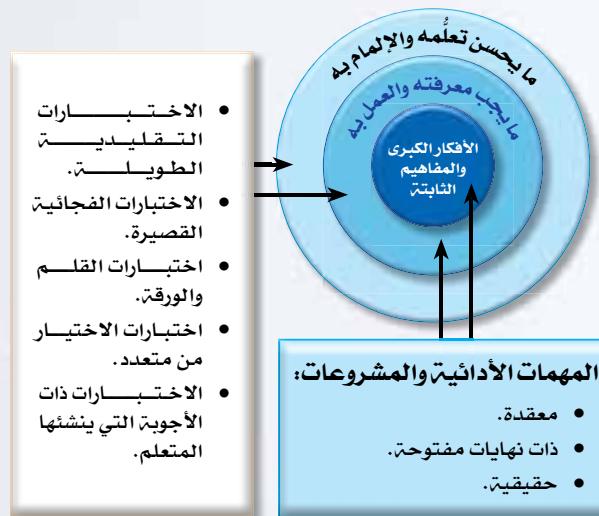
### ٤. الموضوعية؛ وتشمل:

نط الأسئلة	وصفها
أسئلة الصواب والخطأ	وفي هذا النوع يضع المعلم جملأ بعضها صواب وبعضها خطأ، ويطلب من المتعلم أن يحدد إذا ما كانت هذه العبارات صحيحة أم خاطئة، وفيها يلعب الحظ والمصادفة دوراً كبيراً؛ مما يستوجب لا تزيد أسئلتها على ٥٠٪ من مجموع أسئلة الاختبار، وكلما كانت أقل كان أفضل.
الاختيار من متعدد	ومنها أن تكون فقرات السؤال ناقصة جملة أو عبارة؛ حيث يوضع أمامها عدد من البديلات وعلى المتعلم اختيار الإجابة الصحيحة منها، ومن عيوب هذا النوع من الأسئلة أنها تقتصر على المستوى اللفظي للأداء، كما أن هناك صعوبة في إيجاد عدد كافٍ (٤) من البديلات في المرحلة الثانوية تكون كلها قريبة في الأهمية والنسبة إلى الإجابة الصحيحة إلا أن هذه الصعوبة تزول مع زيادة الخبرة في وضع مثل تلك الأسئلة.
التمكيل والتتممة	ويطلب من المتعلم هنا كتابة جملة أو كلمة تكمل معنى السؤال الناقص، ومن مميزات هذا النوع من الأسئلة أنها تقيس قدرات متعددة، منها التذكر والاستيعاب وربط المفاهيم والاستنتاج، فضلاً عن أنها تغطي قدرًا كبيرًا من مفردات المادة الدراسية، كما أنها سهلة الوضع والصياغة، ومن عيوبها أنها تسمح بقدر من الذاتية في التصحيح إذا كانت فقرات السؤال تحتمل أكثر من إجابة؛ ولذا يفترض على المعلم وهو يخطط لمثل تلك الأسئلة أن يراعي تضمينها إجابة واحدة صحيحة لتضييق فرصة التخمين والظن.
إعادة الترتيب	وفي هذا الضرب من الاختبارات الموضوعية نضع عبارات أو كلمات دون أي ترتيب أو نظام، وهذه الكلمات أو العبارات بينها علاقة تتبع منطقية أو زمنية ونطلب من المتعلم ترتيبها حسب نظام معين، ومن مميزات هذا النوع من الأسئلة أنها تقيس قدرة المتعلم على التذكر وربط المعلومات.
المزاوجة (المقابلة) بين جزئي الجملة	وفيها يعطي المعلم المتعلم قائمتين - أو عمودين - من العبارات أو الكلمات على أن تكون القائمة الأولى لها علاقة بمحتويات القائمة الثانية، ويطلب من المتعلم المزاوجة بينها لقياس قدرته على إدراك العلاقات والتعرف على المصطلحات وربط المعاني والاستنتاج، وينبغي أن تكون الإجابات على اليسار وتكون أكثر من المطلوبة بإجابة أو إجابتين على الأقل ليختار المتعلم الصيغة منها منعاً للمصادفة والتخيّل والظن، ويلاحظ في هذا النوع من الأسئلة ألا تقل العبارات عن خمس؛ حتى لا تضيّع قيمة الأسئلة لسهولة حلها، ولا تزيد على خمس عشرة عبارة؛ حتى لا تؤدي إلى إرباك المتعلم في تحديد الإجابة المطلوبة.

### تصف الاختبارات بالفاحصية عندما تحقق ما يلي (Gronlund, 1991):

- تغطي كل جوانب التعلم لا جزئيات منه.
- تغطي مجالات مختلفة من المعرفة (إجرائية، حقائق، مهارات تفكير).
- تكون متنوعة وشاملة لجميع أنواع الأسئلة (المفتوحة - الاختيار من متعدد... إلخ).
- لا تكون أسئلتها مضللة ولا تحمل أكثر من معنى.
- تكون تشخيصية وتعطي تغذية راجعة جيدة (مفيدة ومحفزة على التعلم، وليس قائمة على المنافسة والمقارنة بين المتعلمين).

Gronlund. N. E. (1991) Constructing Achievement Tests, Englewood Cliffs, NJ: Prentice Hall.



هو تجميع مركز وهادف لأعمال المتعلم يبين جهوده وتقديمه وتحصيله في مجال أو مجالات دراسية بعينها، ويتضمن شواهد وأدلة ومؤشرات متنوعة يجمعها المتعلم بعنایة فائقة؛ للتعبير عن تقدم تعلمه، ويتضمن: الاختبارات (التهيئة - الأداء - البعدية)، والواجبات المنزلية، والأنشطة الاستقصائية، وملاحظات المعلم وانطباعاته، وملاحظات المتعلم وانطباعاته.

**أخيراً**، لقد تم استعراض مجموعة متنوعة من أدوات وأساليب التقويم التي ستساعدك عند التخطيط للتدريس من تحديد أساليب التقويم المناسبة للأنشطة وتصميم أدوات التقويم الجيدة.. وتذكر عندما نتحدث عن الشاهد على الفهم فإننا نشير إلى الشاهد الذي جمع عن طريق تقييمات منوعة نظامية وغير نظامية أثناء تدريس وحدة دراسية، ونحن لا نشير فحسب إلى الاختبارات التي تطبق في نهاية التدريس أو المهام الأدائية بل قد يكون الشاهد الذي تسعى لجمعه مشتملاً على ملاحظات وحوارات واختبارات قصيرة واختبارات طويلة ومهام أدائية ومشروعات، وكذلك التقييمات الذاتية التي يقوم بها المتعلمون التي تجمع عبر الزمن.

ويبيّن الشكل المقابل العلاقة بين أنواع التقويم وأساليبه، مع دوائر التركيز، حيث يظهر العلاقة المباشرة بين:

- الأفكار الكبرى والأفاهيم (المفاهيم) الثابتة، وكذلك ما يجب على المتعلم معرفته والعمل به، مع أساليب التقويم المرتكزة على المهام الأدائية والمشروعات (المعقدة / مفتوحة النهاية / الحقيقة).
- ما يجب على المتعلم معرفته والعمل به، وكذلك ما يحسن عليه الإلمام به، مع أساليب التقويم الأخرى كالاختبارات بكل أنواعها.

عند تصميمك الاختبارات التحصيلية، عليك مراعاة التالي:

- التأكد من أن المتعلمين يعرفون المهارات المراد اختبارهم فيها مقدماً.
- أن يقيس الاختبار مختلف مستويات التفكير.
- أن يغطي الاختبار جميع المهارات المتعلقة بالمادة الدراسية.. على سبيل المثال، في مادة اللغة العربية تقويم كل من مهارة الاستماع والقراءة والكتابة.
- في المواد العلمية يجب على المتعلمين إثبات كفاءتهم في استخدام الأسلوب العلمي وفهمهم محتوى المادة الدراسية.

### ملف الإنجاز:

## أنواع التقويم:

بعد أن قمت - أخي المعلم - بالتحطيط للتقويم الفهم لدى المتعلمين، ينبغي أن تكون رؤيتك الخاصة في توظيف الأساليب والأدوات التقويمية أثناء عملية التدريس، ويمكنك ذلك من خلال التعرف على تصنیف أنواع التقويم وفق الغرض من استخدامها، وهي كالتالي:

التقويم التجمیعی (الختامي)	التقويم التکوینی (المستمر / البنائی)	التقویم القبلي (المبدئي)
<p>يهدف التقويم التکوینی إلى تحديد درجة تحقيق المتعلمين للنواتج الرئيسية لتعلم مقرر ما، كما يهدف إلى تحسين مستوى المتعلمين ومدى تحقيقهم للأهداف تمهیداً لانتقالهم إلى صف أعلى، أو إعطاء شهادة أو اتخاذ القرارات بنجاح ورسوب المتعلم.</p> <p><b>ومن أبرز خصائصه:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◀ ملخص عن مدى تحسن أداء المتعلم.</li> <li>◀ يشمل درجات الاختبارات القصيرة واختبارات نهاية العام والواجبات المنزليّة... إلخ.</li> <li>◀ قياس مدى تقدم المتعلمين.</li> </ul>	<p>يهدف التقويم التکوینی إلى الكشف عن جوانب القوة والضعف في أداء المتعلمين، وتحديد الصعوبات التي يواجهها كل منهم أثناء تعليمه، واتخاذ ما يلزم من أساليب العلاج، ومساعدة المتعلم في التعرف على قدراته وامكانياته، واقتراح سبل ووسائل تحسينها إلى أقصى حد ممكن، ويزود التقويم البنائي المعلم والمتعلم بالتجذیة الراجعة التي يتم على ضوئها التخطيط المستقبلي للأنشطة التعليمية لتحسين التعليم والتعلم ومعرفة مدى تقدم المتعلمين.</p> <p><b>ومن أبرز خصائصه:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◀ عملية تقويم مستمر.</li> <li>◀ التقويم اليومي للأداء وفقاً للتتجذیة الراجعة.</li> <li>◀ يتم أثناء عملية التعلم ويتضمن توجيه المتعلمين شفهيًّا وكتابيًّا حول أدائهم.</li> <li>◀ يساعد المتعلمين على تحسين أدائهم.</li> </ul>	<p>يهدف التقويم القبلي إلى تعرف ما لدى المتعلم من خبرات قبل بدء دراسته جديدة؛ حتى يتأكد المعلم من توافر الخلفية العلمية لديه والمهارات المدخلية اللازمة للبدء في الدراسة، ويحدث في بداية العام الدراسي، أو بداية كل فصل دراسي أو بداية كل وحدة دراسية.. ومن أدواته الاختبارات بمختلف أنواعها.</p>

## التقویم الذاتي:

من الاتجاهات الحديثة في التقويم الحقيقي، والتي تدرج تحت التقويم التکوینی (المستمر) ما يعرف بالتقويم الذاتي، حيث يشرك المعلم الفعال المتعلمين بشكل تام في عملية التقويم، ولمساعدتهم على التقويم الذاتي بالشكل الأمثل يجب عليك مراعاة القيام بالتالي:

- التأكيد من أن نواتج تعلم الدرس واضحة.
- الإشارة إلى نواتج التعلم في بداية كل حصة.
- توضیح التوقعات حول جودة العمل المطلوب تنفيذه.. ولمساعدة المتعلمين على فهم تلك التوقعات تُستخدم عبارات، مثل:

  - لتمكنا من النجاح ينبغي عليكم...      • ما أتوقعه من الجميع هو...
  - للحصول على درجات عالية يجب عليكم...

وبعد أن يعرف المتعلمون العمل المطلوب منهم إنجازه يطلب منهم أن يقيّموا أعمالهم بعدة طرق، منها:

- ✓ شرح ما أحسنوا عمله أمام الصف بأكمله أو لمجموعة منه، وما يمكن تحسينه في أحد الأنشطة المكتملة لتوها.
- ✓ كتابة فقرة في نهاية جزء من العمل في أحد كتب التدريبات توضح مدى نجاحه في تحقيق نتائج التعلم، وما إذا كانت هناك طرق أخرى لتحسين العمل.
- ✓ المناقشة مع متعلم آخر حول كيفية تحسين عملهما.
- ✓ مناقشة المواضيع التي تحتاج منك إلى تحسين بصفتك معلّماً.

وفي نهاية تقييم أداء المتعلمين (مجموعة العمل التعاوني) أو المتعلم الذي يعمل منفرداً، يمكنك استخدام النموذج التالي للتقويم الذاتي للأداء:

### بطاقة التقويم الذاتي للأداء في مهمة

شرح وتوضيح الأسباب	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	مجالات التقييم
				تعرفت على المشكلات التي تحدث بسبب سوء التغذية
				أستطيع أن أقدم شرحاً وتفسيراً جيداً حول أسباب المشكلة
				أعدنا بحثاً جيداً توافرت فيه كل المعايير
				شعوري حول هذه المهمة
Ⓐ راض جداً عن أدائي Ⓑ راض بدرجة متوسطة عن أدائي Ⓒ غير راض عن مستوى أدائي (في جميع الحالات يجب عليك شرح وتوضيح الأسباب).	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	أفضل شيء تعلمته من هذه المهمة هو:
.....				
.....				
.....				
.....				

## أهمية استيعاب أنظمة التقويم وإجراءاته وعملياته:

إذا لم يكن قد سبق لك استخدام التقويم بشقيه البنائي والنهائي فعليك أن تلم بالآليات والإجراءات المتبعة لتطبيقها في مدرستك.. وإليك مجموعة من الأسئلة التي قد يكون من الضروري لك معرفة إجاباتها:

- هل أنت على دراية تامة بما نصت عليه المادة الخامسة من لائحة تقويم المتعلم؟
- هل تعرف عدد المرات التي يجب أن تدون فيها درجات المتعلمين في دفتر الدرجات الخاص بك؟
- هل تعي جيداً نظام المدرسة المتبعد في بطاقة التقويم التي تُرسل إلى أولياء الأمور؟ وهل تعلم موعد إرسالها إليهم؟
- هل تستوعب الطريقة التي تنظم المدرسة بها اختبارات نهاية الفصل ونهاية العام؟

## مبادئ أساسية من لائحة تقويم المتعلم:

لائحة تقويم المتعلم: هي الوثيقة المعتمدة من اللجنة العليا لسياسة التعليم في المملكة، والمعتمدة من المقام السامي برقم ٤٣/١٠٠ م ب وتاريخ ١٤٢٦/٨/١٣هـ، وتحضن للتطوير والتقويم كل أربع سنوات حسب مرئيات الميدان وتطورات أساليب التقويم. وتتضمن اللائحة شرحاً مفصلاً لأهداف التقويم، وأساليبه، وتطبيقاته، وتعليماته، وإجراءاته في جميع مراحل التعليم العام، ولا يجوز مخالفتها أو تجاوز شيء منها إلا بموجب تعليم من وزارة التربية والتعليم. ومن الخطوط العريضة المضمنة فيها:

- أن يتم التقويم في المرحلة الابتدائية حسب نظام **التقويم المستمر** المحدد من قبل وزارة التربية والتعليم حيث **يدون المعلم بصفة مستمرة** ملاحظاته حول مستوى أداء المتعلم وتقديمه في اكتساب العلوم والمعرف والمهارات، والصعوبات التي يواجهها، والحكم بانتقاله من صف إلى صف تالٍ يبني على مدى تمكنه واكتسابه الحد الأدنى لهذه المهارات.. وتقوم لجنة التوجيه والإرشاد بالمدرسة بدراسة وضع المتعلم الذي لم يتمكن من تحقيق الحد الأدنى، وتتخذ قراراً إما بترفيقه أو إبقائه عاماً آخر أو تحويله إلى البرامج المساعدة، ويكون قرار اللجنة نهائياً.
- أن يتم التقويم في المراحلتين المتوسطة والثانوية لكل مادة دراسية بدون استثناء بمجموع ١٠٠ درجة، وبواقع ٥٠ درجة لكل فصل دراسي تشمل اختبار نهاية الفصل الدراسي، إضافة إلى أعمال السنة في المادة (ملف الإنجاز أو ملف أعمال المتعلم) ويتم جمع مكونات الدرجة النهائية للمادة الدراسية بعد اختبار الفصل الدراسي الثاني، ومن ثم يتقرر نجاح المتعلم إذا حصل على درجة النهاية الصغرى على الأقل في جميع المواد الدراسية، ولا يشترط حصوله على نسبة مئوية من درجات اختبار أي من الفصلين الدراسيين، غير أنه يشترط لنجاحه في المادة الدراسية تأديته اختبار نهاية كل فصل دراسي.

## التمكن من عمليات رصد بيانات التقويم:

إن توثيق عمليات تقويم المتعلم أمر مهم للغاية، فسرعان ما تكتشف وجود كم هائل من بيانات التقويم يصعب تذكرها كافة، وأنه يجب عليك تسجيلها بطريقته ما؛ لذا استخدم دفتر الدرجات الخاص بك في تسجيل الدرجات وتدوين ملاحظات كتابية حول أداء المتعلمين، كما أن استخدامك الصحيح لسجل تقويم المتعلم وإطلاعولي أمره عليه بصفة مستمرة يزودك أنت وولي الأمر بصورة واقعية عن مستوى أدائه.

## توظيف نتائج التقويم لتقديم تغذية راجعة فعالة (Effective Feedback) لرفع مستوى التعلم:

التغذية الراجعة من أكثر الوسائل فاعلية لتشجيع ثقافة موجهة بالهدف وهي أن تعزز بانتظام وتقدر الجهد المبذولة للتحسين سرًا وعلانية.

Mike Schmoker Results:  
The key to Continuous School Improvement

إن توفير تغذية راجعة مستمرة ذات جودة عالية عنصر أساسي لتحقيق التقويم لأغراضه التي يأتي في مقدمتها تحسين التعلم.. والتغذية الراجعة هي: معلومات عن مدى تحقيق الفرد هدفًا ما أو غرضاً معيناً؛ ولذلك فهي مختلفة عن أسلوب المدح أو الإطراء أو الذم؛ فهي تهتم بتعديل الأداء بناء على معلومات مفيدة تقدم للمتعلم.. والتغذية الراجعة تقدم على شكلين: بعد أداء المتعلم لمهمة معينة أو تأتي متزامنة مع أنشطة ومهام التقويم؛ فالالتغذية الراجعة الفعالة تجعل لدى المتعلم القدرة على تعديل أدائه للوفاء بمتطلبات الأداء؛ ولذلك ينبغي ألا يقتصر تقديم التغذية الراجعة بعد التقويم فحسب، بل اعتبارها محوراً لعملية التقويم نفسها؛ فالمؤشر الرئيس لفاعلية التقويم هو التعديل الذاتي الذي يقوم به المتعلم أثناء الأداء للوصول إلى هدف معين وهذا ما يجب أن توفره التغذية الراجعة (Wiggins 1998).

لذا ينبغي أن يكون لديك أسلوب متميز لتصحيح أعمال المتعلمين بانتظام، وللتصحيح بطريقة سليمة فوائد عديدة هي:

- **زيادة دافعية المتعلمين:** لأنهم يحبون الحصول على تغذية راجعة تحفزهم على العمل الجاد.
- **تحسن السلوك:** يشعر المتعلمون أن عملهم يحظى بالتقدير إذا تم تصحيحة بأسلوب سليم؛ ولذلك تقل احتمالات السلوك السلبي لديهم.
- **تحسن نواتج التعلم للمتعلم:** يساعد التصحيح الجيد المتعلمين في معرفة كيفية الأداء بطريقة أفضل تعبير عن فهمهم.
- تصحيح أعمال المتعلمين **بانتظام وموضوعية** يدعم الثقة بينك وبينهم؛ حيث يقدرون المتعلمون قيمة الوقت الذي خصصته لهم للقيام بهذا العمل، وعند تصحيح أعمالهم تأكّد من تدوين الملاحظات والتركيز على إظهارها لهم؛ إذ دائمًا ما يركز المتعلمون على الدرجات فقط.

- يعتبر إعادة الواجب بعد تصحيحه فرصة مثالية وتحقيقية للمعلم لـ:
  - مراجعة المفاهيم التي سبق تعلّمها، والاستعانة بالإجابات الجيدة التي قدمها المتعلّمون كمدخل لشرح الأفكار ذات الصلة.
  - إتاحة الفرصة للمتعلّمين لشرح إجاباتهم المتميزة أمام حجرة الصف.
- إن التصحيح يمنحك فرصة حقيقة للاطلاع على مستوى المتعلّمين. كما يمكن أن يعينك في الإجابة عن بعض الأسئلة المهنية الرئيسة التالية:
  - هل حقق المتعلّمون تقدماً في النقاط التي حددتها كنواتج وأهداف للدرس؟
  - هل ارتفع مستوى المتعلّمين الذين يعانون صعوبات تعلم؟
  - والأهم من ذلك: ما الذي يجب عليك فعله عند التدريس لهم في المرة التالية؟
  - هل نجحت خطتك للدرس؟
  - هل كانت مصادر التعلم صعبة أم سهلة؟
  - هل كان العمل يمثل تحدياً للمتعلّمين المهووبيين؟

## المهارة في تقديم تغذية راجعة من أجل تعلم أفضل:

قد يحقق بعض المتعلّمين في التوصل للمعلومة أو المهارة التي سبق أن شرحتها، فتحدث إثر ذلك فجوة بين مستوى الأداء المطلوب لتحقيق نواتج التعلم المرغوبة وبين مستوى أداء المتعلم، وهدف التغذية الراجعة هو ردّ تلك الفجوة من خلال تبصير المتعلم بالمنطقة العميقه لديه، وبالتالي تثير له رؤية الفجوة في مستوى الفعلي الحالي والمستوى المرغوب؛ لذا ينبغي أن تكون تغذية الراجعة ولل المتعلّمين إيجابية، وتشخيصية (مثل الطبيب)؛ أي تشخيص الطريقة التي تُمكّن المتعلّمين من تحسين أدائهم. ومن شروط التغذية الراجعة الفعالة الآتي:

١. أن تركز على نقطة التقويم.
٢. أن تحدد للمتعلم الهدف المتعلق بالمهمة التي أخفق فيها.
٣. أن تحدّد مسؤولية المتعلم، وأنه هو من يتحمل مسؤولية تصويب أخطائه.
٤. أن تعطي للمتعلم عناصر محددة لمساعدته، وتناقش معه خطة عمل جديدة بإرشادات واضحة.
٥. أن تؤكّد النتائج الصحيحة، وجوانب القوة وتعزّزها وتحتفي بها.

ويتضمن المثال التالي نماذج لـ تغذية راجعة فعالة في عدد من المواد الدراسية:

### التغذية الراجعة الإيجابية

قدمت الطالبة مها لمعلمة الأحياء واجب الرسم المطلوب منها حول الجهاز التنفسى، تناولت المعلمة الورقة وبدأت في تقديم تغذية راجعة مدعومة بكلمات تحدد العمل؛ وذلك بقولها: لقد أحسنت عملاً يا مها؛ فقد رسمت بشكل مرتب ومنظّم، ولقد راعيت النسب في الرسم وحددت بالألوان واتجاه الأسهوم دور الأوعية الدموية في الكلية، كما أنك أوضحت في الرسم الجانبي التكبيري لوحدة كلوية ما الذي يحدث داخل الكلية، حتى يخرج لنا ما يسمى البول، والذي يتضمن مساره حتى يصل خارج الجسم.. وما زاد من قوّة رسمك هو معرفتك الصحيحة بأجزاء الجهاز البولي المتمثّلة فيما كتبته على الرسم.

العلوم

قدمت معلمة اللغة العربية للمجموعات نشاطاً يتمثل في: (كتابة بطاقة تهنئة)، ثم مرت المعلمة على المجموعات وقدمت تعذية راجعة لهم بقولها: لقد كتبتم البطاقة بشكل صحيح واستوفيت عناصرها المماثلة لها، واستخدموه العبارات والتركيب المناسبة لها، كما أنكم صممتموها بما يتناسب مع المناسبة السعيدة.

اللغة العربية

أثناء تجول معلمة الحاسوب بين الطالبات لمتابعة إجاباتهن حول الفروقات بين وحدات الإدخال ووحدات الإخراج من خلال منظم المقارنة، وجدت أن المعلمة نورا سجلت المعلومات في جمل، سالت المعلمة نورا: «هل ترغبين في استخدام منظم المقارنة الخاص بهذه الجمل؟» (تركيز). أجبت نورا: «أحب كتابة الجمل بدلاً من المنظم الخاص بالمقارنة».

ردت المعلمة: «ولكن التعليمات تنص على كتابة الفروقات في منظم بحيث يظهر فيه أوجه الشبه والاختلاف بين وحدات الإدخال ووحدات الإخراج (تحديد الهدف) وعملك يتمثل في أن تريني أنك قادرة على استخدام هذا المنظم الذي سبق أن تدرينا عليه كثيراً (تحديد المسؤولية)، وأن تضعي المكونات التي تتالف منها كل وحدة (الإبلاغ بعناصر محددة)، تحت هذه الجمل التي كتبتها.. ا Rossi المنظم وسجل في المعلمات (مناقشة خطة العمل)، وسأعود مرة أخرى لأرى نتيجة ما كتبته (التأكيد على النتائج)».

الحاسوب الآلي

## التأمل الذاتي للفصل الثالث:

١. أضف هذه الأداة إلى السجل الخاص بك، وخصصها للتأمل في المعايير الخاصة بالمعلم الجديد.
٢. هذه الأداة صممت لتعينك (بمشاركة زملائك) على التأمل ذاتياً في مدى استيعابك للمعيار المهني، ومدى نجاحك في مهارات التقويم، وتتضمن الآتي:
  - « المعرف والممارسات التي يجب أن تكون محل تركيزك في مهمات الأداء الخاصة بي لهذا الفصل، وتنقسم إلى فرعين (المعرف / الممارسات).
  - « سيناريو مهمة الأداء الذاتية (فروق) التي ستقوم بها في مجال التقويم.

### المعرف والممارسات التي يجب أن تكون محل تركيزك في مهمات الأداء الخاصة بي لهذا الفصل

الممارسات	المعرف
أجمع أدلة حول التقويم وأوثق العمليات والنتائج من خلال طرائق وأدوات عده.	أعنى مفاهيم جمع البيانات وطرقها واجراءاتها.
أسجل نتائج التقويم وأعالجها إحصائياً باستخدام أنظمة تقنية مناسبة.	أعرف دور التقنية في عمليات التعليم والتعلم ومنها عمليات التقويم.

أستخدم نتائج التقويم في تحديد نقاط القوة والقصور لدى المتعلمين.	اللمُ بمفاهيم التشخيص والتحليل الخاصة بالتقدير.
أصمم أنشطة تعلم علاجية لعلاج نقاط القصور وإثرائية لتعزيز نقاط القوة.	اللمُ بالفرق الفردية بين المتعلمين وطرق الكشف عنها.
أقدم التغذية الراجعة الفعالة للمتعلمين بما يتلاءم مع مراحل تطورهم ووفق نتائج التقويم.	اللمُ بالمفاهيم الخاصة بالتجذية الراجعة الفعالة وطرق تقديمها للمتعلمين.
أرفع لأولياء الأمور تقارير توضح مدى تقدم المتعلمين من خلال الإجراءات المتبعة	أعرف كيفية كتابة التقارير وإجراءات رصد تقدم تعلم المتعلمين.
<b>الممارسة</b>	<b>المعرفة</b>
أسجل نتائج التقويم وأعالجها إحصائياً باستخدام أنظمة تقنية مناسبة	أعرف دور التقنية في عمليات التقويم

### سيناريو مهمة الأداء الذاتية (فروق)

ع = المعايير أو المحكّات	ا = الأداء	ق = الموقف	و = الجمهور	ر = الدور أو الوظيفة	ف = الهدف
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الدقة في البيانات المستخرجة.</li> <li>- الإنجاز في وقت قصير.</li> <li>- التنفيذ الصحيح في كل الخطوات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>يجب على الإمام بمراحل المعالجة في البرنامج:</li> <li>- التخطيط بتحديد الحجم الصحيح للعينة.</li> <li>- تجميع البيانات والدخول إليها.</li> <li>- تحضير البيانات وإدارتها.</li> <li>- تحليل البيانات واستخراج النتائج والتقارير.</li> </ul>	<p>احتاج أن أكون فريقاً مع من زملائي في المدرسة للتخطيط لحوسبة التقويم في المدرسة، ونحتاج إقناع مدير المدرسة باعتماد هذا التخطيط على مستوى المدرسة.</p>	<p>الجمهور المستهدف:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- زملائي.</li> <li>- المتعلمين.</li> <li>- أولياء الأمور.</li> </ul>	<p>أنا مدخل بيانات في الحاسوب الآلي.</p>	<p>هدفني أن أساعد نفسي على فهم دور التقنية في عمليات التقويم. بحسبية التقويم الخاص بطلابي عن طريق استخدام برنامج SPSS وأستخدمه في تخزين البيانات وعمل التحليلات الإحصائية وإنشاء الرسوم البيانية واستخراج النتائج والتقارير بكل سهولة ويسر.</p>

## بناء وتصميم أنشطة التعلم الثرية



## الأهداف:



سوف يساعدك هذا الفصل على أداء عملك طبقاً للمعايير المهنية للمعلم الجديد.. وستصبح في نهايته قادرًا على أن:

١. تخطط لخبرات التعليم والتعلم وفق معايير محددة.
٢. توظف أوجه الفهم الستة في توليد خبرات تعلمية فعالة.
٣. تصمم أنشطة التعلم الثرية وفق معايير محددة عن قناعة ووعي.
٤. تستثمر فهتمك لخصائص المتعلمين وذكاءاتهم المتعددة في بناء وتصميم أنشطة التعلم الثرية.
٥. توائم ممارساتك في بناء وتصميم أنشطة التعلم الثرية مع المعايير المهنية للمعلم.

يغطي هذا الفصل مجالات من المعرفة والمهارات المهنية التي تساعدك على تطوير ممارساتك في بناء وتصميم أنشطة التعلم الثرية طبقاً للمعايير المهنية للمعلم التالية:

### المعايير المهنية ذات الصلة بالفصل الرابع

الرقم	المعيار الأول	المعيار	الرقم	المعايير الفرعية	المعيار	الرقم
الالمعيار الرابع	التمكن من التخصص وتدريس مادته وفق أهداف المنهج.	يوظف مكتسباته العلمية في تخصصه في أنشطة تعليمية تربط المنهج بحياة المتعلمين.	تصميم خبرات تعلم تميز بالمرونة والابتكار وترتبط المتعلمين ببيئتهم الطبيعية خارج المدرسة.	يصمم خبرات تعلم تبني على معارف المتعلمين السابقة وخبراتهم الحياتية واهتماماتهم، ويشرك المتعلمين في خبرات تعلم من شأنها تحقيق تكامل الأفكار والمفاهيم والمعلومات بين المواد الدراسية، ويوفر خبرات تعلم تساعد في ربط المتعلمين ببيئتهم الطبيعية خارج المدرسة، ويتطور خبرات تعلم تؤهل المتعلمين لاختبار خبراتهم المستقبلية المتعلقة بالدراسة والعمل وسبل الترفيه وتحميسها، ويصمم خبرات تعلم تراعي روح المبادرة وتشجعها.	المعيار السادس	
				يهيئ بيئه تعلم تمكن المتعلمين من الانخراط في خبرات تعلم هادفة ومثيرة تتحدى تفكيرهم، ويوفر خبرات تعلم تتيح للمتعلمين توظيف مهارات التفكير الناقد ومهارات التفكير العليا.		



لا نزال نسير معك خطوة بخطوة نحو تحقيق التدريس الفعال، وقد بدأنا خطواتنا بالخطيط للتعلم النشط الذي يمر بثلاث مراحل رئيسة هي: تحديد نواتج التعلم المرغوبية، ثم تحديد الشواهد والأدلة على تحقق هذه النواتج.. والآن يأتي للخطوة الثالثة، وهي تحديد خبرات التعليم والتعلم حيث تمثل أنشطة التعلم الشريعة الأداءات المخطط لها، والتي يمارسها المتعلمون في وقت محدد، وفق ميولهم، واستعداداتهم، وقدراتهم، وحسب الإمكانيات المادية المتاحة، وتم تحت إشرافك سعياً إلى تحقيق نواتج التعلم المرغوبة.

وينبغي أن تولي أنشطة التعلم العناية الفائقة التي تتناسب مع أهميتها؛ فكثير من المعلمين يستغرقون وقتاً أكبر في التفكير فيما سيفعلونه، بينما الأهم هو أن يفكروا كثيراً فيما سيفعله المتعلم وما سيحصل إليه، ولا يتحقق ذلك إلا من خلال استيعابك وفهمك أهمية أنشطة التعلم الشريعة في تحقيق التعلم والفهم ومدى قدرتك على تحويل كل ما سبق إلى ممارسات عملية يمكنك تصميمها وبناؤها بالشكل المناسب، وفق المعايير المرعية.

## مبادئ الممارسات التدريسية الجيدة وعلاقتها بأنشطة التعلم الشريعة:

يتافق التربويون على عدة مبادئ أساسية للممارسات التدريسية الجيدة، والتي يجب عليك الالتزام بها للوصول إلى نواتج التعلم المرغوبية، وتحقيق الفهم.. ولهذه الممارسات التدريسية علاقة مباشرة بما سيتم تناوله عن بناء وتصميم أنشطة التعلم الشريعة، وهذه الممارسات هي:

١. تضع وتوضح عن توقعات عالية لأداء المتعلمين: فالتوقعات العالية للأداء، والإفصاح عنها يضع المتعلمين في حالة يشعرون فيها بأهمية الإنجاز، وبالتالي يبذلون جهداً أكثر في محاولة تحقيق هذا الإنجاز، ورفع (حاجز القفز) دائمًا يجعلهم يبذلون جهوداً إضافية لاكتساب مزيد من القدرات اللازمية لمحاولة تجاوزه.
٢. تراعي التمايز بين أنماط تعلم المتعلمين

وتقدر خصائصهم، واحتياجاتهم، وميولهم، ومواهبهم، وأنماط ذكاءاتهم المتعددة Multiple Intelligence Types تعلمهم؛ لأن للمتعلمين أساليب مختلفة في التعلم، وبالتالي فإن مراعاة هذه الأساليب لديهم، والتنوع في طرائق واستراتيجيات التدريس، وتقديم مهام مختلفة ومتنوعة - هذا كله من شأنه أن يعزز التعلم النشط لديهم.



٣. تشجع التفاعل بين المعلم والمتعلمين: حيث إن هذا التفاعل سواء كان داخل حجرة الصف الدراسي أو خارجها فهو يعد عاملًا مهمًا في رفع الحافز لدى المتعلمين واسبابهم الثقة بأنفسهم؛ وهو ما يدفعهم إلى الاشتراك الفعال في عملية التعلم، ويجعلهم أكثر قدرة على تفعيل قدراتهم العقلية أثناء الممارسات التعليمية التعلمية.
  ٤. تشجع المشاركة والتعاون بين المتعلمين: مما لا شك فيه أن التعلم يعزز بصورة أفضل عندما يكون عمل المتعلمين داخل مجموعات تعاونية؛ فالتدريس الجيد كالعمل الجيد يتطلب التشارك والتعاون، وليس التنافس والانعزال.
  ٥. توفر وقتًا كافيًّا للتعلم: تبيَّن أن التعلم يحتاج إلى وقت كافٍ. كما تبيَّن أن المتعلمين بحاجة إلى طاقة لكي يتعلموا جيدًا، (فالوقت + الطاقة = تعلمًا نشطًا)، وكل مهمة بحاجة إلى الوقت الكافي لإنجازها، وكل إنجاز يحتاج من المتعلم أن يبذل طاقة لتحقيقه.
  ٦. تشجع الإيجابية في ممارسة الأنشطة: اتفقت الدراسات العلمية والتربوية على أن المتعلمين لا يتعلمون جيدًا من خلال الجلوس والاستماع للمحاضرات، وإنما من خلال التحدث وإعمال العقل واليدين والتأمل العميق، وربط ما تعلموه بخبراتهم السابقة وتطبيقه على مشكلات حياتية (ربط العلم بحياتهم الفعلية التي يعيشونها).
  ٧. تقدُّم تغذية راجعة إيجابية في الوقت المناسب: لأن معرفة المتعلمين بما يعرفونه، وما لا يعرفونه يساعدهم على تأمل فهمهم وطبيعة معارفهم وتقييمها؛ فهم بحاجة إلى أن يتأملوا فيما تعلموه ويفكروا في طريقة تفكيرهم، وما يجب عليهم أن يتعلموه، وإلى تقييم ما تعلموه؛ لذا فهم بحاجة إلى تغذية راجعة مستمرة تبين لهم مدى تقدمهم في التعلم.
- من خلال ما سبق، تلاحظ أن بناء وتصميم أنشطة التعلم الثرية مطلب رئيس للنجاح في جعل التعلم فعالًا، ومما لا شك فيه أن التعلم الفعال والجاذب يساعد المتعلمين على أن يكونوا أكثر فاعلية وإنتاجية في تعلمهم، ويدفعهم نحو الهدف محققين معايير عالية في الأداء ومتجاوزين التوقعات العادلة، بما يعزز فهمهم وتطور مهاراتهم وقدراتهم العقلية وتأملهم الذاتي، وهم بذلك يصلون إلى تعلم حقيقي ذي قيمة أكبر.

أوجه التقاطع بين الفاعلية والجاذبية	المؤشرات الدالة على استمتاع المتعلمين بما يتعلّمونه (الجاذبية)	المؤشرات الدالة على فاعلية تعلم المتعلمين
بالنظر إلى مجموع المؤشرات الدالة على استمتاع المتعلمين بتعلمهم والمؤشرات الدالة على فاعلية تعلمهم - نجد أنها تتآزر في تحقيق غاية الجاذبية والفاعلية خاصة، ويتبين ذلك من خلال النقاط التالية:	<ol style="list-style-type: none"> <li>١. ينطوي تعلم المتعلمين على ممارسات عملية.</li> <li>٢. ينطوي تعلمهم على شيء من الغموض والمشكلات.</li> <li>٣. يتسم تعلمهم بالتنوع.</li> <li>٤. يشتمل تعلمهم على فرص لتكيف التحدي أو تعديله أو شخصنته إلى حدٍ ما.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>١. ترکّز نشاطات المتعلمين على أهداف واضحة وجدية.</li> <li>٢. يفهم المتعلمون الهدف من العمل والمبرر له.</li> <li>٣. يقدّم المتعلمون نماذج وأمثلة دالة على فهمهم وتعلمهم.</li> </ol>

أوجه التقاطع بين الفاعلية والجاذبية	المؤشرات الدالة على استمتاع المتعلمين بما يتعلّمونه (الجاذبية)	المؤشرات الدالة على فاعلية تعلم المتعلمين
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التطبيق الحقيقى لشكلات حقيقية ذات معنى تمثل تحدياً حقيقياً.</li> <li>• وجود فرص عملية لتطبيق الموضوع.</li> <li>• الحصول على تغذية راجعة أثناء العمل.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>٥. يحقق تعلمهم التوازن بين التعاون والتنافس، وبين أنفسهم والآخرين.</li> <li>٦. يبني تعلمهم على تحدٌ حقيقي أو ذي معنى.</li> <li>٧. يشتمل تعلمهم على استخدام طرق تفاعلية تستثير التفكير، مثل: دراسة الحالة، التجارب، لعب الأدوار... إلى غير ذلك من صور التفاعل.</li> <li>٨. ينطوي تعلمهم على نتائج ذات مسؤولية حقيقية لأنفسهم وللآخرين.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>٤. يستندون إلى محكّات واضحة ومعلنة تسمح لهم بتفقد تقدمهم بكل دقة.</li> <li>٥. يبادرُون بالمحاولات الجادة ويتجاوزون في التعلم دون تخوّف من الخطأ والعقبات، متعلّمين من أخطائهم.</li> <li>٦. يمارسون نشاطات وخبرات تعلم ثرية، ومهام أدائية فعالة تربطهم بيئتهم خارج الصّف.</li> <li>٧. يمارسون التقييم الذاتي في ظل فرص متعددة وتغذية راجعة تمكّنهم من تطوير خبراتهم وتعلمهم.</li> </ul>

## التطبيق لخبرات التعليم والتعلم:

يعد التخطيط لخبرات التعليم والتعلم الخطوة الثالثة من خطوات التخطيط للفهم، وفي هذه الخطوة يتم التركيز على الخبرات التعليمية الالازمة لتحقيق النتائج المرغوبة (الخطوة الأولى) كما يتضح فيها أدلة التقويم التي ستُجمع (الخطوة الثانية)، ويتم التخطيط للأنشطة من أجل تنمية الأفهام المستهدفة والمعارف والمهارات المحددة في الخطوة الأولى.

وتتم هذه المرحلة في عدة خطوات:

١. النظر فيما يلزم الكشف عنه في مقابل تغطيته.
٢. مراعاة معايير التخطيط لخبرات التعليم والتعلم عند التخطيط للأنشطة.
٣. استخدام تقويمات تشخيصية وتكوينية لترافق خططك وتعديلها.
٤. استخدام أوجه الفهم الستة لتوليد أفكار جديدة للأنشطة التعليمية.
٥. اختبار خطتك المقترحة طبقاً لمعايير التخطيط لخبرات التعليم والتعلم ومواءمتها.

## معايير التخطيط لخبرات التعليم والتعلم:

١. تعرف المتعلمين إلى أين يتجهون، وسبب أهمية المادة، وما هو مطلوب منهم.
٢. تجذب المتعلمين نحو التعمق في الأفكار الكبرى، وتحافظ على انتباهم.
٣. تتيح فرصاً لاستقصاء الأفكار الكبرى ومعايشتها والإعداد للأداءات المرغوبة.
٤. تتيح للمتعلمين فرصاً كافية لإعادة التفكير في عملهم ومراجعةه وتحسينه استناداً للتغذية الراجعة.
٥. تتيح الفرصة للمتعلمين لتقدير عملهم والتفكير في تعلمهم ووضع أهداف لأنفسهم.
٦. تتلاءم مع الخطة لتعالج اهتمامات جميع المتعلمين وأساليب تعلمهم.
٧. تزيد من المشاركة والفاعلية إلى الحد الأقصى من خلال التنظيم والتسلاسل.

## إرشادات لتحقيق معايير التخطيط لخبرات التعليم والتعلم

التشخيص	الأهمية	التوقعات	الأهداف	
<p>أعط اختباراً قبلياً في معارف المحتوى.</p> <p>أعط اختباراً تشخيصياً في المهارات.</p> <p>استخدم جدول الاستيعاب الذاتي (kwl) لتعرف ما يعرفه المتعلمون من قبل.</p>	<p>ناقش فوائد الوحدة بالنسبة للمتعلمين.</p> <p>حدد الأشخاص والأماكن خارج الصف المستفيدين من تطبيق المعرفة والمهارات.</p>	<p>قدم المتطلبات النهائية للمهمة الأدائية.</p> <p>راجع مقاييس مستوى الأداء المستخدمة في التقييم.</p> <p>أشرك المتعلمين في تحديد محكّات التقييم الأولية.</p>	<p>اعرض النتائج المرغوبة في بداية التدريس للوحدة.</p> <p>علّق وناقش الأسئلة الأساسية في بداية الوحدة.</p>	<p>تعرف المتعلمين إلى أين يتوجهون، وسبب أهمية المادة، وما هو مطلوب منهم.</p>
من خلال: حقيقة غريبة، أو شيء غير عادي، أو مثال يتعارض مع الحس البديهي، أو غموض، أو تحدّ، أو مشكلة أو قضية، أو لعب أدوار ومحاكاة، أو خبرات شخصية....				<p>تجذب المتعلمين نحو التعمق في الأفكار الكبرى وتحافظ على انتباهم.</p>
النشاط المنزلي والخبرات اللاصفية	التعليم المباشر	التعلم الاستقرائي والقائم على الخبرة		<p>تتيح فرصاً لاستقصاء الأفكار الكبرى ومعايشتها والإعداد للأداءات المرغوبة.</p>
مثل: التدريب على المهارات، أو القراءة بهدف، أو العمل على مشروع أو مهمة أدائية، أو التأمل في الأفكار أو العملية أو الناتج، أو مراجعة العمل.	مساعدة المتعلمين في: مقارنة الأفكار والمعلومات، أو البحث عن معلومة، أو وضع فرضيات واختبارها، أو إدارة وقتهم، أو تنظيم المعلومات، أو استخدام استراتيجية حل المشكلات، أو تقييم أنفسهم ذاتياً.	مثل: اكتساب مفهوم، أو مشروع البحث الذاتي، أو التقصي التاريخي، أو التجريب العلمي، أو التعبير الخلاق، أو المحاكاة.		
التأمل في التعلم والتفكير	صقل المتعلمين لعملهم ومراجعةه	إعادة المتعلمين للتفكير والتأمل		<p>تتيح للمتعلمين فرصاً كافية لإعادة التفكير في عملهم ومراجعته وتحسينه استناداً للتغذية الراجعة.</p>
من خلال: المفكريات التأملية وسجالات التفكير، أو التقويمات الذاتية المنظمة، أو جلسات التفكير بصوت مسموع، أو أوراق البحث الذاتي.	من خلال: جلسات الكتابة والتحرير، أو النقد الموجّه من الزملاء، أو التمارين، أو جلسات التدريب، أو التقويم الذاتي.	كأنّ تجعلهم: يغيرون وجهات نظرهم، أو يعيدون النظر في الافتراضات الأساسية، أو يأخذون أدوار...، أو يعيدون ملخص الحجج والأدلة، أو يجادلون ويناقشون.		

إتاحة الفرصة للتقويم المستمر، بما في ذلك فرص للمتعلمين للتقويم الذاتي، ويمكن استخدام بعض الأسئلة كتمبيحات توجه المتعلم في التقويم الذاتي والتأمل، مثل: ماذا تفهم فعلاً عن...؟ / ما نقاط قوتك في.....؟ / ما عيوبك أو نقاط ضعفك في.....؟ / كم كان صعباً..... بالنسبة لك؟ / كيف غيرَ ما تعلمته تفكيرك؟ / كيف يرتبط ما تعلمته بالحاضر والمستقبل؟

تتيح الفرصة للمتعلمين لتقدير عملهم والتفكير في تعلمهم ووضع أهداف لأنفسهم.

الناتج	العملية	المحتوى
<ul style="list-style-type: none"> <li>- اسمح للمتعلمين بخيارات للنواتج (بصرية - مكتوبة - شفهية) فيما يتصل بالأنشطة والمهام.</li> <li>- زود المتعلمين بخيارات لعرض الفهم من خلال نواتج وأداءات متنوعة بدون التضييق بالأهداف أو المعايير.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- استوعب المتعلمين الذين لديهم أساليب تعلمية مختلفة من خلال إتاحة فرص لهم للعمل بشكل فردي وضمن مجموعات.</li> <li>- شجع المتعلمين على وضع أسئلة البحث الخاصة بهم بهدف التقصي العميق لفكرة أو سؤال أساسي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- في بداية الوحدة قوم المعرفة والمهارات القبلية للمتعلمين وأعد أنشطة متمايزة لاستيعاب مستوياتهم.</li> <li>- قدّم للمتعلمين أسئلة مفتوحة وأنشطة ومهمات تساعدهم في إعطاء إجابات مختلفة.</li> <li>- استخدم مجموعة متنوعة من المواد المرجعية.</li> </ul>
منطق الكشف: ما الذي يتم الكشف عنه على نحو أكثر ملاءمة وأكثر فاعلية بالطريقة الاستقرائية التجريبية المركزة على التقصي؟		<ul style="list-style-type: none"> <li>- فكر في الوحدة كقصة أو كمشكلة تتكتشف شيئاً فشيئاً.</li> <li>- ابدأ بشيء يجذب المتعلمين وعلم على أساس الحاجة، ولا تقدم جميع المعلومات في البداية قبل التطبيق.</li> <li>- أجعل التسلسل أكثر مفاجأة وأقل قابلية للتنبؤ به.</li> <li>- تأكد من أن هناك دورات مستمرة من النماذج والتدريب، والتغذية الراجعة، والتعديل مبنية في الوحدة.</li> <li>- ركز على الأفكار الكبرى القابلة للتطبيق.</li> <li>- انتقل بين الكل والأجزاء في حركة مكوكية بدلاً من تعليم جميع الأجزاء الصغيرة أولاً خارج السياق.</li> </ul>
		<p>تزيد من المشاركة والفاعلية إلى الحد الأقصى من خلال التنظيم والتسلسل.</p>

ويمكن استخدام الأوجه الستة لفهم لتوليد أنشطة تعلمية محتملة لجذب المتعلمين، واشراكهم واعدادهم للأداءات المرغوبة وإعادة التفكير في الأفكار السابقة.

والمثال التالي الموضح لخبرات التعليم والتعلم للوحدة الرابعة «ما وراء الأرض» في مادة العلوم للصف الأول المتوسط، قد خصص للوحدة (١٨) حصة يتم تغطيتها فيها. وقد تم اقتراح مجموعة من الأنشطة التي تغطي الأسئلة الأساسية وتحث على تقصي الأفكار الكبرى.

### الخطوة الثالثة: خبرات التعليم والتعلم

#### الأنشطة التعليمية التعلمية:

١. تقديم الأسئلة الأساسية، ومناقشتها مع المتعلمين.
٢. عمل بطاقات للمصطلحات والمفاهيم الجديدة بالوحدة.
٣. أطلب من المتعلمين أن يوجدوا الخصائص المشتركة بين الغلاف الجوي وقشرة البيضة، وأحدد لهم مكونات الغلاف الجوي وطبقاته.
٤. أعرض المهام الأدائية على المتعلمين، وأبين محكّات التقييم الرئيسية.
٥. يقوم المتعلمون بعمل لوحتان تمثل دورة الماء في الطبيعة، وأناقشهم حولها.
٦. ينفذ المتعلمون نشاط قياس الرطوبة، ويربطون ذلك بظروف الطقس المختلفة.
٧. يصمّم المتعلمون نموذجاً لمريّك ضغط منخفض، ويربطون ذلك بالأحوال الجوية القاسية.
٨. يصمّم المتعلمون نموذجاً هندسياً يمثل الأوضاع النسبية لكل من الشمس والأرض.
٩. عرض فيلم استكشافي عن سطح القمر، ومناقشة المتعلمين في أطواره.
١٠. عرض عملي لبيان خسوف القمر وكسوف الشمس.
١١. يتوجّل المتعلمون بين الكواكب في النظام الشمسي، عن طريق بعض الصور التي تعرّض عليهم.
١٢. يقارن المتعلمون بين الكواكب وأقمارها في النظام الشمسي.
١٣. تنفيذ نشاط استقصائي حول تصور الطول الموجي للطيف الكهرومغناطيسي، والتمييز بين أنواع المناظير.
١٤. عرض مقطع فيديو عن النجوم ومعوقات مشاهدتها، ومراحل حياة الشمس.
١٥. يعمل المتعلمون في مجموعات؛ لتنفيذ نموذج مجرة حلزونية، ومناقشتهم حولها.
١٦. استكشاف المتعلمين انتشار الضوء من خلال تجربة عملية، والتعرف على سرعة الضوء.

#### الشرح

قم بإعداد «بروشور» لمساعدة المتعلمين الصغار على فهم ما يقصد بالغذاء المتوازن

#### التفسير

ناقش ماذا تقول شعبية الأغذية السريعة عن الحياة المعاصرة؟

#### التطبيق

ضع قائمة طعام لوجبة صافية خفيفة تكون صحية ولذيذة في الوقت ذاته

#### التغذية

#### تكوين وجهة نظر

أجري بحثاً لتعرف أثر الأغذية المختلفة على الصحة وطول العمر

#### التعاطف

تخيل:

كيف يمكن أن تشعر إذا قدر لك أن تتعايش مع تقييد غذائي بسبب حالة صحية؟

#### معرفة الذات

تأمل في:

إلى أي حد تمارس العادات الصحية في غذائك؟  
كيف يمكن أن تصبح مُتَّبعاً أفضل للعادات الغذائية؟

كما يقدم الشكل التالي مقترحاً بتنظيم التقويمات ومهمات الأداء وخبرات التعليم والتعلم في شكل سلسلة تتكون من (١٨) حلقة تضمن انهمال المتعلمين في الأفهام:

٥	٤	٣	٢	١
<ul style="list-style-type: none"> <li>ينفذ المتعلمون نشاط قياس الرطوبة، ويربطون ذلك بظروف الطقس المختلفة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>يقوم المتعلمون بعمل لوحات تمثل دورة الماء في الطبيعة، وأناقشهم حولها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>أعرض المهام الأدائية على المتعلمين، وأبين محكّات التقييم الرئيسة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>أطلب من المتعلمين أن يوجدوا الخصائص المشتركة بين الغلاف الجوي وقشرة البيضة، وأحدد لهم مكونات الغلاف الجوي وطبقاته.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقديم الأسئلة الأساسية، ومناقشتها مع المتعلمين.</li> <li>عمل بطاقات للمصطلحات والمفاهيم الجديدة بالوحدة.</li> </ul>
١٠	٩	٨	٧	٦
<ul style="list-style-type: none"> <li>يقارن المتعلمون بين الكواكب وأقمارها في النظام الشمسي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>يتجلو المتعلمون بين الكواكب في النظام الشمسي عن طريق بعض الصور التي تعرض عليهم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عرض فيلم استكشافي عن سطح القمر، ومناقشة المتعلمين في أطواره.</li> <li>عرض عملي لبيان خسوف القمر وكسوف الشمس.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>يصمم المتعلمون نموذجاً هندسياً يمثل الأوضاع النسبية لكل من الشمس والأرض.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>يصمم المتعلمون نموذجاً لمركباً ضغط منخفض، ويربطون ذلك بالأحوال الجوية القاسية.</li> </ul>
١٥	١٤	١٣	١٢	١١
<ul style="list-style-type: none"> <li>يعمل المتعلمون في مجموعات لتنفيذ نموذج مجرة حلزونية، ومناقشتهم حولها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عرض بعض نتاجات المتعلمين في المهام الأدائية، ومناقشتها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>عرض مقطع فيديو عن النجوم ومعوقات مشاهدتها، ومراحل حياة الشمس.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ نشاط استقصائي حول تصور الطول الموجي للطيف الكهرومغناطيسي، والتمييز بين أنواع المناظير.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إجراء اختبار قصير حول الفصل الأول، وتقديم تغذية راجعة للراجعة الفورية الالزمة.</li> </ul>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	١٨	١٧	١٦
		<ul style="list-style-type: none"> <li>تقديم تغذية راجعة للمتعلمين وفق نتائج الاختبار.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>إجراء اختبار طويل على الوحدة بأكملها.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>استكشاف المتعلمين انتشار الضوء من خلال تجربة عملية، والتعرف على سرعة الضوء.</li> </ul>

## تصميم أنشطة التعلم الثرية:

تمثل أنشطة التعلم الثرية خبرات تعليمية فعالة وجذابة تعد وسائل لبلوغ الأهداف وتحقيق نواتج التعلم، وتمثل ما ينبغي أن يكتسبه المتعلمون ويحافظوا على استمراره معهم، ولا بد قبل التطرق لخطوات تصميدها أن تتعارف على أغراض وخصائص ومعايير أنشطة التعلم الثرية.

خصائص أنشطة التعلم الثريّة			أغراض أنشطة التعلم الثريّة
تلبي احتياجات المتعلم التفاعليّة من حيث:	تلبي احتياجات المتعلم المعرفيّة لـ:	مبنيّة على معايير محددة	أغراض التعلم الثريّة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التفاعل الاجتماعي.</li> <li>• استكشاف الأشياء والتعرف عليها.</li> <li>• الاستكشاف العملي.</li> <li>• توافر الوقت اللازم للتحدث عن تعلمه الجديد والكتابة حوله.</li> <li>• الإبداع والاستمتعان والتحفيز.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الوصول لمعرفة واضحة.</li> <li>• استكشاف وتنظيم وربط المعارف الجديدة بالسابقة.</li> <li>• ممارسة المهارات الفكرية الجديدة مع التغذية الراجعة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• سياسات التعليم في المملكة العربية السعودية.</li> <li>• معايير المنتج التي تتضمن المرغوب من (الاتجاهات، والمعرف، والمهارات...).</li> <li>• المعايير التي تحدّد نوع التفكير ومستواه المطلوبين.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الوصول للمعارات والمهارات الجديدة.</li> <li>• استيعاب المعرف والمهارات الجديدة.</li> <li>• الاحتفاظ بها في الذاكرة طويلة المدى.</li> </ul>

## خطوات بناء وتصميم أنشطة التعلم الثريّة:

لتتمكن - أخي المعلم - من بناء وتصميم أنشطة التعلم الثريّة، بطريقة تحقق بها جميع ما سبق طرحه من أفكار، نقدم لك النصائح التالية:

١. اطلع على وثيقة منهج المادة الدراسية التي تدرسها، وعلى دليل المعلم وستجد فيما إرشادات مفيدة، ومادة ثريّة تعينك على بناء وتصميم أنشطة التعلم، وحاول فهم الأسلوب الذي انتظمت فيه ضمن بنية المقرر الدراسي سواء في كتاب الطالب أو كراس النشاط. غالباً ستجد فيها بغيتك، وكل ما يفيدك لتوظيفه بالشكل الأمثل في دروسك.
٢. استفد من المعلومات التي وردت سابقاً، ووظفها بالشكل المناسب في انتقاء الأنشطة الملائمة لدرسك.. وإن احتجت إلى تصميم نشاط يختلف عن تلك الأنشطة المضمّنة في الكتاب المقرر أو كراس النشاط **اتبع الخطوات التالية:**

- حدد ما يمكن تعلمه بالاكتشاف، وما لا يمكن تعلمه بالمشاركة، وما لا يمكن تعلمه سوى عن طريق الإلقاء، وهنا يتغير دورك بتغيير نواتج التعلم، والأهداف والمبررات، وكذلك طريقة التدريس. وصمم أنشطة مناسبة لبيئة التعلم (في مدرستك)، وإذا توافرت لديك مصادر تقنيات المعلومات، فأسأل نفسك: ما الذي ستغّيره في تصميمك بما يعزز تعلم المتعلمين وفهمهم؟ أخذنا في الاعتبار نواتج التعلم، وأهداف المادة، والوحدة الدراسية.

ومن المفيد عند البناء والتصميم الإجابة عن الأسئلة التالية:

السؤال	موجهات الإجابة عن السؤال
ماذا يحتاج المتعلمون أن يتعلموا؟	وللإجابة عن هذا السؤال عليك استخدام المعايير التالية: وضوح الأفكار الكبرى والأسئلة الأساسية/تحديد معارف المحتوى/ تحديد المهارات، وبذلك تتحدد نواتج التعلم المرغوبة.

## موجهات الإجابة عن السؤال

السؤال	ما أولويات التعلم في المحتوى؟
تحدد الأولويات في ضوء نواتج التعلم المستهدفة المستندة إلى الأفكار الكبرى والأفهام الباقية.	كيف سيفهم ويتذكر المتعلمون المعرف الجديدة؟ (كيف سأبني الاحتياجات المعرفية؟).
وللإجابة عنه عليك استخدام الخطوات التالية: نشط المعارف السابقة عن موضوع التعلم / قدم للمتعلمين خبرات ومعارف وتجارب تمدهم بمعلومات واضحة / امنحهم وقتاً ليستوعبوا المعلومات الجديدة / خطط للعمليات المعرفية، ويجب أن تشمل: (تخطيط الصورة العامة: قم ببناء المعرف السابقة وأضف إليها، خطوة بخطوة / التخطيط الذهني: جهز نقاشاً للتوجيه فهم المتعلمين لإعطائهم تغذية راجعة على ما قاموا به من عمل فكري).	ما وسائل التعلم الطبيعية التي سوف تدعم هذا العمل الفكري (الاحتياجات التفاعلية)؟
وللإجابة عليه عليك تحديد الاستراتيجيات المناسبة: التعلم بالاكتشاف / التعلم بالممارسة / التفاعل الاجتماعي / استخدام اللغة لدعم التفكير.	ما الذي يجب أن يفعله المتعلمون ليتقنوا التقييم؟
وللإجابة عليه عليك أن تحدد أدوار المتعلمين: الوصول للمعلومات الجديدة / ربطها بالمعلومات السابقة والمعارف الذاتية / استيعاب المعلومات عند مستوى التحليل / تأدية مهمة التقييم / الاستجابة للتغذية الراجعة على أدائهم.	• أجب عن هذه الأسئلة أثناء بنائك وتصميمك:



• أجب عن هذه الأسئلة أثناء بنائك وتصميمك:

أ. ما الهدف منه؟

ب. ما أطراف التفاعل فيه؟ (متعلم مع آخر يجلس بجواره.. أو متعلم مع آخر لا يعرفه؟ أو مجموعة من المتعلمين؟).

ج. ما موعده؟ وكم من الزمن يلزم للقيام به: (بداية الحصة، منتصفها، نهايتها، أو الحصة بأكملها؟)

د. كيف سيتم عرض الناتج النهائي (فردي / جماعي) والتعبير عن الفهم وتحقيق نواتج التعلم؟ وهل سيعرض المتعلمون نواتجهم (كتابة / شفهياً) وأفكارهم وأسئلتهم، أم أنهم سيكتفون بالمناقشة، أم ستكون هناك أساليب أخرى؟

هـ. هل سيعطي المتعلمون وقتاً كافياً (أثناء الحصة) للتفكير في إجاباتهم ومناقشتها؟

وـ. هل سيزود المتعلمون بتغذية راجعة حول أدائهم ونواتجهم؟ (ولا حظ أنه حتى لو كان الموضوع خلافياً فإن المتعلمين بحاجة إلى أن يعرفوا رأي المعلم في الموضوع أو القضية أو السؤال موضوع المناقشة).

زـ. ما الاستعدادات والتجهيزات والأدوات ومصادر التعلم اللازمة؟

حـ. ما المطلوب من المتعلمين (توجيهات، تعليمات، إرشادات...) للمساهمة الفعالة؟

- ابدأ بالخطيط لبناء وتصميم أحد الأنشطة بدايةً متواضعةً وقصيرةً، وذلك باختيار أحد الأنشطة المناسبة وغير المعقدة، والتي لا تتطلب جهداً كبيراً في بنائها، ورَأِيَّ المكونات الرئيسية لبناء وتصميم النشاط.
- جُرب (بنفسك) النشاط الذي قمت ببنائه وتصميمه واتبع الخطوات التالية: (جُرب.. تأمل.. عدّ.. جُرب) وفي ضوء النتائج التي توصل إليها طُور خطة البناء والتصميم.
- انتقل إلى المرحلة التالية، واتبع الخطوات الآتية (وضُحٌ.. وجْهٌ.. ادعُم.. راقب.. قِيم.. تأمل)، ونعني بها:
  - » (وضُحٌ) للمتعلمين النواتج المتوقعة، وأهداف النشاط، وخطواته، وإجراءاته، وأسلوب تطبيقه.
  - » (وجْهٌ) أعط المتعلمين تعليمات محددة لتنفيذ النشاط، وتأكد من أنها مفهومة من الجميع.
  - » (ادعُم) أوضح للمتعلمين عن توقعاتك العالية لتعلمهم، وحفزهم على ممارسة النشاط والتفاعل معه.
  - » (راقب) تجول بين المتعلمين أثناء تنفيذ النشاط، وتأكد من سيرهم وفق ما خططت له.
  - » (قِيم) بعد الانتهاء من تنفيذ النشاط اتبع أحد أساليب وأدوات التقييم المناسبة له، وليكن للمتعلمين دور فعال في التقييم، ورَأِيَّ أن يكون التقييم على ثلاثة محاور (النواتج، والنشاط، والأداء).
  - » (تأمل) أعط نفسك فرصة للتأمل وإعادة التفكير في النشاط، في ضوء النتائج التي توصلت إليها في تقييمه، واستثمر نتائج تأملك في تطوير الأنشطة القادمة.



### **المعايير والمحكّات التي تقيّم بها جودة بناء وتصميم أنشطة التعلم الثريّة:**

ينبغي أن تُبني أنشطة التعلم و تستند إلى المعايير والمحكّات التالية:

١. أن ترتبط بالنتائج التعليمي بشكل قوي
٢. أن تُسْتَثِير التفكير لدى المتعلم.
٣. أن تثير الدافعية لدى المتعلم.
٤. أن توظف أكبر قدر من الحواس.
٥. أن تراعي خبرات المتعلمين.
٦. أن تتسم بالوضوح بحيث لا يحتاج المتعلم إلى مزيد من الشرح والتفسير.
٧. أن يستمتع المتعلم في تنفيذها.
٨. أن تكون عملية وتطبيقية.
٩. أن تتناسب مع خصائص المتعلمين وقدراتهم.
١٠. أن تراعي الفروق الفردية بين المتعلمين.
١١. أن توظف التقنيات والوسائل التعليمية بقدر الإمكان.
١٢. أن تتميز بالابتكار والتجديف في الطرح وال فكرة.
١٣. ألا تتعارض مع القيم والأخلاق.
١٤. أن تتناسب مع الوقت المتاح.

## نظريّة الذكاءات المتعددة لـ «جاردنر» وعلاقتها بأنشطة التعلم الثريّة:

تتمتّع نظريّة الذكاءات المتعددة بخصائص جعلتها تُحدِّث ثورة في مجال الممارسة التربويّة والتعليميّة في أمّريكا عقب سنوات قليلة من ظهورها؛ لما أحدثته من تجديد وتحفيز ساعد على استثمار إمكانيّات المتعلّمين وتنميّتها وتفعيل العمل التربوي وجعله يواكب التطور العلمي الذي حقّقه السّيكلوپيا المعرفية التي تتحرّك هذه النّظرية في إطارها العلمي وعملت على إدخال هواءً جديداً ومنعش على الصّفوف الدراسية، وعلى الممارسة التعليميّة بوجه خاص، وأمدّتها بنفس جديداً في مطلع الألفيّة الثالثة، حيث أولت الاهتمام للمتعلّم قبل الاهتمام بالمواد الدراسية، وأعطته الفاعليّة المطلوبة والأساسية للتعلّم، وقامت برعاية قدراته لتتبلور وتتفتح بشكل يتحقّق ذاته، كما أنها وطّدت علاقتها التّواصل بين المعلّم والمتعلّم، وألغت الأحكام المسبقة على المتعلّمين، ووصفهم بنعوت سلبيّة عندما لا يستجيبون لِيقاعات تعليميّة معينة، كما أنها عملت على مراجعة مفاهيم الذكاء الكلاسيكيّة، ووضعت مفهوماً إجرائيّاً جديداً عوضاً عنها، ويدعم المتعلّم ويخدم ثقافته الاجتماعيّة. ومن أبرز خصائصها الآتي:

- ◀ تساعد على تحسين مردود العملية التعليمية التعلّمية.
- ◀ تنطلق من اهتمامات المتعلّمين وتراعي ميولهم وقدراتهم.
- ◀ تساعد على تنمية قدرات المتعلّمين وتطويرها.
- ◀ تنصف كل المتعلّمين، وتعتبر أن لكل منهم قدرات معينة.
- ◀ تراعي طبيعة كل المتعلّمين في الصّف الدراسي.

## أهم مبادئ نظريّة الذكاءات المتعددة في مجال الممارسة التعليميّة التعلّمية:



١. الذكاء غير المفرد؛ هو ذكاءات متعددة ومتنوعة، وخاضع للتنمية والتغيير.
٢. كل شخص لديه مزيج فريد لمجموعة ذكاءات نشطة ومتنوعة.
٣. تختلف الذكاءات كلها في النمو، داخل الفرد الواحد، أو الأفراد وبعضهم البعض.
٤. يجب إتاحة الفرصة لكل شخص كي يمكن التعرّف على ذكاءاته المتعددة وتنميّتها.
٥. استعمال أحد أنواع الذكاءات المتعددة يمكن أن يسهم في تنمية وتطوير نوع آخر من أنواع الذكاءات المتعددة.
٦. يمكن قياس وتقدير القدرات العقلية المعرفية التي تقف وراء كل نوع من أنواع الذكاءات المتعددة، وكذلك قياس الشخصية وقياس المهارات والقدرات الفرعية الخاصة بكل نوع من أنواع هذه الذكاءات.
٧. يمكن التعرّف على الذكاءات المتعددة، وقياسها، وتحديدها.

## أنواع الذكاءات المتعددة:

تتألف نظرية جاردنر في الذكاءات المتعددة من عدة أنواع من الذكاءات، أهمها حتى الآن ما يلي:

نماذجه	وصفه	الذكاء
الكتاب والخطباء والشعراء، والمعلمون، وكتاب الإدارة، وأصحاب المهن الحرة، وأصحاب وروایة القصص (الإنتاجات اللغوية)، كما أن لهم مقدرة كبيرة على تذكر الأسماء والأماكن والتاريخ والفنانيون، والممثلون.	القدرة على تعلم اللغات، واستعمال اللغة في تحقيق بعض الأهداف، فضلاً عن إنتاج وتأويل مجموعة من العلاقات المساعدة على نقل معلومات لها دلالة، وإدراك المعاني الضمنية، والقدرة على الإقناع.. كما يشتمل هذا الذكاء على القدرة على استعمال اللغة للتعبير عما يدور في النفس بشكل بلاغي أو شاعري، ويحب أصحاب هذا الذكاء القراءة والكتابة ورواية القصص (الإنتاجات اللغوية)، كما أن لهم مقدرة كبيرة على تذكر الأسماء والأماكن والتاريخ والأشياء قليلة الأهمية.	اللغوي
العلماء والعاملون في البنوك والمهتمون بالرياضيات والمبرمجون والمحامون والمحاسبون.	القدرة على استخدام الأعداد أو الأرقام بفاعلية، وإدراك العلاقات المنطقية (السبب والنتيجة)، والتصنيف والاستنتاج، والتعيم واختبار الفروض، وكذلك القدرة على التفكير المنطقي.. كما يشتمل الذكاء المنطقي الرياضي على: القدرة على تحليل المشكلات منطقياً، وتنفيذ العمليات الرياضية، وتحري القضايا علمياً؛ وهذا النوع من الذكاء يغطي مجمل القدرات الذهنية التي تتيح للشخص ملاحظة واستنباط ووضع عديد من الفروض الضرورية لإيجاد الحلول للمشكلات، وكذلك القدرة على التعرف على الرسوم البيانية والعلاقات التجريدية والتصرف فيها.. وال المتعلمون المتفوقون في هذا النوع من الذكاء يتمتعون بموهبة حل المشكلات، كما يطردون الأسئلة بشكل منطقي.	المنطقي الرياضي
المختصون في فنون الخط وواضعو الخرائط وال تصاميم والمهندسوون المعماريون والرسامون والنحاتون.	القدرة على خلق تمثيلات مرئية للعالم في الفضاء وتكيفها ذهنياً وبطريقة ملموسة، كما يمكن صاحبه من إدراك الاتجاه، والتعرف على الأماكن، وابراز التفاصيل، وإدراك المجال وتكوين تصور عنه. إن المتعلمين الذين يتجلّى لديهم هذا الذكاء يحتاجون إلى صورة ذهنية أو صورة ملموسة لفهم المعلومات الجديدة، كما يحتاجون إلى معالجة الخرائط الجغرافية واللوحات والجداوی، وتعجبهم ألعاب المتأهّلات والمركبات، كما أنهم متفوقون في الرسم والتفكير فيه وابتکاره.	البصري الفضائي
الممثلون والرياضيون والجراثيون والمقلدون والموسيقيون والراقصون.	القدرة على استخدام الجسم بأكمله أو أجزاء منه لحل المشكلات، والقدرة على استخدام القدرات العقلية لتنسيق حركات الجسم، والقيام ببعض الأفعال والتعبير عن الأفكار والأحساس، كما يتضمن هذا الذكاء مهارات جسمية معينة كالتنسيق والتوازن والبراعة اليدوية أو العقلية والقوية والمرنة والسرعة.	الجسمي الحركي

نماذج	وصف	الذكاء
المتشدون والملحون والقراء	القدرة على إدراك الأصوات وتحليلها والتعبير عنها، كما يعني الفهم الحدسي الكلي للأصوات، أو الفهم التحليلي لها.. والمتميرون في هذا النوع من الذكاء لديهم إحساس عالي بالأصوات المحيطة بهم، كما يستطيعون القيام بتشخيص دقيق للنغمات، وإدراك إيقاعها الزمني، والإحساس بالمقامات الصوتية وجرس الأصوات وإيقاعها، وكذلك الانفعال العاطفي لهذه العناصر الصوتية.	السمعي
المربيون ومندوبيو المبيعات والتجار ورجال الدين والقادة السياسيون والمستشارون والأطباء.	يهتم هذا النوع من الذكاء بالقدرة على فهم نوايا ودوافع ورغبات الآخرين والتأثير عليهم، وإدراك الحالات المزاجية لهم ومقاصدهم، ودوافعهم ومشاعرهم، والحساسية لتعبيرات الوجه والإيماءات، والتمييز بين المؤشرات المختلفة التي تعد هاديات للعلاقات الاجتماعية بصورة عملية، فضلاً عن العمل بفاعلية مع الآخرين.	التفاعلية الاجتماعية
الفلسفه، والأطباء النفسيون، والزعماء الدينيون.	القدرة على تأمل الشخص لناته، وفهمه لها، وحب العمل بمفرده، ويتضمن قدرة الفرد على فهم انفعالاته ونوایاه وأهدافه، والقدرة على التوافق مع النفس وفقاً للإمكانات، والتوافق مع الآخرين، وتقدير الذات وتأنبها وقت الحاجة، ويتطبع ذلك أن يكون لدى الفرد صورة دقيقة عن نفسه (جوانب القوة والقصور) والوعي بحالاته المزاجية، وقدرته على الضبط، والفهم، والاحترام الذاتي.. والمتعلمون المتفوقون في هذا الذكاء يتمتعون بإحساس قوي بالأنا، ولديهم ثقة كبيرة بالنفس، ويحبذون العمل منفردین، ولديهم أحاسيس قوية بقدراتهم الذاتية ومهاراتهم الشخصية.	الذاتي الشخصي
علماء الطبيعة، والرحالون، ومربيو الحيوانات، والمزارعون.	القدرة على فهم الكائنات الطبيعية من نباتات وحيوانات، ويتضمن أيضاً الحساسية تجاه الظواهر الطبيعية الأخرى (مثلاً: تشكيلات السحب والجبال).. والأشخاص المتميرون بهذا الصنف من الذكاء تغريهم الكائنات الحية وملحوظتها وتصنيف الأشياء الطبيعية من نباتات وحيوانات، ويحبذون أن يكونوا دائمًا جزءاً من الطبيعة.	الطبيعي

## كيف يمكن تقوية الذكاءات المتعددة لدى المتعلمين؟

يمكن تقوية الذكاءات المتعددة سواءً أكانت قوية أم ضعيفة من خلال تحديد الأنواع القوية منها والضعفية باستخدام أحد مقاييس الذكاءات المتعددة، وبعد تحديد جوانب القوة والضعف يمكن استخدام **أنشطة تعليمية متعددة** مرتبطة بكل نوع من أنواع الذكاءات المتعددة لتقوية القدرات الضعيفة كما يأتي:

### الذكاءات وطبيعة الأنشطة التي تناسبها

الذكاء	رقم	أمثلة من الأنشطة الصفيية
لغوي - لفظي	١	نقاشات، مناظرات، كتابة مفكريات، اجتماعات، مقالات، قصص، قصائد شعر، رواية قصص، أنشطة إصغاء، قراءة.
رياضي - منطقي	٢	إجراء حسابات، تجارب، مقارنات، ألعاب أعداد، استخدام الأدلة، تشكيل الفرضيات واختبارها، تفكير استنتاجي استقرائي.
مكاني - بصري	٣	خرائط المفاهيم، رسوم وخرائط بيانية، مشروعات فنون، تفكير مجازي، تخيل، أشرطة فيديو، شرائح للعرض، عروض بصرية.
حركي - جسماني	٤	تمثيل أدوار، أنشطة رياضية بدنية، أعمال يدوية، عرض عملية، تمثيل المفاهيم بالإشارة دون كلام.
سمعي	٥	الإنشاد، تحليل الأصوات، نبرات الإلقاء.
اجتماعي	٦	مشروعات مجتمعية، نقاشات، تعلم تعاوني، ألعاب مجموعات، تعليم وإشراف الأقران، اجتماعات، أنشطة اجتماعية، تبادل.
ذاتي	٧	كتابة المفكريات، تقييم ذاتي، تدريس شخصي، دراسة مستقبلية، نقاش حول المشاعر، تأمل.
طبيعي	٨	رحلات ميدانية بيئية، دراسة بيئية، رعاية النباتات والحيوانات، عمل على الهواء الطلق، التعرف على الأنماط.

### خطة دراسية حول علامات الترقيم استناداً إلى الذكاءات المتعددة

#### الموضوع: علامات الترقيم

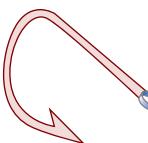
الصف: الرابع الابتدائي

الهدف: فهم وظائف أربع علامات ترقيم والاختلافات فيما بينها، وهي: علامة الاستفهام، النقطة، الفاصلة، علامة التعجب.

(ذكاء رياضي- منطقي) يشكل المتعلمون مجموعات من ٤-٦ أفراد، لدى كل مجموعة صندوق مقسم إلى أربع غرف كل غرفة منها مخصصة لواحدة من علامات الترقيم. تصنف المجموعات نهايات الجمل بعلامات ترقيم مفقودة (واحدة لكل نهاية) في الغرف الأربع وفقاً للترقيم المطلوب.	(ذكاء لغوي) يستمع المتعلمون إلى شرح لفظي لوظائف علامات الترقيم، يقرؤون جملًا تتضمن أمثلة على كل واحدة من العلامات، يكملون ورقة عمل تطلب منهم وضع علامات الترقيم لفقرة خالية منه.
---	--

**(ذكاء اجتماعي)** يشكل المتعلمون مجموعات من ٤-٦ أفراد، لدى كل متعلم أربع بطاقة على كل واحدة منها إحدى علامات الترقيم المختلفة. يضع المعلم جملة تحتاج إلى علامة ترقيم معينة على العاكس الرأسي. حالما يرى المتعلمون الجملة يرمون البطاقة المعينة في مركز دائرة مجموعتهم. أول متعلم في المجموعة يرمي بطاقة صحيحة يحصل على خمس نقاط والثاني على أربع... وهكذا

**(ذكاء مكاني- بصري)** يرسم المعلم على السبورة صوراً توضيحية تتصل في معناها بكل علامات الترقيم مثلاً (علامة الاستفهام = كلاب صنارة). لأن الأسئلة تعليقنا بطلبها إجابة... وبإمكان المتعلمين أن يصنعوا تصوراتهم الخاصة بهم ثم يضعوها كصور في جمل مع تلوين علامات الترقيم بألوان مميزة لها.



**(ذكاء ذاتي)** يطلب من المتعلمين أن ينشئوا جملهم الخاصة بهم مستخددين كل واحدة من علامات الترقيم . ينبغي أن تكون الجمل ذات صلة بحياتهم الشخصية (لعبة اجتماعية).

**(ذكاء حركي- جسمي)**: يطلب المعلم من المتعلمين رسم علامات الترقيم على ظهور بعضهم البعض في الوقت الذي يقوم هو فيه بقراءة جمل.

**(ذكاء طبيعي)** يطلب من المتعلمين تحديد صوت حيوان لكل علامة ترقيم، وعندما يقوم المعلم أو أحد المتعلمين بقراءة فقرة ما يصدر المتعلمون أصوات الحيوانات الموافقة لكل علامة ترقيم تواجههم. يمكن أن يخصص المتعلمون نباتات لعلامات الترقيم.

**(ذكاء سمعي)**: يصنع المتعلمون أصواتاً معينة تمثل علامات الترقيم؛ وينطقونها معًا في أثناء قراءة متعلمين آخرين لعيارات من الجمل التي تقتضي استخدام العلامات المستهدفة.

## التأهيل الذاتي للفصل الرابع:

١. أضف هذه الأداة إلى السجل الخاص بك، وخصصها للتأمل في المعايير الخاصة بالمعلم الجديد.
٢. هذه الأداة صممت لتعيينك (بمشاركة زملائك) على التأمل ذاتياً في مدى استيعابك للمعيار المهني، ومدى نجاحك في تحقيق المعيار الفرعي (يشترك المتعلمين في عملية التخطيط لمستقبلهم)، من المعيار المهني الرابع (تصميم خبرات تعلم تتميز بالمرنة والابتكار وترتبط المتعلمين ببيئتهم الطبيعية خارج المدرسة) وفق نموذج (فروق) وتفتح لك المجال لفرص النمو المهني بشكل فعال.

المعيار الرابع	المعيار الفرعي	بناء مهمة الأداء الخاصة بي	سأسعى إلى بناء سيناريو خاص بمهمة أداء لهذا المعيار وفق (فروق)	يشترك المتعلمين في عملية التخطيط لمستقبلهم	تصميم خبرات تعلم تتميز بالمرنة والابتكار وترتبط المتعلمين ببيئتهم الطبيعية خارج المدرسة

المجال	تأملاتي	تطبيقاتي
هدف ومبررات	ما الهدف الذي أسعى إليه من خلال هذا المعيار؟ ولماذا؟ وكيف؟	<p>أسعى إلى تحقيق معيار (إشراك المتعلمين في عملية التخطيط لمستقبلهم) وذلك كي أشجع المتعلمين على تطوير نظرتهم التفاؤلية والمترنة للمستقبل وتنفيذها، وذلك من خلال تحفيزهم على:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- وضع أهداف شخصية وخطط لتحقيق ذلك.</li> <li>- إتاحة الفرص للمتعلمين لتطوير مهاراتهم في صناعة القرارات الشخصية، وتقييم الخيارات المتاحة في الحياة.</li> <li>- البحث في أماكن توافر المعلومات والخدمات المتعلقة بنمط الحياة والصحة والعلاقات البشرية وتوظيفها.</li> <li>- تقييم المهارات الشخصية لمساعدة المتعلمين في وضع الأهداف والخطط.</li> <li>- تبني استراتيجيات معينة لتحسين هذا الجانب من الممارسة المهنية عند الضرورة.</li> </ul>
جذب واحتفاظ	كيف سأجد نفسي إلى تطبيق هذا العنصر؟ وكيف سأنخرط فيه؟	<p>سأضع لنفسي طرقاً وأدوات أقدمها لنفسي أحياناً، وأخرى يدعمني بها زملائي في المدرسة وقت الحاجة؛ كأن أتقمص عاطفياً أدوار طلابي، أضع على سجل تحضيري عبارة (من سن سنّ حسنة ...) لأنذكر هنا المعيار لو نسيته.</p>
إمداد	كيف سأقدم الدعم لذاتي؟ ومن سيقدم لي الدعم لاستمر في تنفيذ هذا المعيار في جميع حصصي؟	<p>أجعل أحد زملائي يتابعني في دروس وحدات متتالية ليلاحظ أدائى لهذا المعيار وعدد مرات تطبيقه، ونمثل معاً نتائج ذلك في منحني تعلم بشكل مستمر.</p>
تأمل وإعادة تفكير	من سيتيح لي تلقي تغذية راجعة عن تطبيقاتي حول هذا المعيار؟	<p>سأتأمل منحني التعلم ومستوى أدائي كل حصة حول هذا المعيار، وسأتعرف على أسباب فترات التوقف - إن وجدت - وأخطط للتحسين مباشرة.</p>
تقييم	كيف سأقيم ذاتي وعملي وخططى المستقبلية الخاصة بهذا المعيار؟	<p>سأجعل على مكتبي محكّات الأداء التي حدّتها في سيناريو (فروق)، وأضمنّها في أدلة تقويم ذاتي وأراقب أدائي وفقها.</p>
ملاءمة	كيف سأجعل مهمتي الأدائية التي أقوم بها ملائمة لنمط ذكائي وتعلمى؟ وكيف أوائمها مع ذكاءاتي الأخرى؟	<p>أحدد نمط تعليمي وذكائي وأخطط لمهمة الأداء وفقها، وكذلك من خلال هذه المهمة أنمي ذكاءاتي الأخرى؛ فمثلاً لتنمية ذكائي اللغوي ونمطي السمعي أسعى إلى تنمية نفسى في هذا المعيار من خلال القراءة حول كيف أجعل المتعلمين يخططون لتعلمهم المستقبلي، أسمع (سي دي) لأحد الخبراء حول هذا المجال... الخ.</p>
تنظيم	كيف سأجعل إجراءات مهمتي متسلسلة وذات جاذبية وفاعلية؟	<p>أفكر في مهمتي الأدائية الخاصة بهذا المعيار وكأنها قصة أجعل لها بداية تجذبني بأن أكتب السيناريو الخاص بالمهمة بأكملها وأربّ خطوات بدايتها وأحدد إجراءات الدعم من الزملاء ووقتها أوائل في خطواتي بين التدريب والتغذية الراجعة والتعديل.</p>

# استراتيجيات التعلم النشط



## الأهداف:



سوف يساعدك هذا الفصل على أداء عملك طبقاً للمعايير المهنية للمعلم.. وستصبح في نهايته قادراً على أن:

١. تتمكن من مهارات تطبيق استراتيجيات التدريس (التعليم والتعلم) وفق معاييرها العلمية؛ لتحقيق نواتج التعلم المرغوبة، وصولاً إلى الفهم.
٢. توظف استراتيجيات التدريس (التعليم والتعلم) لتحقيق أهداف التعلم النشط بوعي وثقة.
٣. توظف استراتيجيات التدريس (التعليم والتعلم) لتعزيز فهم المتعلمين، ودعم تعلمهم.
٤. توائم ممارساتك في التخطيط لتوظيف استراتيجيات التدريس (التعليم والتعلم)، مع المعايير المهنية للمعلم.
٥. تتعاون مع زملائك في إثراء خبراتكم ومهاراتكم في مجال استراتيجيات التدريس (التعليم والتعلم)، في إطار فلسفة المجتمعات المهنية المتعلمة.

يغطي هذا الفصل مجالات من المعرفة والمهارات المهنية التي تساعدك على تطوير ممارساتك في اختيار وتطبيق استراتيجيات التعلم النشط المناسبة لتنفيذ خبرات التعليم والتعلم طبقاً للمعايير المهنية للمعلم التالية:

### المعايير المهنية ذات الصلة بالفصل الخامس

الرقم	المعيار	الرقم	المعايير الفرعية	الرقم	المعيار
المعيار الأول		المعيار السادس		المعيار	
التمكّن من التخصص وتدريس مادته وفق أهداف المنهج.	- يعرف الاستراتيجيات الملائمة لتدريس التخصص التي تناسب مختلف أعمار المتعلمين وقدراتهم.	الثالث	توظيف استراتيجيات وطرق التعليم والتعلم ومصادره التي تتمحور حول المتعلم.	المعيار	
تهيئة بيئات تعلم آمنة وداعمة ومحفزة للأبتكار والإبداع.	- يهيئ بيئات تعلم تشجع المتعلمين على تحمل مسؤولية تعلمهم. - يهيئ بيئة تعلم تمكّن المتعلمين من الانخراط في خبرات تعلم هادفة ومثيرة تتحدى تفكيرهم. - يوفر خبرات تعلم تتيح للمتعلمين توظيف مهارات التفكير الناقد ومهارات التفكير العليا.				



## توطئة:

ما زلت معنا - أخي المعلم - عبر فصول هذا الدليل نسعى للتخطيط الجيد للتعلم النشط وتنفيذ بفاعلية، وكثيراً ما يجد المعلمون أنفسهم في حيرة حول الاستراتيجية التي سيستخدمونها لتنفيذ خبرات التعليم والتعلم بفاعلية وجاذبية.

وتعتبر استراتيجيات التدريس عنصراً من عناصر المنهج، فإذا كانت الأهداف تجيب عن سؤال: لماذا نعلم؟ والمحتوى يجيب عن سؤال: ماذا نعلم؟ فإن استراتيجية التدريس تجيب عن سؤال كيف نعلم ونتعلم؟ ولا شك أن الأهداف والمحتوى الجيدان لا يمكن أن يصلا بالمتعلم إلى تحقيق نواتج التعلم المنشودة بدون استخدام استراتيجية التدريس التي تحقق ذلك.

وسنحاول من خلال هذا الفصل التعرف على العديد من استراتيجيات التعلم النشط.

## تعريف الاستراتيجية:

يعتبر مصطلح الاستراتيجية من المصطلحات العسكرية الذي يعرف بفن صناعة الخطط الموجه نحو تحقيق الأهداف.. وتعد الاستراتيجية في التربية خططاً متكاملة تأخذ في اعتبارها كل الإمكانيات والبدائل المتاحة؛ لتحقيق أهداف تربوية محددة، ويدرجها عالية من النجاح. ويتم اختيار الاستراتيجية على اعتبار أنها أنسنة وسيلة لتحقيق الأهداف ونواتج التعلم المرغوبية، والمعلم الفعال هو الذي يطور مهاراته في استخدام تشكيلية كبيرة من استراتيجيات التعليم والتعلم، ويجد استخدام الاستراتيجيات الملائمة منها في المواقف التعليمية المختلفة.

وقد عرفت كوجك (١٩٩٧م) الاستراتيجية في التعليم بأنها «خطوة عمل عامة توضع لتحقيق أهداف معينة، ولتحقيق مخرجات غير مرغوب فيها»، بينما أشار قنديل (١٤١٨هـ) إلى أن «استراتيجيات التدريس هي سياق من طرق التدريس الخاصة وال العامة المتداخلة والمناسبة لأهداف الموقف التدريسي، والتي يمكن من خلالها تحقيق أهداف ذلك الموقف بأقل الإمكانيات، وبأجود مستوى ممكن».

وعلى ذلك تعد الاستراتيجية مجموعة من القرارات التي يتخذها المعلم، وتنعكس في أنماط من الأفعال يؤديها المعلم والمتعلمون في الموقف التعليمي، وتكون شاملة ومرنة وتراعي طبيعة المتعلمين، وتمثل الواقع الحقيقي لما يحدث داخل الفصل.

## ومن أهم خصائص الاستراتيجية التعليمية الجيدة أنها:

١. شاملة: بمعنى أنها تتضمن كل المواقف والاحتمالات المتوقعة.
٢. مرتبطة ارتباطاً واضحاً بالأهداف التربوية والاجتماعية والاقتصادية.
٣. طويلة المدى بحيث تتوقع النتائج وتأثيرات كل نتيجة.
٤. مرنة وقابلة للتطوير.
٥. عالية الكفاءة من حيث مقارنة ما تحتاج إليه من إمكانات عند التنفيذ مع ما تنتجه من مخرجات تعليمية.
٦. جاذبة وتحقق المتعة للمتعلم أثناء عملية التعلم.
٧. توفر مشاركة إيجابية من المتعلم، وشراكة فعالة بين المتعلمين.

## معايير اختيار استراتيجية التدريس:

يجب أن تدرك - أخي المعلم - أنه ليس هناك استراتيجية تدرس مُثلى، وأن الاستراتيجية الجيدة في التدريس هي التي تحدث التعلم بأقصر السبيل وأيسراها.

٢. تتمكن من استخدام مجموعة متنوعة من المواد التعليمية المحفزة على التفكير وإشراك جميع المتعلمين في الدرس.
  ٤. تعمل على استثارة اهتمام المتعلم ودافعيته نحو التعلم.
  ٦. تستند إلى قوانين التعلم، مثل: التعلم بالعمل واللاحظة والتجربة والخطأ.
  ٨. تتناسب مع طبيعة المادة الدراسية وخصائصها ومتطلباتها.
  ١٠. تتناسب مع الإمكانيات المادية والبشرية للمدرسة، والوسائل والأدوات التعليمية المتاحة.
١١. تتمكن المعلم من تنفيذ الاستراتيجية بكفاءة بما يضمن تحقيق نواجع التعلم المستهدفة، وهو ما يعني أن المعلم مطالب بالتدريب على تنفيذ الاستراتيجية وتقويم ممارساتها لها مرة بعد أخرى لتطوير الأداء.

على ضوء هذه الخصائص والمعايير نرى أن الاستراتيجية أوسع مفهوماً وممارسةً من الطريقة أو الأسلوب، وما الطرق والأساليب - في واقع الأمر - إلا جزء سلوكى مما تعنيه الاستراتيجية وتقوم بتوظيفه لتحقيق أهدافها، وهناك حدود فاصلة بين استراتيجيات التدريس، وطراوئه وأساليبه؛ حيث يقصد بطريقة التدريس مجموع الخطوات التي يستخدمها المعلم في إيصال محتوى المنهج للمتعلم أثناء قيامه بالعملية التعليمية، أما أسلوب التدريس فهو مجموعة الأنماط التدريسية الخاصة بالمعلم والمفضلة لديه؛ أي أن أسلوب التدريس يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالخصوصية الشخصية للمعلم.

## ونعرض عليك بعض أهم استراتيجيات التدريس للتعلم النشط:

إن استخدام استراتيجية تدريس واحدة ليس بكافٍ، والمستوى الأمثل لكل استراتيجية يختلف باختلاف طبيعتك ومهمتك، ونسعى خلال الصفحات التالية لتقديم عدد من الاستراتيجيات التعليمية التي ستساعدك في تنفيذ الخبرات التعليمية بفاعلية وجاذبية، الأمر الذي يحث المتعلمين على الانهمام في التعلم، و يجعلهم مسؤولين عن تعلمهم، وقدرين على بناء أفهامهم.. وتمثل هذه الاستراتيجيات فيما يلي: التعلم التعاوني، وخرائط المفاهيم، والمناقشة، والاستقصاء، ولعب الأدوار، وحل المشكلات، والمشروعات، وهذا لا يعني أن هذه هي كل استراتيجيات التي تحتاج إليها، إلا أنها هي ما نراه أولى بالتناول في هذا الدليل وهو ما سمحت به المساحة المتاحة لهذا الفصل من هذا الدليل.

## أولاً: استراتيجية التعلم التعاوني:

تعرف استراتيجية التعلم التعاوني بأنها إحدى استراتيجيات التعليم النشط التي تعتمد على التفاعل الإيجابي بين المتعلمين داخل مجموعات صغيرة، يساعد كل منهم الآخر لتحقيق هدف تعليمي مشترك وليصل جميع أفراد المجموعة إلى حد الإتقان. ويتم تقويم أداء مجموعة المتعلمين وفق مهارات مجموعات مسبقاً يقوم فيها كل متعلم بدور محدد في إطار التشاور، والمناقشة، وإبداء الرأي عند حل مشكلة ما، أو القيام بمهمة ما.

### مميزات التعلم التعاوني:

للتعلم التعاوني مميزات عديدة؛ حيث أثبتت الدراسات والأبحاث النظرية والعملية فاعليته، وأشارت تلك الدراسات (جونسون وجونسون وهولبك، ٢٠٠٤) إلى أن التعلم التعاوني يساعد على:

- مساندة اجتماعية أكبر.
- تنمية العلاقات الإيجابية بين الفئات غير المتجانسة.
- توسيع مواقف أفضل تجاه المدرسة.
- توسيع مواقف أفضل تجاه المعلمين.
- احترام أعلى للذات.
- رفع مستوى التحصيل الدراسي.
- التذكر لفترة أطول.
- استعمال عمليات التفكير العليا بكثرة.
- تقبل وجهات نظر الآخرين.
- زيادة الدافعية الداخلية.

ولتكون - أخي المعلم - على دراية تامة بمفهوم التعلم التعاوني، وحتى لا يختلط عليك بغيره من أنواع التعلم التي تتم في مجموعات - سوق إليك أسميه المميزة التي يرتكز عليها ويستمد منها مفهومه؛ فالتعلم التعاوني أكثر من أن يجلس المتعلمون في مجموعات ويبلغوا بالعمل معًا وليسوا فرادى، فإنه من الممكن أن يتنافسوا وان جلسوا متقاربين؛ لذا لا بد من التأكد من تطبيق أسس التعلم التعاوني (أبو النصر، وجمل، ٢٠٠٥)، وهي:

- **الاعتماد المتبادل الإيجابي:** يقصد به شعور المتعلمين باحتياجهم لبعضهم البعض؛ حتى يتمكنوا من أداء المهام الموكلة إليهم بنجاح.
- **التفاعل المعزز وجهاً لوجه:** سعي المتعلمين إلى زيادة تعلم بعضهم من البعض الآخر وجهاً لوجه وحدوث تفاعل إيجابي بينهم لإنجاز المهمة المكلفين بها بنجاح.
- **المسؤولية الفردية:** الشعور بالمسؤولية الفردية أثناء التعلم التعاوني بما يخدم مسؤولية المجموعة، فهو مطالب بأن يبذل جهداً فردياً في التعلم حتى يتقن المطلوب منه تعلمها.
- **المهارات الاجتماعية (البيئشخصية):** يتعزز الاعتماد المتبادل والتفاعل الإيجابي وجهاً لوجه بين أعضاء المجموعة إذا كانت لديهم مهارات اجتماعية (القيادة، القدرة على اتخاذ القرارات، بناء الثقة، التواصل، حل النزاعات، إثارة التفكير، ...). تمارس أثناء التعلم بطريقة تعاونية.

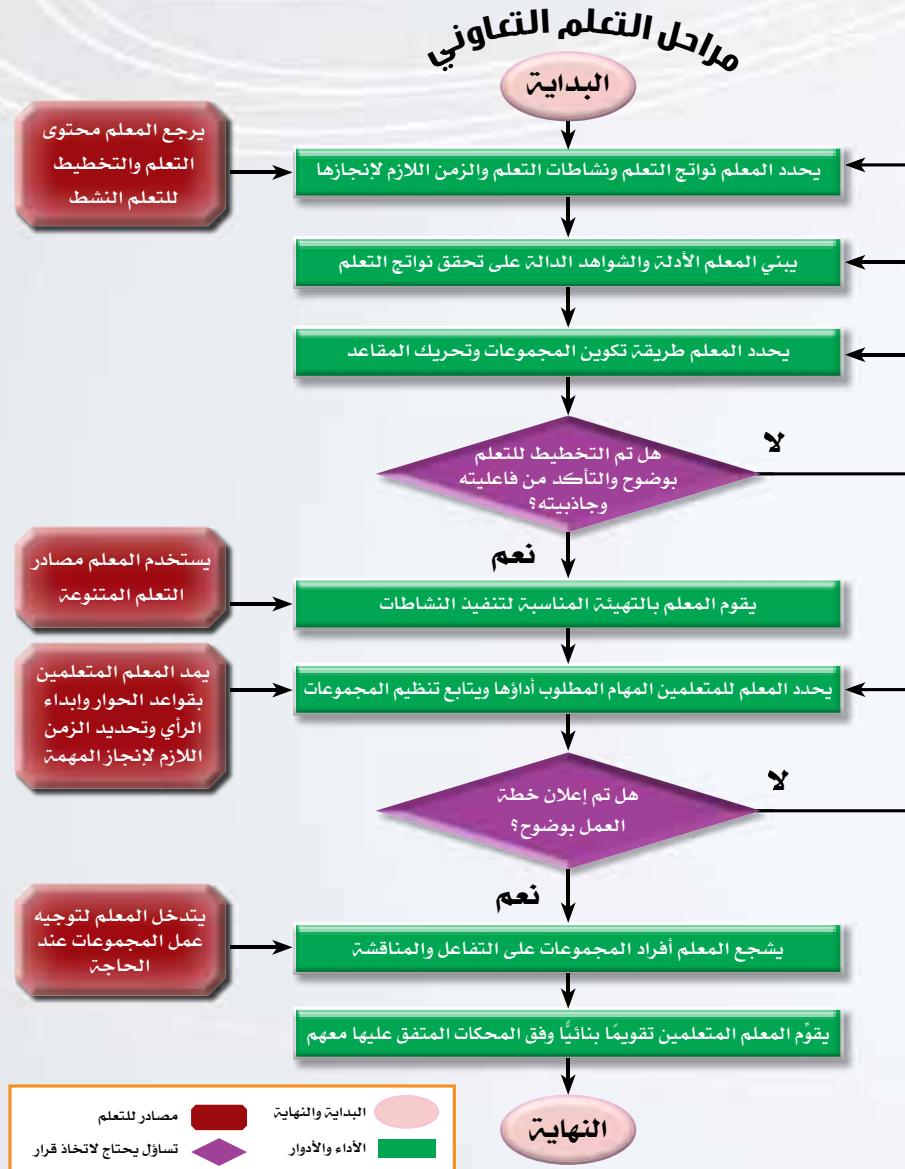
**• معالجة عمل المجموعة:** نظرًا لأن التعلم التعاوني يتطلب قيام أفراد المجموعة بأداء مهمة معينة من خلال التفاعل الإيجابي بينهم وجهًا لوجه، والذي يعتمدون فيه على توظيف مهاراتهم الاجتماعية.. فثمة احتمال وارد أن تحدث أخطاء في أداء بعض أو كل هؤلاء الأفراد هذه المهمة، فضلاً عن عدم إتمام هذا التفاعل بالشكل المطلوب لضعف في هذه المهارات؛ لذا تحتاج مجموعة التعلم التعاوني من المعلم إلى تخصيص وقت محدد لمناقشة عملها، وتقويم مسار تقدمها، ومدى قدرتها على المحافظة على علاقات اتصال جيدة بين أفرادها.

ولتحقيق هذه الأسس لا بد أن تعرف - أخي المعلم - دورك لتحقيقها، ودور المتعلمين نحو ذلك.. وتتمثل الأدوار فيما يلي:

دور المتعلم	دور المعلم	الأساس	دور المتعلم	دور المعلم	الأساس
<p>١. تبادل المصادر والمعلومات فيما بينهم.</p> <p>٢. النقاش الفكري فيما بينهم.</p> <p>٣. تقديم وتلقي تغذية راجعة عن مستوى التقدم التحصيلي فيما بينهم.</p> <p>٤. اتخاذ قرارات مشتركة.</p> <p>٥. الجلوس على نحو متقارب حتى يسهل عليهم التحدث عن كل جوانب المهام التي يكلفون بها وتبادل الأدوات والمصادر.</p> <p>٦. تبادل المساعدة وتشجيع الجهد التعلمية(من خلال الشرح والمناقشة وتعليم كل واحد زملاءه ما يعرفه).</p> <p>٧. الدعم والمساندة الشخصية (كل متعلم ملتزم بدعم متعلم آخر).</p>	<p>١. حث المتعلمين على عناصر التفاعل الإيجابي (الموضحة في دور المتعلم).</p> <p>٢. ملاحظة حدوث التفاعل الإيجابي بين المتعلمين أثناء التعلم، وتقديم مكافآت للمجموعات التي يسود فيها مثل هذا التفاعل بين أعضائها.</p>	<b>التفاعل</b> <b>المعزز</b> <b>وجهًا</b> <b>لوجه</b>	<p>١. إنجاز الهدف المنشود.</p> <p>٢. تنظيم الوقت.</p> <p>٣. التأكد من فهم المجموعة ما طلب منهم.</p> <p>٤. حل الخلافات والنزاعات.</p> <p>٥. تشجيع كل فرد لزميله على المشاركة الإيجابية.</p> <p>٦. تسجيل ما يدور من نقاشات وما تتوصل إليه المجموعة من نتائج وقرارات.</p> <p>٧. تنظيم البيئة المادية للمجموعة.</p> <p>٨. التأكد من تقدم المجموعة نحو الهدف في الوقت المناسب.</p> <p>٩. تقبل النقد الإيجابي.</p> <p>١٠. تنسيق نشاطات المجموعة.</p> <p>١١. مراعاة العلاقات المنطقية بين المهام والأدوار.</p>	<p>١. توضيح المهمة التعليمية المطلوبة من المتعلمين.</p> <p>٢. توضيح مستوى الأداء المتوقع من المتعلمين.</p> <p>٣. حث أفراد المجموعة على التعاون.</p> <p>٤. وضع أهداف مشتركة تعمل المجموعة على تحقيقها.</p> <p>٥. منح أفراد المجموعة تعزيزات مشتركة.</p> <p>٦. تحديد الأدوار والمسؤوليات.</p> <p>٧. توفير ما يتطلب إنجاز المهمة من المواد.</p>	<b>الاعتماد</b> <b>المتبادل</b> <b>الإيجابي</b>

دور المتعلم	دور المعلم	الأساس
<ol style="list-style-type: none"> <li>١. ضبط المجموعة.</li> <li>٢. تنظيم الوقت.</li> <li>٣. إتاحة الفرص للجميع.</li> <li>٤. عرض الأفكار بوضوح.</li> <li>٥. التخطيط وجدولة العمل.</li> <li>٦. قبول الرأي الآخر.</li> <li>٧. إصغاؤه للمتحدث واقباله عليه.</li> <li>٨. مساعدته للأخرين.</li> <li>٩. طرح أسئلة مثيرة للتفكير.</li> <li>١٠. تمحیص الأفكار.</li> <li>١١. استمطار الأفكار.</li> <li>١٢. جمع المعلومات.</li> <li>١٣. اقتراح البديل.</li> <li>١٤. اختيار الحل.</li> <li>١٥. دعم تنفيذ القرار.</li> <li>١٦. متابعة التنفيذ.</li> <li>١٧. التوفيق بين الآراء.</li> <li>١٨. تدعيم التواصل.</li> <li>١٩. إشعار الآخرين بأهميتهم.</li> <li>٢٠. تكليفهم بما يستطيعون.</li> <li>٢١. إعطاؤهم فرصة للنجاح.</li> <li>٢٢. مناقشة السلوك لا الأشخاص.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>١. التأكد من إدراك المتعلمين ل حاجتهم الفعلية للمهارة.</li> <li>٢. تحديد المهارات الاجتماعية الازمة للمجموعة.</li> <li>٣. تدريبهم على المهارات.</li> <li>٤. التأكد من فهم المتعلمين ماهية الماهرة ومتى يجب عليهم استخدامها.</li> <li>٥. إيجاد مواقف تدريبية للتشجيع على إتقان الماهرة.</li> <li>٦. التأكد من أن المتعلمين يمتلكون المهارات ويعرفون الإجراءات الازمة لمعالجة مدى نجاحهم في استخدامها.</li> <li>٧. التأكد من مثابرة المتعلمين على ممارسة الماهرة إلى أن تصبح إجراء عاديًّا.</li> </ol>	<b>المهارات الاجتماعية</b>

دور المتعلم	دور المعلم	الأساس
<ol style="list-style-type: none"> <li>١. القيام بدوره المحدد بدقة.</li> <li>٢. الاستفادة من زملائه في تحصيله العلمي.</li> <li>٣. استيعاب عمل المجموعة كلها.</li> <li>٤. دعم بقية أفراد المجموعة.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>١. التقويم المستمر لأداء كل متعلم، ومنح الدرجة للمجموعة.</li> <li>٢. إعطاء اختبار فردي (كتابي) يكشف لنا عن مدى إتقان ما تعلمه أو ما كلف به من أعمال دون أن يترتب عليها تقييم.</li> <li>٣. اختيار متعلم عشوائياً وتکلیفه بتقدیم شرح معلومة أو عرض مهارة لبقية أفراد مجھومته أو للصف بأكمله.</li> <li>٤. ملاحظة أداء الفرد في مجھومته ومدى تقدمه في التعلم.</li> </ol>	<b>المسؤولية الفردية</b>



دور المعلم	دور المعلم	الأساس
١. وضع المجموعات أهدافاً تعليقة بكيفية تحسين فاعليتها. ٢. تحدث أحد أفراد المجموعة عن سلوك أو عمل ما قام به لرفع مستوى أداء مجموعته. ٣. تقديم تقرير عن عمل المجموعة. ٤. تقديم الدعم للمتعلم المترعرع في المجموعة. ٥. تقديم الدعم للمجموعة المتعثرة.	١. تفقد عمل المجموعات أثناء الأداء. ٢. إعطاء المجموعات تغذية راجعة حول الأداء أثناء العمل وبعده. ٣. إعطاء الصد بأكمله تغذية راجعة عن مجمل إنتاجهم. ٤. إقامة احتفالات على مستوى المجموعة. ٥. تقييم نوعية التفاعل بين أعضاء المجموعة أثناء عملهم للوصول بتعلم بعضهم بعضاً إلى حدوده القصوى.	<b>معالجة عمل المجموعة</b>

## مراحل استراتيجية التعلم التعاوني:

يمكن تلخيص مراحل استراتيجية التعلم التعاوني من خلال المخطط الانسيابي المقابل:

## متطلبات التعلم التعاوني:

يتطلب التعلم التعاوني عدة أمور لنجاح هذه الاستراتيجية يوضحها الجدول التالي:

العلاقة	المتطلب
تعبر المصادر عنصراً أساسياً في تنفيذ هذه الاستراتيجية وإذا لم تتوافق فلن تستطيع - غالباً - تحقيق الهدف من الاستراتيجية.	توافر مصادر التعلم اللازمـة
التوثيق في التعلم التعاوني يساعدك على السير بخطى واضحة، فعليك استخدام جميع السجلات والنمادج الخاصة بالتعلم التعاوني.	توافر سجلات (تخطيط، تقويم، متابعة)

### أدوار المعلم والمتعلم في عمليات التعلم التعاوني:

تكامل أدوارك وأدوار المتعلم في تحقيق أهداف التعلم في إطار التعلم التعاوني، وفيما يلي توضيح لهذه الأدوار:

#### (١) دور المعلم في التعلم التعاوني:

يؤدي المعلم أدواراً مهمة تجعل من عمليات التعلم التعاوني تعلمًا أكثر فاعلية من خلال القيام بالتحطيط، والتنفيذ، والتفقد، والتدخل، والتقييم والمعالجة والغلق، وفق الإجراءات التالية:

دور المعلم	الإجراءات
<b>١. التخطيط:</b>	
تحديد أهداف الدرس	<ul style="list-style-type: none"> <li>٠ اختر الدرس.</li> <li>٠ حلل المحتوى إلى عناصره.</li> <li>٠ حدد الأهداف التعليمية المراد تدريسها.</li> <li>٠ حدد أهداف المهارات التعاونية.</li> </ul>

المتطلب	العلاقة
الانضباط الصفي	من أهم المتطلبات لنجاح هذه الاستراتيجية الانضباط الصفي الذي يعني به تفاعلك مع المتعلمين في تنفيذ هذه الاستراتيجية حتى لا تطرق الأمور إلى قضايا قد تزعجك أنت والمدرسة معاً، وينطلق الانضباط من إدراكك والمتعلم لدوريكما.
توفير الزمن الكافي مناسب.	الزمن عامل مهم حتى تستطيع تحقيق أهداف التعلم التعاوني؛ حيث إن هناك عدة إجراءات تتطلب وقتاً داخل زمن الحصة الدراسية؛ لذا عليك بذل أقصى جهد لتوظيف الوقت بشكل مناسب.
تنظيم غرفة الصف	غرفة الصف هي المكان المخصص في الغالب ليكون بيئة للعمل التعاوني فعليه يجب أن تكون كل عناصر العمل التعاوني في مكانها المناسب داخل غرفة الصف.
عدد المتعلمين في الصف	عدد المتعلمين في الصف يُعد عاملًا مهمًا لنجاح التعلم التعاوني، فكلما تغير عدد المتعلمين في الصف زيادةً أو نقصاً لزم عليك تغيير تحطيطك وفق هذا العدد.
تدريب المتعلمين على العمل التعاوني	إذا لم يكن للمتعلمين سابق خبرة عن التعلم التعاوني وجب عليك أن تدربهم على مهارته قبل أن تتبني هذه الاستراتيجية.
التمكن من مهارات التعلم التعاوني	أنت المخطط لهذه الاستراتيجية وإذا لم تكن على قدر من المهارات التي تمكنت من توظيف هذه الاستراتيجية فلن تستطيع النجاح في تنفيذها.

الإجراءات	دور المعلم	الإجراءات	دور المعلم
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نظم المجموعات بما يضمن تقارب المتعلمين مع تواصلهم البصري ويعزز الجهد لإنجاز المهمة ويعطي فرصة لتبادل المواد والأفكار.</li> <li>• الحرص على تباعد المجموعات ما أمكن لقليل التشویش مما يسهل للمعلم التجول بين المجموعات.</li> <li>• ترتيب المجموعات بما يمكنهم من رؤية ما يعرض أمامهم.</li> </ul>	ترتيب غرفة الصف	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضع تصوراً لعدد أعضاء المجموعة، مراعياً:           <ul style="list-style-type: none"> <li>ا. أن الحد الأدنى اثنان ويفضل لا يقل عن ثلاثة ولا يزيد على أربعة وما زاد على ستة يؤثر سلبياً على العمل الجماعي.</li> <li>ب. الأهداف التعليمية المراد تحقيقها تحدد عدد أعضاء المجموعة.</li> <li>ج. أنه كلما زاد عدد المجموعة كان هناك ضرورة لإيجاد فرص أكبر لكل عضو ليشارك.</li> <li>د. أنه كلما كان الوقت قصيراً تعين تقليل عدد أعضاء المجموعة.</li> <li>ه. المتوافر من المواد الالزمة.</li> </ul> </li> </ul>	تحديد عدد أعضاء المجموعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• جهز الأنشطة الجماعية، مع مراعاة:           <ul style="list-style-type: none"> <li>ا. وضوحها للمتعلمين.</li> <li>ب. تحقيقها لأهداف الدرس.</li> <li>ج. مناسبتها للزمن.</li> <li>د. إمكانية تقويمها.</li> <li>ه. توافق عنصري التشويق والتحدي.</li> </ul> </li> <li>• وفر الوسائل والمواد الالزمة.</li> <li>• رتب الأنشطة وفق تسلسلها.</li> </ul>	إعداد المواد التعليمية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• اختيار الطريقة المناسبة لتوزيع المتعلمين، ومنها:           <ul style="list-style-type: none"> <li>ا. الطريقة العشوائية التي يتم من خلالها اختيار المتعلمين بعد ترتيب مستوياتهم من الأعلى إلى الأدنى ثم اختير المتعلماً ممتازاً ومتعلماً متوسطاً ومتعلماً ضعيفاً وهكذا.</li> <li>ب. الطريقة المتسلسلة التي يستخدم فيها التسلسل الرقمي للمتعلمين.</li> <li>ج. تقليل عدد المتعلمين المعزولين والذي يتم فيه الطلب من المتعلمين اختيار من يحبون العمل معهم، ثم حدد المتعلمين المعزولين وكون مجموعة من المتعلمين الماهرین والمشجعين حول كل متعلم معزول.</li> </ul> </li> </ul>	توزيع المتعلمين على المجموعات
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التأكد من امتلاك المتعلمين للمهارات الاجتماعية التي يحتاجون إليها في التعلم التعاوني.</li> </ul>	تعليم المهارات التعاونية	<p>٢. التنفيذ:</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• حدد الأدوار المطلوبة ومنها: قائد . مقرر . معزز . ناقد . ميقاتي . منسق ...</li> <li>• اطلب من كل مجموعة توزيع الأدوار بينهم، مع مراعاة قدرة كل متعلم على القيام بدوره.</li> </ul>	توزيع الأدوار داخل المجموعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ضع تصوراً لعدد أعضاء المجموعة، مراعياً:           <ul style="list-style-type: none"> <li>ا. أن الحد الأدنى اثنان ويفضل لا يقل عن ثلاثة ولا يزيد على أربعة وما زاد على ستة يؤثر سلبياً على العمل الجماعي.</li> <li>ب. الأهداف التعليمية المراد تحقيقها تحدد عدد أعضاء المجموعة.</li> <li>ج. أنه كلما زاد عدد المجموعة كان هناك ضرورة لإيجاد فرص أكبر لكل عضو ليشارك.</li> <li>د. أنه كلما كان الوقت قصيراً تعين تقليل عدد أعضاء المجموعة.</li> <li>ه. المتوافر من المواد الالزمة.</li> </ul> </li> </ul>	

دور المعلم	الإجراءات
شرح المهمة التعليمية	<p>٣- التفقد والتدخل:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>٠ تفقد سير عمل المجموعات.</li> <li>٠ تدخل في حالات طارئة فقط مثل ملاحظتك عدم التواصل البصري.</li> </ul>
بناء الاعتماد المتبادل	<p>٠ تجول بين المجموعات أثناء أداء المهمة.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>٠ لاحظ سلوكهم وتفاعلهم.</li> <li>٠ تأكد من فهمهم لما هو مطلوب.</li> <li>٠ قدم التغذية الراجعة عند الحاجة.</li> <li>٠ شجع وادعم أفراد المجموعة.</li> </ul>
بناء المسؤولية الفردية	<p>٠ إذا تأكّدت أن هناك مشكلة في أداء المهمة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ قدم توضيحاً.</li> <li>○ أعد التعليم.</li> <li>○ توسيع فيما يحتاج إليه المتعلمون.</li> </ul>
بناء التعاون بين المجموعات	<p>٠ اقترح إجراء أكثر فاعلية في حال طرأت مشكلة تفاعلية بين أفراد المجموعة.</p> <p>٤- التقييم والمعالجة والغلق:</p>
شرح محكّات النجاح	<p>٠ قوم المتعلمين باستخدام نماذج تقويم التعلم التعاوني.</p> <p>٠ قدم تغذية راجعة لتحسين عملية التعلم.</p> <p>٠ شجع المتعلمين على تبادل الأوراق.</p> <p>٠ حفز المتعلمين على طرح الأسئلة.</p> <p>٠ اطلب من بعضهم تلخيص ما تعلموه.</p> <p>٠ قدم غلقاً للدرس يبين أهم المهارات التي تعلموها.</p>
تحديد الأنماط السلوكية المتوقعة	<p>٠ وضح للمجموعة ما هو مطلوب منهم بشكل كامل.</p> <p>٠ وضح ما هو مطلوب من كل فرد في المجموعة.</p> <p>٠ وضح كيفية تقييم عمل المجموعة لضمان سير العملية التعاونية بشكل جيد.</p> <p>٠ أعط تعليمات واضحة بأن عليهم أن يفكروا بشكل تعاوني وليس بصورة فردية ومدى احتياجهم لبعضهم البعض.</p> <p>٠ أعط جزءاً من المهمة لكل متعلم بحيث يكمل مع زملائه الأجزاء المتبقية لضمان التعاون الإيجابي في استخدام المعلومات.</p> <p>٠ حسب الموقف التعليمي، يمكن أن يكون هناك تعاون أو تنافس إيجابي بين المجموعات.</p> <p>٠ أشعر كل فرد بمسؤوليته تجاه المجموعة.</p> <p>٠ أكد على كل فرد بأنه ربما يمثل المجموعة في أي وقت.</p> <p>٠ اختار أحد أفراد المجموعة عشوائياً للإجابة عن النشاط.</p> <p>٠ أعط أهدافاً مشتركة للمجموعات.</p> <p>٠ اطلب من المجموعة التي أنجزت مهمتها مساعدة مجموعة أخرى لم تنجز.</p> <p>٠ اطلب من المجموعات مقارنة أعمالها مع الآخرين.</p> <p>٠ امنح علامات إضافية للإنجاز المشترك.</p> <p>٠ حدد المعايير التي سوف تقيّم الأفراد من خلالها.</p> <p>٠ وضح المعايير للمتعلمين.</p>

## (٢) أدوار المتعلم في التعلم التعاوني:

يؤدي المتعلم أدوارًا مهمة تجعل من عمليات التعلم التعاوني تعلمًا أكثر فاعلية من خلال القيام بالأدوار التالية:

يُدرِّس الأستاذ جابر لفصل في الصف الثالث الابتدائي، وكان المتعلمون يطالعون أحد نصوص القراءة، وبعد الدرس الرابع عندما كانوا مستغرقين في القصة، كان الأستاذ جابر قد أعدَّ نشاطاً واستخدم في تنفيذه استراتيجية التعلم التعاوني على النحو التالي: قسم المتعلمين إلى مجموعات صغيرة (ما بين ٤ و ٥ أفراد في كل مجموعة)، على أن يضم كل منها مزيجاً من القدرات يتم اختياره بعناية.

وقد خَصَّص لكل مجموعة (شخصية معينة) من القصة، وحُزِّمَت من الأسئلة الاستقرائية تهدف إلى الاستكشاف بناءً على ما يعرفه المتعلمون من القصة حتى تلك اللحظة، ومن بين هذه الأسئلة: «كيف تصف شخصيتك من حيث: المظهر والسمات الشخصية وأسلوب الحديث؟»، «اذكر ثلاثة أشياء مهمة، على الأقل، قلتها أو فعلتها»، «ما وجهة نظرك في شخصيتك؟»، «تخيّر بعض الكلمات للتعبير عن شعورك تجاهها»، «ما الذي ترى أنه سوف يحدث لشخصيتك في نهاية القصة؟»، «لماذا تعتقد هذا؟».

تقضي المجموعات بقية الحصة في إعادة قراءة القصة ومناقشة أفكارها، ثم تدون ملاحظاتها (في نموذج مُعدٌ لذلك).

يقوم بنفسه الآن بإعادة تقسيم المتعلمين إلى أربع مجموعات جديدة، يتكون كل منها من: قائد المجموعة، وحامل الأدوات، والمقرر، والميقاتي، ويتعاقب المتعلمون على إخبار الآخرين عن الشخصية المحددة لكل منهم، والدعوة لمشاركة أي أفكار واقتراحات إضافية.

أخيرًا، يكلِّف المجموعات الجديدة بتحديد سؤال واحد فقط يرغبون في طرحه بالفعل على كلٍّ من الشخصيات، وهو ما يُشكّل أساس الدرس التالي؛ حيث تتجمع المجموعات الأصلية مرة أخرى ويحصلون على جميع الأسئلة التي طُرحت بشأن شخصياتهم، ثم يبدؤون في الإجابة عنها.

وبذلك استطاع الأستاذ جابر أن يزيد من قدرة استيعاب وتفاعل المتعلمين في فهم ومعرفة أبطال القصة عندما قسمهم إلى مجموعات متباينة القدرات، وجعل كلاً منهم يجيء عن أسئلة متنوعة عن القصة متقمصاً إحدى شخصياتها.

المهمة	الإجراءات المطلوبة من المتعلم
قائد المجموعة	يتولى مسؤولية إدارة المجموعة والتأكد من المهمة التعليمية وطرح أسئلة توضيحية على المعلم وتوزيع المهام.
منظم بيئة التعلم (حامل الأدوات)	ينقل المواد الازمة إلى من يحتاج إليها من المجموعة وهو الوحيد المسموح له بالتجوال.
المعزز والمشجع	يمتدح الأعمال الإيجابية ويشجع على الإنجاز بمستوى أفضل.
المقرر	يسجل النتائج ويوصلها للمعلم وللمتعلمين شفهيًّا أو كتابة.
الملاحظ	يتتابع أو يراقب عمل المجموعة لرصد أي سلوك يؤثر سلبًّا على النتائج وينبه عليه.
الناقد	يحاول نقد إنجاز المجموعة بشكل مرحلٍ ونهائي ويعلن عن المستوى باستمرار للتحفيز وإثارة الدافعية.
الميقاتي	يتولى ضبط وقت تنفيذ المهمة وينبه إلى الوقت بشكل مستمر.
المنسق	يسعى إلى تنسيق نشاطات أعضاء المجموعة ويراعي العلاقات المنطقية بين المهام والأفكار.

## ثانياً: استراتيجية خرائط المفاهيم:

تعد خرائط المفاهيم تنظيماً بنائياً لمجموعة المفاهيم المتضمنة في المحتوى الدراسي على شكل مخطط شبكي تنظيمي ينقل من المفاهيم العامة إلى المفاهيم الأقل عمومية، ويتم الربط بين المفاهيم بكلمات أو عبارات رابطة دالة تظهر على شكل خطوط تصف العلاقة بين مفهومين بحيث تكون جملة ذات معنى.. وقد وجد هيجن (Hagen 1980) أن الخرائط المفاهيمية تشجع على التفكير التشعبي؛ فالمتعلمون يتعاملون مع المعلومات بشكل يتلاءم مع الخرائط المفاهيمية التي يرسمونها في ذاكرتهم أو واقعاً على الورق، وغالباً ما يرون الارتباطات بطرق من ابتكارهم، وعندما يستخدمون الخرائط المفاهيمية بصفة منتظمة يبدؤون في تصميم الخرائط الخاصة بهم حول المفاهيم والموضوعات، وهذا يعني أنهم أصبحوا قادرين على بناء المعرفة بدلاً من صمّها واسترجاعها.. ولكي تساعد المتعلمين في التفكير قدّم لهم خرائط مفهومية ناقصة واطلب منهم أن يبزروا أو يحدّدوا العلاقات بين مكوناتها أو يصفوا العلاقات والظروف التي تنشأ فيها.

وبناء على ذلك، تعد خريطة المفهوم منظماً تمهدّياً بصرياً يظهر العلاقات بين المفاهيم، وفي الوقت نفسه يبيّن المفهوم وامتداداته وتحولاته والظروف الازمة لهذه التحولات، ويتوقع أن يساعد ذلك المتعلم على رسم صورة ذهنية واضحة للمفهوم؛ مما يؤدي إلى ربطه بشكل ناجح في البناء العقلي، وذلك يعني فهم المتعلم المفهوم وتحقيق التعلم ذي المعنى.

### مكونات خرائط المفاهيم الأساسية:

٢. **كلمات ربط:** عبارة عن جمل أو كلمات أو حروف تستخدّم للربط بين مفهومين أو أكثر مثل: ينقسم إلى، تصنف إلى، يتكون من، إلى، هو، من، له ... إلخ.
٣. **وصلات عرضية:** عبارة عن خطوط عرضية تصل بين مفهومين أو أكثر في درجة واحدة من العمومية في التسلسل الهرمي.
٤. **أمثلة:** هي الأحداث أو الأفعال المحددة التي تعبر عن أمثلة للمفاهيم، وغالباً ما تكون توضيحاً لها، ولا تحاط بشكل بيضاوي أو دائري.

والشكل المقابل مثال توضيحي للمكونات الأساسية للخارطة المفاهيمية المذكورة أعلاه وهو لجزء منها قُصد به التوضيح وليس التمثيل النموذجي:



١. **المفهوم العلمي:** هو بناء عقلي ينتج من الصفات المشتركة للظاهرة أو تصورات ذهنية يكونها الفرد للأشياء، وتصنف إلى مستويات حسب درجة عموميتها: المفهوم الرئيس - المفاهيم العامة - المفاهيم الفرعية، ويوضع المفهوم داخل شكل بيضاوي أو دائري أو مربع، مثل: الجملة الاسمية، الجملة الفعلية، الاسم، الفعل... إلخ.

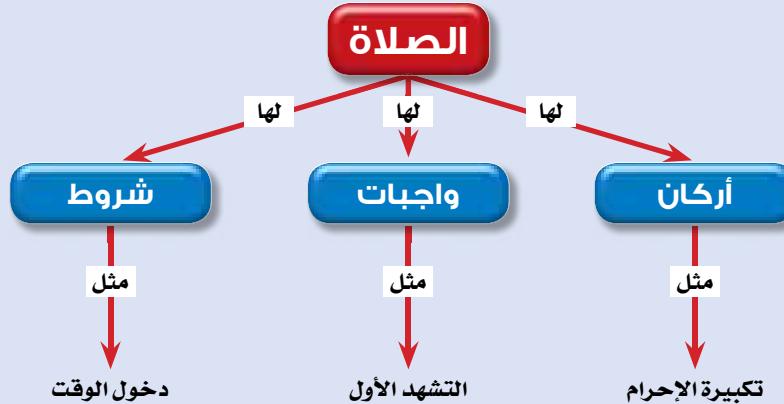
**تصنيف خرائط المفاهيم:** تتعدد أشكال وأنواع خرائط المفاهيم بتنوع الوظائف واحتلافها، وفيما يلي أهم أنواع خرائط المفاهيم:

### النوع الثاني: خرائط المفاهيم النجمية

وهنا يتم وضع المفهوم العام في منتصف الخارطة، ثم يليه بعد ذلك المفاهيم الأقل عمومية ثم الأقل وهكذا حتى يتم بناء الخارطة، كما يتضح من المثال التالي:



### النوع الأول: خرائط المفاهيم الهرمية



وهو النوع السائد والمشهور من خرائط المفاهيم، ويبيّن العلاقة بين المفاهيم ولكن بصورة هرمية بحيث يكون المفهوم العام في البداية (أعلى) يليه بعد ذلك المفاهيم الأقل عمومية، ثم الأمثلة في النهاية.

### النوع الرابع: خرائط المفاهيم الحلقية (الدائريّة)



يمكن استخدام هذا المخطط في حالة تنفيذ عمليات دورية تتطلب مهام تسير في شكل دائري (قطامي، ٢٠٠٥م)؛ كما في الشكل المقابل:

هنا يتم وضع المفاهيم بشكل متسلسل، وغالباً ما نستخدم هذا النوع من الخرائط عندما نتحدث عن الأشياء التي بها عمليات متسلسلة مثل دورة حياة كائن ما ودورة الماء وسلوك الضوء والانقسامات في الخلية؛ كما يبيّنه المثال التالي:



## إجراءات بناء خرائط المفاهيم في التدريس:

يمكن تحديد إجراءات بناء خرائط المفاهيم في التدريس في الخطوات الآتية:

١. توجيه المتعلمين لقراءة بعض الكتب والمراجع والمقالات التي قد ترتبط بموضوع القراءة؛ وذلك لاكتساب خلفية معرفية عن الموضوع.
٢. تقديم الموضوع: في هذه الخطوة تقوم بإعلام المتعلمين بموضوع القراءة، وكتابة عنوانه في مكان واضح.
٣. العصف الذهني: تقوم بإثارة معرفة المتعلمين السابقة، وذلك بطرح بعض الأسئلة التي ترتبط بالموضوع، فيقوم المتعلمون بتقديم إجابات، ومعلومات، وأفكار، ومفاهيم، وأمثلة، وتاريخ، وشخصيات... إلخ مما قد يتضمنه الموضوع.
٤. يتم كتابة المعلومات المقترحة على جانب من السبورة.
٥. تناول المتعلمين في هذه المعلومات، وذلك لتصنيفها إلى فئات ومجالات متشابهة.
٦. توضع هذه التصنيفات في شكل خريطة دلالية تتفق وطبيعة الموضوع.
٧. توجيه المتعلمين لقراءة الموضوع قراءة صامتة.
٨. يستخرج المتعلمون من الموضوع بعد قراءتهم له مزيداً من المعلومات، والأفكار، ثم تناول، وتصنيف في مجموعات متشابهة.
٩. توضع هذه التصنيفات في شكل خريطة لما بعد القراءة على النحو الذي مثلت به خريطة ما قبل القراءة.
١٠. يقارن المتعلمون بين الخريطيتين لإظهار أوجه الشبه والاختلاف بينهما.
١١. يوجه المتعلمين لنسخ الخريطة، أو التوصل إلى خريطة نهائية.
١٢. يوجه المتعلمين لقراءة موضوع آخر وعمل خريطة دلالية كواجب منزلي.
١٣. يمكنك استخدام أقلام ملونة لبيان العلاقات بين الأفكار العامة، والتفاصيل الجزئية، كما يمكنك استخدام أشكال هندسية كالدائرة، والمستطيل، والمثلث.

## أدوار المعلم في استراتيجية خرائط المفاهيم:

تتعدد أدوارك في استراتيجية خرائط المفاهيم، وهذه الأدوار تتسم بالإيجابية من بداية التدريس إلى نهايته، ومن بين أهم أدوارك:

- تقويم مدى استعداد المتعلمين لدراسة الموضوع الجديد، ثم اختيار كلمات أساسية تدور حولها المادة المكتوبة.
- إثارة المناقشة بين المتعلمين لتصنيف هذه الكلمات إلى فئات ومجموعات متشابهة.
- تشجيع خلفية المتعلمين المعرفية حول الموضوع، حينما تطلب منهم التركيز لتقديم معلومات وأفكار وبيانات وشخصيات ونوادر مرتبطة بالكلمات والأفكار والمفاهيم التي تقدم إليهم.
- تقديم نسخ غير كاملة من خرائط المفاهيم لبعض الموضوعات للمتعلمين، وذلك لإنعامها بالتفاصيل والأفكار الفرعية عن طريق المناقشة وإجراء حوار بينك وبينهم، وبين المتعلمين وبعضهم.

- تقديم يد المساعدة للمتعلمين (خاصة في المراحل الأولى للتعلم) لخفض قلقهم واستعادة توازنهم؛ وذلك بإعطائهم خريطة مبسطة، ومطالبهم بالنظر فيها بضم دقائق، وبعد ذلك تستثيرهم لعمل خريطة من خلال مناقشات تدور حول الموضوع، وقد تطلب منهم على سبيل المشاركة - أن يعرض كل متعلم خريطة على زملائه؛ مما يستثيرهم لزيادة المناقشة حول كيفية تنظيم المعلومات في الخريطة؛ وذلك للخروج بخريطة نموذجية توزع على جميع المتعلمين.

## دور المتعلم في بناء الخريطة:

يُدرس الأستاذ عادل الدراسات الاجتماعية والوطنية للصف الثالث المتوسط، وعندما تُعرض للوحدة الثالثة «تاريخ وطني المملكة العربية السعودية» أراد أن يتناول درس «ملوك المملكة العربية السعودية» بطريقة شيقة يجعل المتعلمين فاعلين في أدائهم، فقسم نشاطاً يتناول تصميم خريطة عن مفهوم حكام المملكة العربية السعودية وكان قد حرص على توجيه المتعلمين للقراءة عن حكام المملكة، وحدد لهم عدداً من الكتب المتوافرة بمكتبة المدرسة؛ لاكتساب خلفية معرفية عن الموضوع، وعندما بدأت الحصة قام باختيار مفردات وأفكار رئيسية يدور حولها الموضوع، مثل: من يحكم المملكة الآن؟ ومن الحكام السابقون؟ وكيف بنيت المملكة حتى وصلت إلى ما هي عليه؟ وكتب ذلك على السبورة، ثم طلب من المتعلمين تقديم أفكار، ومفاهيم، ومعلومات لها صلة وارتباط بالأفكار والمفاهيم الرئيسية التي قدمها، ثم ناقشهم من خلال جلسة العصف الذهني، وحثهم على وضع مقترناتهم في خريطة مبدئية واتفق معهم على تسميتها «خريطة ما قبل القراءة».

ثم قام الأستاذ عادل بتوجيه المتعلمين إلى قراءة الموضوع قراءة صامتة لعدة دقائق، وحثهم على التركيز في الموضوع لاستخراج مزيد من المعلومات الأساسية، والتفاصيل الضرورية لإضافتها إلى خريطة ما قبل القراءة وإكمالها.

وبعد انتهاءهم من القراءة، استشار الأستاذ عادل مناقشتهم؛ وذلك لإضفاء المزيد من المعلومات للخريطة السابقة، ثم قام المتعلمون بمقارنة خريطة ما قبل القراءة، وخريطة ما بعد القراءة لإظهار أوجه الشبه والاختلاف بينهما؛ للتوصيل إلى خريطة دلالية مكتملة عن حكام المملكة العربية السعودية.

يقوم المتعلم بدور مهم في بناء خرائط المفاهيم؛ إذ إنه محور النشاط فيها، والمحرك الأساسي في مدخلاتها، كما أنه المستفيد من مخرجاتها، ومن أهم أدواره أنه:

- يفكّر في تقديم المعلومات المطلوبة التي تدور حول الكلمات، والأفكار الأساسية، والمستنبطة من الموضوع.
- يقرر المعلومات التي يجب استبعادها لعدم ارتباطها بالموضوع.
- يقوم بنشاط ترجمة، وتفصيل، ومناقشة المعلومات السابقة، وتجميعها، وإيجاد العلاقات بين أجزائها، وبين المعلومات الجديدة، وتمثل كل ذلك في شكل خريطة تساعد على سرعة استدعاء هذه المعلومات.
- يركز في المعلومات التي سيقدمها لبناء الخريطة من خلال جلسة العصف الذهني؛ فهو مُطالب بتقديم معلومات وأفكار وأمثلة تدور حول الموضوع الرئيس، أو محاكاة مجموعة من الأفكار والأمثلة التي تقدمها له.
- يتعلم المعاني والأفكار الجديدة ويربطها بمعارفه السابقة، ويبين العلاقات بينها من خلال المناقشة المتبادلة بينه وبين زملائه، وبينه وبينك؛ للخروج من كل ذلك بخريطة دلالية للموضوع.

## معايير تقويم خريطة المفاهيم:

يتوقف تقويم خريطة المفاهيم على المكونات التي يتوقع أن تتضمنها تلك الخريطة بناءً على بنية المعرفة التي تمثلها، وبصورة عامة فإن تقويم خريطة المفاهيم يمكن أن يهتم بمدى الدقة في بنائها، وفيما يلي بطاقة تقويم مقتربة يمكن استخدامها في تقويم خريطة مفاهيمية هرمية عامة:

درجة التحقق				المعيار التقويم	المجال	درجة التحقق	المعيار التقويم	المجال
عالية	متوسطة	منخفضة	بحاجة إلى تطوير			عالية	متوسطة	منخفضة
				هل توضح الخريطة توصيات صحيحة بين المفاهيم في المجموعات المختلفة ضمن التسلسل الهرمي للخريطة؟	الآمثلة		هل حددت المفاهيم المكونة للخريطة بصورة صحيحة منسجمة مع المحتوى التعليمي؟	العلاقة بين المفاهيم
				هل العلاقة المبينة دقيقة؟			هل ربطت بخط (وصلة) بين كل مفهومين بينهما علاقة؟	
				هل تم التوصيل بوصلات عرضية بين جميع المفاهيم التي بينها علاقة؟			هل معنى العلاقة بين مفهومين موضح على الخط الذي يصل بينهما (الوصلة)؟	
				هل تعبّر الأمثلة أو الأحداث عن المفاهيم التي ربطت بها؟			هل وصف العلاقة بين كل مفهومين دقيق؟	
				هل استوعبت الأمثلة المعروضة جميع المفاهيم التي يدعم المحتوى التعليمي التمثيل عليها؟			هل تم تحديد المفهوم الرئيس في الخريطة بصورة صحيحة؟	
				هل ميز الأمثلة عن المفاهيم بعدم إحاطتها بإطارات متماثلة؟			هل توضح الخريطة التسلسل الهرمي للمفاهيم؟	
							هل وضع كل مفهوم في المستوى المناسب له؟	
							هل كل مفهوم تال أقل عمومية وأكثر خصوصية من المفهوم الذي فوقه؟	

## ثالثاً: استراتيجية المناقشة:

يمكن تعريف استراتيجية المناقشة بأنها حوار منظم، يعتمد على تبادل الآراء والأفكار، وتفاعل الخبرات بين الأفراد داخل قاعة الدرس؛ فهي تهدف إلى تنمية مهارات التفكير لدى المتعلمين من خلال الأدلة التي يقدمها المتعلم لدعم الاستجابات أثناء المناقشة، وقد تستخدم المناقشة كاستراتيجية مستقلة، أو كطريقة تمثل جزءاً من معظم الاستراتيجيات التدريسية الأخرى.

### مميزات استراتيجية المناقشة:

- زيادة فاعلية اشتراك المتعلمين في الموقف التعليمي؛ مما يزيد من ثقتهم بأنفسهم.
- إتاحة الفرصة للمتعلمين لممارسة مهارات التفكير، والاستماع، أو الاتصال الشفهي.
- تنمية الفرصة لاستثارة الأفكار الجديدة والابتكارية.
- إكساب المتعلمين مجموعة من المهارات، مثل: آداب الحوار، والشرح، والتلخيص، وبناء الأفكار، واحترام آراء الآخرين.
- إتاحة الفرصة للمتعلمين للتعبير عن آرائهم ووجهات نظرهم، وتناول الأفكار بالشرح والتعليق.
- دعم وتعزيز استيعاب المتعلمين للمادة العلمية.
- تزويد المتعلمين بتجربة فورية عن أدائهم.
- تنمية روح التعاون والتنافس بين المتعلمين، والقضاء على الرتابة والملل.
- مساعدة المعلم على تضييق الفروق الفردية بين المتعلمين.
- تحقيق نوع من التفاعل القوي بين المعلم والمتعلمين.
- فتح قنوات جديدة للاتصال داخل قاعة الدرس.

### خطوات تنفيذ استراتيجية المناقشة:

**الخطوة الأولى - الإعداد والتهيئة** وفيها تحدد - أخي المعلم - أهداف المناقشة والغرض منها، وتقوم بدور القائد المؤقت إلى أن يفهم المتعلمون أهداف المناقشة وموضوعها، وأدابها، وينبغي أن يكون الموضوع المختار للمناقشة:

- مرتبطاً بالمنهج الدراسي.
  - مناسباً للمرحلة العمرية للمتعلمين.
  - مناسباً للوقت المخصص للمناقشة، وللمصادر المتاحة.
  - مثيراً لتفكير المتعلمين واهتماماتهم.
  - متصلًا بالحياة.
- وعليك في هذه الخطوة - أيضاً - تقسيم موضوع المناقشة إلى عدة أفكار (عناصر) فرعية، وذلك بتحليل محتوى الكتاب المقرر، ودليل المعلم، وكتاب النشاط، وتکليف المتعلمين بالقراءة حول الموضوع استعداداً للمناقشة.

وأخيراً، يجب عليك إعداد أسئلة المناقشة التي تسم بالصحة العلمية واللغوية، وباستشارتها لتفكير المتعلمين، ومناسبتها لخصائص نموهم، وتوسلسها في النقاش، واتصالها بالموضوع.

### **الخطوة الثانية- المناقشة الصافية** وهنا ينبغي عليك التنبه للأمور التالية:



#### أساليب المناقشة

- المحافظة على سير اتجاه المناقشة نحو الأهداف المتفق عليها.
- معاونة المتعلمين على تقييم تقدمهم.
- ضبط مسار المناقشة ضمن الموضوع المحدد والزمن المخصص.
- التدخل لتصحيح بعض أخطاء المتعلمين العلمية أو اللغوية.
- إتاحة زمن انتظار يسمح للمتعلمين بالتفكير والتواصل في الحوار والمناقشة.
- إشراك المتعلمين في تقديم خلاصة المناقشة وربط عناصرها ببعض.

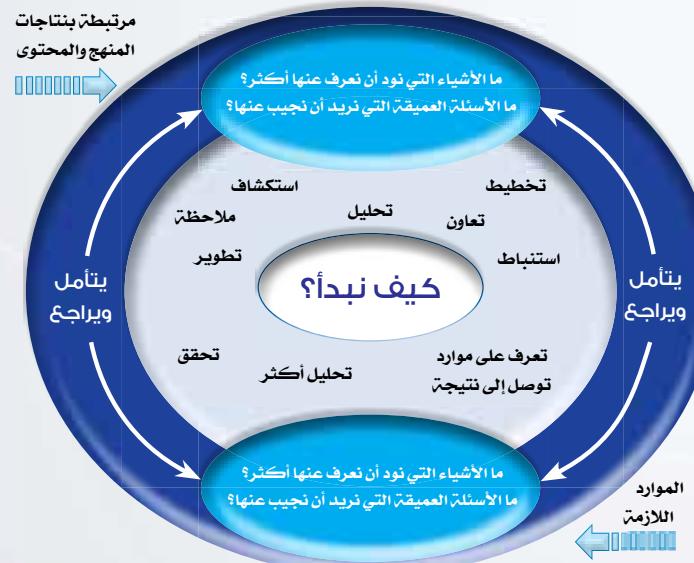
- مساعدة المتعلمين على عدم الخروج عن إطار موضوع المناقشة، وذلك بالسؤال بين آنٍ وأخر عن جوهر الموضوع، وتدوين العناصر الأساسية له، وتلخيص ما تم من مناقشات حول كل عنصر.
- الحرص على مشاركة جميع المتعلمين في المناقشة وإتاحتها الفرصة لهم لمناقشتهم بعضهم البعض.
- الابتعاد تدريجياً عن الانغماض في المناقشة، والاكتفاء بدور التوجيه والتيسير والضبط.

**الخطوة الثالثة- التقييم** وفيها يتم تقييم النتائج التي خلصت إليها المناقشة، ومدى تحقيقها للأهداف، كما يتم تقييم فاعلية المتعلمين في النقاش والتزامهم بأدابه، ودور الأسئلة في استثارة التفكير وتوجيهه النقاش، ومدى التقييد بالزمن المخصص.

### **رابعاً: استراتيجية الاستقصاء:**

الاستقصاء عبارة عن عملية تتضمن إيجاد الإجابات المناسبة للأسئلة المطروحة؛ فيتعلم الفرد من خلال هذه الطريقة جوانب التعلم المختلفة كالمعلومات والمعارف والمهارات العلمية. ويُستخدم الاستقصاء عندما يهدف المعلم إلى تنمية مهارات البحث العلمي لدى متعلميته، ويعمل على مساعدة المتعلم في استخلاص العلاقات بين المفاهيم في فروض تسمى التعميمات. وفي الاستقصاء يكون المتعلم هو محور العملية التعليمية ويعززه المعلم على البحث والتحقق والاستقصاء عن طريق الأسئلة المحفوظة والمفتوحة.

يخفق بعض المعلمين في التمييز بين الاكتشاف والاستقصاء، ويستخدم المعلمون أحياناً مفهوم الاكتشاف كمرادف أو مساوا لمفهوم الاستقصاء، ويعتقد بعضهم أن الاكتشاف هو نفسه الاستقصاء. إن الإخفاق في التمييز الدقيق بين مفهومي الاكتشاف والاستقصاء قد يجعل المعلمين يركزون على عمليات الاكتشاف فقط واهمل عمليات الاستقصاء الأخرى.



ولجعلك قادرًا على التفريق بينهما نعرض عليك الجدول التالي:

### مقارنة بين التعلم الاكتشافي والتعلم الاستقصائي

التعلم الاستقصائي	التعلم الاكتشافي
يتم فيه استخدام عمليات عقلية إضافة إلى عمليات عملية.	يتم فيه استخدام عمليات عقلية في التأمل.
تستخدم فيه عمليات عقلية أكثر تعقيداً.	تستخدم فيه عمليات عقلية.
الاستقصاء عمليات قد تسبقها عمليات الاكتشاف.	يساعد المتعلم على التوصل إلى الفرضية وهو بذلك يكون عملية سابقة للاستقصاء.

### مبادئ الاستقصاء:

تمثل المبادئ التي يعتمد عليها الاستقصاء فيما يلي:

- مبدأ الشك:** يعكس الشك بصفة عامة معارضته قبول التفسيرات التقليدية، ويمثل رغبة في وصول الفرد بنفسه إلى الحقيقة. فالشك هو ذلك الشعور الذي يحرر الفرد من القبول بالأشياء كما هي مقررة من الغير، ويرغبه في تأجيل الحكم حتى ينتهي البحث. والشك لا يساعد فقط في توليد الاستقصاء، ولكنه يحفزه ويوجهه.
- حب الاستطلاع:** يمثل اتجاه حب الاستطلاع الرغبة في المعرفة ويتصل اتصالاً وثيقاً بالتخيل ويشتق منه؛ ذلك أن عالم التفكير الخيالي يمكن الفرد من أن يذهب بعيداً عن الصورة التي تظهر بها الأشياء ليفترض الحلول الممكنة لل المشكلات؛ أي أن حب الاستطلاع والخيال والشك تولد الاستقصاء وتوازنه.
- احترام استخدام المنطق:** من المحتمل ألا يستقصي الفرد ما لم يعتقد أن استخدام البحث العقلي هو أفضل طريقة للتعلم. وإذا ما أعطي هذا الفرد حرية الاختيار بين الاعتماد على إجابة السلطة عن سؤال جوهري أو مشكلة حيوية والاعتماد على نفسه في الحصول على إجابة من خلال الاستقصاء فإنه سيختار الخيار الأخير (الاستقصاء). وبالطبع سيكون على استعداد لاستشارة

٧. **القدرة على تحمل الغموض:** الرغبة في التأكيد خاصية إنسانية، والناس لديهم درجات مختلفة من قدراتهم على تحمل الغموض والمواضف ذات النهايات المفتوحة. وبعض الأفراد يستطيعون أن يقفوا أمام الغموض دون رد فعل مضاد، بينما لا يستطيع بعضهم الآخر القيام بذلك. وهذه القدرة - أو عدم القدرة - على تحمل الغموض تلعب دوراً حيوياً وأساسياً في الاستقصاء أو عدمه.

٦. **الرغبة في تأجيل الحكم:** تتضمن التأكيد على استغراق وقت أطول لجمع الشواهد والأدلة الكافية لبرهنة نقطة معينة بعيدة عن الشك العقلي. وعلى الرغم من أن الفرد لا يمكنه أن ينتظر في اتخاذ قراره أو إصدار حكمه حتى تترافق لديه الأدلة والشواهد بسبب ندرة إمكانية ضمان جميع المعلومات ذات الصلة بنقطة الاستقصاء، إلا أنه ينبغي على الفرد أن يكون متربداً في الوثب على النتائج قبل فحص معلومات كافية.

## أنواع الاستقصاء:

خلص بعض الباحثين من خلال تفحصهم لدراسات التدريس الاستقصائي إلى تحديد ثلاث صور يمكن أن تظهر في الصنف عند استخدام استراتيجية الاستقصاء في التدريس، وهذه الصور هي:

الاستقصاء العادل (المحكم)	الاستقصاء الموجه	الاستقصاء الحر
<p>يتم التدريس باستخدام نموذج الاستقصاء العادل في مراحل تبدأ بتقسيم المتعلمين إلى مجموعتين: تتبني كل مجموعة وجهة نظر مختلفة تجاه الموضوع أو القضية المطروحة في محتوى الدرس، بالإضافة إلى مجموعة ثالثة تقوم مقام هيئة المحكمين؛ إذ إن عليها الاستماع إلى مناقشات متعلمي المجموعتين المتعارضتين، كما أن عليها اتخاذ قرار بشأن الحل النهائي مع المعلم.</p>	<p>في هذا الاستقصاء يقوم المتعلم تحت إشراف المعلم وتوجيهه، أو ضمن خطة بحثية أعدت مقدماً، بالاستقصاء للوصول إلى إجابة عن تساؤل معين أو اختبار فرضية ما أو حل لمشكلة أو ظاهرة أو لغز يبدو غامضاً؛ حيث يعمل المتعلم هنا ضمن خطة معدة سلفاً تتحدد فيها الأهداف والأدوات والأدوار.</p>	<p>في هذا الاستقصاء يكون المتعلم حرّاً في اختيار طريقة الاستقصاء وأسئلته وأدواته ومواده التي توصله إلى حل للمشكلة التي هو بصددها، أو إثبات أو نفي لفرضية التي وضعتها، أو فهم ما يحدث حوله من ظواهر وأحداث، وفيه يكون المتعلم قادرًا على استخدام عمليات عقلية عليا تمكنه من وضع استراتيجية المناسبة للوصول إلى المعرفة؛ حيث يكون قادرًا على تنظيم المعلومات وتصنيفها، وملحوظة العلاقات المتشابكة بينها، واختيار ما يناسبه منها وتقويمها.</p>

الاستقصاء العادل (المحكم)	الاستقصاء الموجه	الاستقصاء الحر
<p><b>صياغة الموضوع في صورة قضية</b></p> <pre> graph TD     A[المجموعة (٣)] --&gt; B[هيئة المحكمين + المعلم]     B --&gt; C[تحديد الرأي المحايد]     C --&gt; D[عمل مناظرة بين الفريقين]     D --&gt; E[الاتفاق على رأي وتدعميه]     E --&gt; F[تحديد القيم وصلتها بالموضوع]     F --&gt; G[التطبيق]     G --&gt; H[المجموعة (١)]     H --&gt; I[تبني وجهة النظر الأولى]     I --&gt; J[البحث والتعرف على القضية]     J --&gt; K[مناقشة الآراء المجمعـة]     K --&gt; L[بناء قاعدة معلومات لوجهة النظر المرغوبـة]     L --&gt; M[توضـيـح القيم المتناقضـة والصراع مع المـشـابـهـات]     M --&gt; N[الاتفاق على رأي وتدعمـيـه]     N --&gt; O[المجموعة (٢)]     O --&gt; P[تبني وجهة النظر الثانية]     P --&gt; Q[البحث والتعرف على القضية]     Q --&gt; R[مناقشة الآراء المجمعـة]     R --&gt; S[بناء قاعدة معلومات لوجهة النظر المرغوبـة]     S --&gt; T[توضـيـح القيم المتناقضـة والصراع مع المـشـابـهـات]     T --&gt; U[الاتفاق على رأي وتدعمـيـه]     U --&gt; V[المجموعة (١)]     V --&gt; W[تبني وجهة النظر الأولى]     W --&gt; X[البحث والتعرف على القضية]     X --&gt; Y[مناقشة الآراء المجمعـة]     Y --&gt; Z[بناء قاعدة معلومات لوجهة النظر المرغوبـة]     Z --&gt; AA[توضـيـح القيم المتناقضـة والصراع مع المـشـابـهـات]     AA --&gt; BB[الاتفاق على رأي وتدعمـيـه]   </pre> <p><b>و غالباً ما تسير عملية الاستقصاء العادل في المراحل التالية:</b></p> <p><b>المرحلة الأولى:</b> التمهيد لعرض الموضوع القضـيـة.</p> <p><b>المرحلة الثانية:</b> مرحلة البحث والتعرف على القضية محل الجدل، واستيضاـح كافـة جوانـبـها.</p> <p><b>المرحلة الثالثة:</b> مرحلة مناقشـةـ المـعـلومـاتـ والأـرـاءـ المـجمـوعـةـ.</p> <p><b>المرحلة الرابعة:</b> المناـظـرةـ بـيـنـ الفـرـيقـ المؤـيـدـ للـقـضـيـةـ وـالـفـرـيقـ المـارـضـ لهاـ.</p> <p><b>المرحلة الخامـسةـ:</b> الـاـتفـاقـ عـلـىـ الرـأـيـ وـتـدـعـيمـهـ.</p> <p><b>المرحلة السادـسـةـ:</b> التـطـبـيقـ.</p>	<p><b>المفهوم (أو المفاهيم)</b></p> <pre> graph TD     A[المفهوم (أو المفاهيم)] --&gt; B[الأهداف السلوكية]     B --&gt; C[هدف (٥)]     B --&gt; D[هدف (٤)]     B --&gt; E[هدف (٣)]     B --&gt; F[هدف (٢)]     B --&gt; G[هدف (١)]     C --&gt; H[نشاط]     D --&gt; I[نشاط تعليمي (٢)]     E --&gt; J[نشاط تعليمي (١)]     I --&gt; K[مشكلة على شكل سؤال رئيس]     K --&gt; L[سؤال فرعي (١)]     L --&gt; M[سؤال فرعي (٢)]     M --&gt; N[سؤال فرعي (٣)]     N --&gt; O[إجابة ٣]     O --&gt; P[إجابة ٢]     P --&gt; Q[إجابة ١]     Q --&gt; R[استنتاج]     R --&gt; S[استنتاج]     S --&gt; T[استنتاج]     T --&gt; U[استنتاج]     U --&gt; V[استنتاج]   </pre> <p><b>و غالباً ما تسير عملية الاستقصاء الموجه في الخطوات التالية:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>١. تحديد المشكلة من قبل المعلم.</li> <li>٢. كتابة الفرض الممكنـةـ لـ حلـ المشـكـلةـ منـ قـبـلـ المـعـلـمـ.</li> <li>٣. جمع المعلومات الـلاـزـمـةـ لـ اـخـتـيـارـ الفـرـضـ وـ حلـ المشـكـلةـ.</li> <li>٤. اختبار صحة الفرضـ.</li> <li>٥. حلـ المشـكـلةـ.</li> </ol>	<p><b>وضع عنوانـ الـدـرـسـ بصورةـ تـدـفـعـ إـلـىـ الـبـحـثـ</b></p> <pre> graph TD     A[وضع عنوانـ الـدـرـسـ بصورةـ تـدـفـعـ إـلـىـ الـبـحـثـ] --&gt; B[طرح أسلـةـ بدونـ إـجـابـاتـ مـحدـدةـ (طرحـ المشـكـلةـ)]     B --&gt; C[فرضـ الفـروـضـ جـمـعـ الـبـيـانـاتـ]     C --&gt; D[اخـتـيـارـ صـحـةـ الفـرـضـ تـجـارـبـ - مـقـابـلـاتـ - مـراجـعـ]     D --&gt; E[تنـظـيمـ وـتـصـيـفـ الـبـيـانـاتـ]     E --&gt; F[تـفسـيرـ الـبـيـانـاتـ وـصـيـاغـةـ الـتـعـلـيمـاتـ]     F --&gt; G[الـكـشـفـ عـنـ عـلـاقـاتـ جـديـدةـ]   </pre> <p><b>و غالباً ما تسير عملية الاستقصاء الحر في الخطوات التالية:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>١. تحديد المشكلة من قبل المعلم.</li> <li>٢. كتابة الفرض الممكنـةـ لـ حلـ المشـكـلةـ منـ قـبـلـ المـعـلـمـ.</li> <li>٣. جمع المعلومات الـلاـزـمـةـ لـ اـخـتـيـارـ الفـرـضـ وـ حلـ المشـكـلةـ الدـورـ الأـكـبـرـ للمـعـلـمـ.</li> <li>٤. مناقشـةـ حلـولـ المشـكـلةـ.</li> <li>٥. تقويمـ الحلـولـ.</li> </ol>

الاستقصاء العادل (المحكم)	الاستقصاء الموجه	الاستقصاء الحر
<p>يتمثل دور المعلم في الاستقصاء العادل فيما يلي:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>١. التخطيط للمناظرة.</li> <li>٢. توزيع المتعلمين على ثلاثة فرق.</li> <li>٣. الحياديّة في الموقف من الطرفين أو تشجيعهما معاً.</li> <li>٤. الإشراف والتوجيه.</li> <li>٥. تشجيع المتعلمين.</li> <li>٦. مساعدة المتعلمين وتقديم كل الخطوات.</li> <li>٧. عدم تقديم إجابات للمتعلمين.</li> <li>٨. تقديم مكافأة على العمل الابتكاري.</li> </ol>	<p>يتمثل دور المعلم في الاستقصاء الموجه فيما يلي:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>١. تقديم الموضوع.</li> <li>٢. تشجيع المتعلمين للاهتمام بالموضوع.</li> <li>٣. تزويد المتعلمين بالأدوات.</li> <li>٤. توجيه الأسئلة وتنظيم الأفكار.</li> <li>٥. اقتراح أنشطة وتخطيط العملية التعليمية.</li> <li>٦. مناقشة الأدوار وتوزيعها.</li> <li>٧. مساعدة المتعلمين وتقديم كل الخطوات.</li> <li>٨. عدم تقديم إجابات نهائية.</li> <li>٩. الإجابة عن الأسئلة بأسئلة تستثير تفكيرهم.</li> <li>١٠. تقديم مكافأة على العمل الابتكاري.</li> </ol>	<p>يتمثل دور المعلم في الاستقصاء الحر فيما يلي:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>١. الإشراف والتوجيه.</li> <li>٢. تشجيع المتعلمين.</li> <li>٣. مساعدة المتعلمين وتقديم كل الخطوات.</li> <li>٤. عدم تقديم إجابات للمتعلمين.</li> <li>٥. تقديم مكافأة على العمل الابتكاري.</li> </ol>
<p>يتمثل دور المتعلم في الاستقصاء العادل فيما يلي:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>١. التخطيط للتعلم.</li> <li>٢. البحث في كل ما يدعم وجهة النظر وما ينافيها.</li> <li>٣. فرض الفرضيات أو تحديد المشكلات.</li> <li>٤. اختيار الأدوات.</li> <li>٥. حل المشكلة أو إثبات أو نفي الفرضية.</li> <li>٦. البحث في كل ما يتعلق بالموضوع من كل جوانبه.</li> </ol>	<p>يتمثل دور المتعلم في الاستقصاء الموجه فيما يلي:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>١. عرض وجهات النظر.</li> <li>٢. التخطيط والتنظيم.</li> <li>٣. الإجابة عن الأسئلة.</li> <li>٤. الاتصال والابتكار.</li> <li>٥. السعي لجمع المعلومات.</li> <li>٦. تنظيم المعلومات.</li> </ol>	<p>يتمثل دور المتعلم في الاستقصاء الحر فيما يلي:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>١. التخطيط للتعلم.</li> <li>٢. اختيار طريقة الاستقصاء.</li> <li>٣. فرض الفرضيات أو تحديد المشكلات.</li> <li>٤. اختيار الأدوات.</li> <li>٥. حل المشكلة أو إثبات أو نفي الفرضية.</li> </ol>

## مهارات المعلم في التعليم بالاستقصاء:

يجب على المعلم القيام بها في التدريس الاستقصائي وهي كالتالي:

### **مهارات التخطيط للدرس الاستقصائي:**

ويتم إنجاز هذه المرحلة قبل الشروع في تنفيذ النشاط في الصف الدراسي من خلال الخطوات التالية:

- أن تكون المشكلة وثيقة الصلة بموضوع النشاط.
- أن تكون المشكلة مثيرة لأذهان المتعلمين وتحفز دافع حب الاستطلاع لديهم.
- أن تكون من النوع الذي يتطلب البحث عن تفسير لها.
- أن تتناسب صعوبة المشكلة مع قدرات المتعلمين وخلفياتهم المعرفية.
- أن تكون المشكلة محددة حول نقطة بعينها وليس مشكلة أو غير محددة بدقّة؛ فمشكلة (ما الذي يجعل البالون تنتفخ؟) مشكلة مركزة حول نقطة بعينها، في حين أن مشكلة مثل (هل الغازات الناتجة عن عمليات التخمر تسبب حدوث الانفاس في الأشياء المطاطرة؟) تُعد مشكلة متشعبّة.
- ٤. اختيار الوسيلة التي يتم بها عرض المشكلة؛ فبعدما يختار المعلم المشكلة التي تمثل محور النشاط الاستقصائي يبدأ في اختيار الوسيلة (أو الوسط) التي ستقدم من خلالها المشكلة للمتعلمين ومن ذلك: السبورة، جهاز عرض فوق الرأس، الأفلام، الرسوم، الصحف والمجلات.

١. تحديد مجال أو الغرض من النشاط.  
 ٢. تحديد الأهداف التي يتوقع من المتعلم أن يتعلمها من عمليات الاستقصاء (ملاحظة، وصف، مقارنة، تصنيف...) وما سوف يكتشفه من معلومات من جراء ممارسته تلك العمليات أثناء انخراطه في هذا النشاط، فمثلاً أغراض نشاط (ظاهرة التخمر) يكتسب المتعلمون منه مهارات الاستقصاء التالية: الملاحظة، التساؤل، فرض الفروض، التجريب، التفسير).

٣. تحديد المشكلة: ويقوم المعلم بعد تحديد أغراض النشاط باختيار المشكلة التي يتمحور عنها النشاط الاستقصائي، مثاله (ما الذي يجعل البالون تنتفخ؟).  
 ويفضل أن تكون المشكلة من النوع الذي يعبر عن حدث متناقض أو ظاهرة أو لغز يبيدو خامضاً أو غير مألوف، أو مسألة محيرة للحل لكنها لا تنسجم مع ما لدى المتعلم من معلومات سابقة.. ومثال ذلك (ملاحظة المتعلمين أن الماء الساخن إذا وضع في «فريزر» الثلاجة يتجمد في زمن أقل من الماء البارد)، ويجب على المعلم عند تحديد المشكلة مراعاة الشروط التالية:

## مهارات تنفيذ الدرس الاستقصائي

على المعلم أن يقوم بالمهارات التالية أثناء تنفيذ الدرس:

١. تهيئة البيئة التعليمية وكل الأدوات الالزمة للتعلم.
٢. عرض المشكلة من خلال الوسيلة على المتعلمين؛ حيث التمهيد لها من خلال طرح سؤال عام أو موقف محير، وينتهي التمهيد بدعوة المتعلمين إلى تحديد المشكلة في عبارات وأسئلة قابلة للبحث والتجريب، وعلى المعلم أن يتأكد من فهم المتعلمين المشكلة.
٣. فرض الفروض وتجميع المعلومات: يقترح المتعلمون بعض الفروض التي تمثل توقيعاً أو حلاً للمشكلة موضع الاستقصاء، ومن ثم يجمعون بيانات أو معلومات من مصادرها المختلفة (القراءة من الكتب أو سؤال المعلم أو المتخصصين، أو الملاحظة الموضوعية الدقيقة، أو إجراء تجربة مضبوطة) للتحقق من صحة الفروض والتوصل إلى الإجابة الصحيحة، بطرح أسئلة على المعلم من النوع الذي يجاب عنه بنعم أو لا، من خلال ملاحظتهم للمشكلة، وتستمر الأسئلة حتى تبدأ بصياغة الفروض التي تقرر وجاهة جمع البيانات والمعلومات، فإذا دعمت الفرض المتصاغ، أبق عليه كحلاً أو تفسير للمشكلة، أما إذا رُفض الفرض بسبب أن المعلومات لا تؤيده فإنه يُقترح فرض بديل يتم جمع بيانات أخرى حول صحته، وهكذا تستمر تلك الحلقة.
٤. الختام: تعد هذه الخطوة خاتمة لفرض الفروض وجمع البيانات وتمثل خاتم النشاط الاستقصائي ويتوقع من المتعلمين من خلالها التوصل إلى حل للمشكلة، والإجابة عن السؤال المطروح وتفسير الظاهرة، وقد لا يصل المتعلمون إلى تفسير يرضون عنه، فعلى المعلم أن يرشدهم إلى جمع بيانات ومعلومات أكثر، أو إجراء المزيد من التحليل للبيانات المتوفرة من خلال نشاط استقصائي جديد.

## مهارات تقويم الدرس الاستقصائي:

يتم في هذه المرحلة الحكم بشكل كلي على مدى نجاح تدريس النشاط الاستقصائي من خلال قيام المعلم بمشاهدة هذا النشاط أولاً بأول؛ فمشاركة أكبر عدد ممكن من المتعلمين في النشاط يدل على نجاحه. ويقوم المعلم بتقويم الأدلة المتعلقة بالمشكلة، وتقويم كل متعلم على حدة بأن يتم عرض مشكلة جديدة عليه ويطلب منه: فرض الفروض، وطرح أسئلة لجمع المعلومات وتوصله إلى تفسير تلك المشكلة، وكذلك تقويم المعلم لنفسه ولأدائه ومدى تحقق أهداف الدرس.

## توفير المناخ المناسب للدرس الاستقصائي:

«المعلم اليوم - من منطلق استقصائي - مطالب بأن يتتيح الفرصة للمتعلم ليعبر عن أفكاره وأحساسه في جو خالٍ من التسلط والتكبر وخلق جو يسوده الأمان والثقة والدعم، يمارس فيه المعلم دور الوسيط بين التعلم والمتعلم؛ وهذا يعني:

١. تنظيم محتويات بيئه التعلم بطريقة تثير وتشجع اهتمامات المتعلمين وميولهم واتجاهاتهم.
٢. السماح للمتعلمين بالاستكشاف في جو خالٍ من السخرية والعقاب.
٣. مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين، قيادة عملية التعليم بما يتناسب ومستوى كل متعلم.
٤. السماح للمتعلمين بالاستعانته بكل ما لديهم من إمكانات لاستكشاف العلاقات من أنواع مختلفة.
٥. إتاحة الفرصة للتفاعل مع البيئة بجوانبها الاجتماعية والبيئية.

الصف الثالث المتوسط، الفصل الثاني عشر «المغناطيسية»، الدرس الأول «الخصائص العامة للمغناطيس»  
**الهدف:** أن يستنتج المتعلم خاصية المغناطيس.

**المشكلة:** وضع المعلم ثلاثة قوارب ورقية في الماء، وأحضر سأّل مغناطيساً وقربه من القوارب الثلاثة، فتحرك أحدها فقط، ولم يتحرك القاريان الآخرين، سأّل المتعلّمون: لماذا تحرك القارب ولم يتحرك القاريان الآخرين؟

#### خبرات المتعلّمين السابقة:

- ◆ هناك خيط مريوط بين المغناطيس والقارب. ◆ مصادفة.
- ◆ يوجد هواء خفيف حرك القارب. ◆

#### دور المعلم:

- طلب من المتعلّمين اختبار الإجابات لمعرفة مدى صحتها.
- قام ثلاثة متعلّمين بمشاهدة القارب فلم يجدوا خيطاً مريوطاً.
- فحص المتعلّمون القارب فلم يجدوا محركاً صغيراً.
- بدلووا أماكن القوارب، فلم يلاحظوا وجود هواء خفيف.

#### النتيجة:

- استبعد المتعلّمون فكرة الخيط المريوط، والهواء الخفيف والمحرك.
- أعاد المعلم التجربة، تحرك القارب نفسه ولم يتحرك القاريان الآخرين.
- طلب المعلم من بعض المتعلّمين فتح القاربين فلم يجدوا سوى ورقة بيضاء.
- طلب المعلم فتح القارب الذي تحرك، فوجدو فيه مسماً صغيراً.
- اندبه المتعلّمون.
- أعاد المعلم بناء أحد القاربيين القديميّن ووضع فيه مسماً ووضعه في الماء.
- أحضر المغناطيس فتحرك القارب.

سؤال المعلم: لماذا تحرك الآن ولم يتحرك من قبل؟ المعلم: ماذا فعل المغناطيس؟

المتعلّمون: لأن فيه مسماً.  
**التطبيق:** طلب المعلم من المتعلّمين عمل قارب ورقي ووضع به مسماً، وأعطاهن المغناطيس فتحرك القارب.

**الاستنتاج:** المغناطيس يجذب الحديد.

الصف الثالث الابتدائي، الفصل السادس «موارد الأرض»، الدرس الأول «التربية»

**الهدف:** يلاحظ ويصف مكونات التربية باستخدام العدسة المكربة.

**الخطوات:** الحصول على عينات كافية من التربية لتنفيذ النشاط الاستقصائي، والتأكد من خلو التربية من المخلوقات الحية التي يمكن أن تؤدي المتعلّمين.

- أخبر المتعلّمين بعدم لمس التربية أكثر مما ينبغي، واستعمال الملعقة للتوزيع التربية في الطبق.

• وجه انتباه المتعلّمين إلى ملاحظة فتات الصخور وبقايا النباتات وبقايا الحيوانات، مع مراعاة أن وصف المتعلّمين سيتنوع اعتماداً على نوع التربية.

• أجعل المتعلّمين يعملون في مجموعات ثنائية، واطلب منهم التواصل مع باقي المجموعات.

• يسّترجع المتعلّمون أنه يمكن مشاهدة قطع صغيرة من الصخور والنباتات والحيوانات.

#### استقصاء موجه:

- هل أنواع التربية كلها متشابهة؟

• ادع المتعلّمين لاستكشاف بعض أنواع التربية، مثل: التربية الرملية، والتربية الطينية، والتربية الطفالية.

- يبني المتعلّمون خطة للإجابة عن السؤال.

#### استقصاء مفتوح:

اسأل المتعلّمين عن الأشياء التي تحتاج إليها النباتات من التربية لتنمو، وحفظهم على التفكير في أحد الأسئلة حول ما يحتاج إليه النبات من التربية، واطلب منهم وضع خطة وتنفيذ تجربة للإجابة عن السؤال: هل إضافة فضلات الحيوانات إلى التربية يساعد النباتات على النمو بشكل أفضل؟

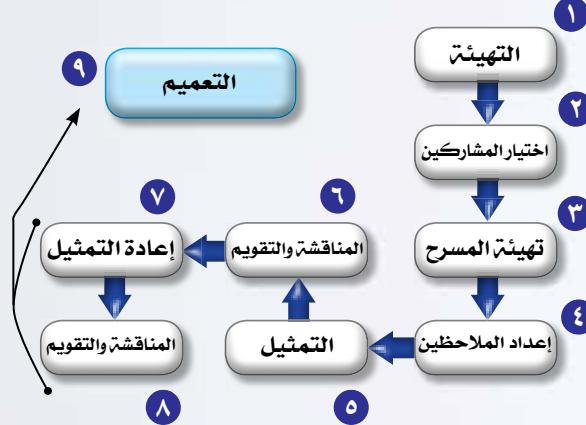
## خامساً: استراتيجية تمثيل الأدوار (لعبة الأدوار)

تقوم هذه الاستراتيجية على افتراض أن للمتعلم دوراً يجب أن يقوم به معبراً عن نفسه أو عن أحد آخر في موقف محدد، بحيث يتم ذلك في بيئته آمنة وظروف يكون فيها المتعلمون متعاونين ومتسامحين ويميلون إلى اللعب. ويقصد بـ«استراتيجية لعبة الأدوار» أنها عبارة عن خطوة من خطط المحاكاة في موقف يشابه الموقف الواقعي، ويتنقص كل فرد من المشاركين في النشاط التعليمي أحد الأدوار الموجودة في الموقف الواقعي، ويتفاعل مع الآخرين في حدود علاقة دوره بأدوارهم، ويقوم بهذا النشاط أكثر من فرد حسب أدوار الموقف التعليمي، ويمثل تقمص المتعلم لهذا الدور وجهاً من أوجه الفهم الستة التي يمكن له أن يعبر من خلاله عن فهمه.

### **مميزات استراتيجية لعبة الأدوار:**

#### **خطوات التدريس باستخدام**

##### **استراتيجية لعب الأدوار**



١. تتيح فرص التعبير عن الذات، والانفعالات لدى المتعلمين.
٢. تثير الدافعية لدى المتعلمين، وتزيد اهتمامهم بموضوع الدرس؛ لأنهم يتقمصون الشخصية التي يمثلونها.
٣. تُكسب المتعلمين قيمًا واتجاهات وتعديلًا لسلوكياتهم، وتساعدهم على حسن التصرف في المواقف الطارئة التي يمكن أن يتعرضوا لها.
٤. تساعد في تنمية التفكير والتحليل لدى المتعلمين.
٥. تُضفي روح المرح والحيوية على الموقف التعليمي.
٦. تساعد على اكتشاف المهووبين وذوي القدرات.
٧. تقوي إحساس المتعلمين بالآخرين، وتراعي مشاعرهم، وتحترم أفكارهم.
٨. تسهم في حل مشكلات المتعلمين النفسية، وتعبر عن ذاتهم دون ريبة من الجمهور.
٩. تساعد على إيضاح العلاقات بين عناصر المفهوم الواحد والعلاقة بين المفاهيم المختلفة.

### **كيف يتم تنفيذ هذه الاستراتيجية؟**

يتم تنفيذ هذه الاستراتيجية من خلال تسع خطوات:

**الخطوة الأولى - التهيئة:** تشمل هذه الخطوة عرض مشكلة على المتعلمين ليتعرفوا عليها.

**الخطوة الثانية - اختيار المشاركين:** يقوم المعلم بوصف الشخصيات المختلفة للمتعلمين، ثم يطلب منهم التطوع لأداء الأدوار.

**الخطوة الثالثة - تهيئة المسرح:** يحدد لاعبو الأدوار هنا الخطوط العريضة للمنظر، لكنهم لا يحضرون حواراً محدداً.

**الخطوة الرابعة - إعداد الملاحظين:** يُعد المعلم الملاحظين ليكونوا مشاركين بفاعلية في العمل وذلك من خلال تجربتهم التمثيل أولاً، ثم التحليل لاحقاً.

**الخطوة الخامسة - التمثيل:** يتقمص المشاركون الأدوار، ويؤدونها بتلقائية، ويدبرون حواراً يتسم بالواقعية.

**الخطوة السادسة - المناقشة والتقويم:** تتركز المناقشة في البداية على تفسيرات مختلفة للأداء التمثيلي والاختلاف على الكيفية التي تم أداء الأدوار بها.

**الخطوة السابعة - إعادة التمثيل:** قد تحدث عملية إعادة التمثيل عدة مرات ويشارك المعلم والمتعلمون في عمل ترجمات جديدة للأدوار.

**الخطوة الثامنة - المناقشة والتقويم:** يطرح المعلم أسئلة حول منطقية الحل الذي اتضح من خلال التمثيل والحوار، ومدى إمكانية تتحقق على أرض الواقع.

**الخطوة التاسعة - التعميم:** ينبع المعلم مناقشة حتى يبدأ المتعلمون في تعميم النتائج التي توصلوا إليها على المواقف المشابهة.

وكل خطوة لها هدف تسهم به في الإثراء أو التركيز على النشاط التعليمي.

## أنماط لعب الدور :

- **لعب الدور التلقائي:** وفيه يمارس الأفراد الأدوار في نشاطات حرة غير مخطط لها يقوم المتعلمون فيها بلعب الدور دون إعداد مسبق.
- **لعب الدور المخطط له:** وهنا يمكن أن يكون الحوار قد تم إعداده من مصادر أخرى ويقوم المعلم بتوجيه المتعلمين لأداء هذه الأدوار في الموقف التعليمي.

## محددات التطبيق في الموقف التعليمي:

- أن يتم الالتزام بالقضية المطروحة.
- لا يتم تمثيل جانب دون الآخر (الشموليّة).
- أن يسمح بتنوع وجهات النظر (والاختلاف).
- أن تعقد جلسة تقويم للنتائج بعد تدوينها، واستخلاص الآراء المتفق عليها.
- أن يتم اختيار موضوع يصلاح للتطبيق على أرض الواقع.
- أن يكون الموضوع مرتبطة بواقع المتعلمين.
- أن تكون المشاركة تطوعية، وليس إجبارية من المتعلمين.
- أن يبدي المتعلمون آراءهم بحرية في حدود الأنظمة الشرعية والأخلاقية.

## عند استخدام أسلوب تمثيل الأدوار يجب على المعلم مراعاة التالي:

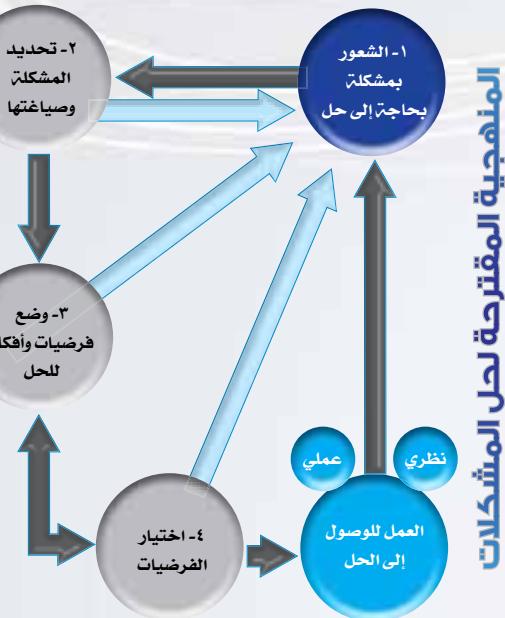
- اعلم أن أسلوب تمثيل الأدوار هو أسلوب يقوم فيه المشاركون بتمثيل أدوار محددة
- حدد دور كل فرد، وما المطلوب منه.
- اشرح بإيجاز للمشاركين موضوع المشهد والأدوار التي سيتم القيام بها.
- اذكر للمشاركين ماذا تريده منهم عند الانتهاء من رؤية المشهد التمثيلي، هل تريد الإجابة عن أسئلة معينة أو إيجاد حلول معينة أو الانتباه لممارسات معينة؟
- لهم في شكل حالة أو سيناريو وذلك كمحاولة لمحاكاة الواقع.
- حدد أولاً ما الهدف الذي تريده الوصول إليه باستخدام هذا الأسلوب.. وما الموضوع الذي تود التركيز عليه.. وبمعنى آخر ينبغي أن تكون الحالة التمثيلية مرتبطة بموضوع الدرس وأهدافه.

- حدد زمن المشهد التمثيلي، وكذلك زمن الإجابة عن الأسئلة أو الحوار الذي يتبع ذلك المشهد.
- احرص على أن يجسد المشهد التمثيلي واقعاً حقيقياً وليس خيالياً، ولكن يحسن استخدام أسماء مستعارة للممثلين بدلاً من أسمائهم الحقيقية.
- اطلب من كل ممثل أن يتقمص الدور المكلف به بصدق واتقان، وأن يضع نفسه مكان الشخصية التي يمثلها وأن يتخيلها بعمق، وأن يتصرف بالطريقة نفسها.
- يستحسن أن يطعم المشهد بشيء من الفكاهة والإثارة.
- اطلب من المشاهدين التزام الهدوء وعدم التعليق.
- اكتب السيناريو وحدد الأدوار التي سيتم تمثيلها.
- يمكنك الاستعانة بالمشاركين في كتابة السيناريو.
- يمكنك عدم كتابة السيناريو والاكتفاء بإتاحة الفرصة للمشاركين كي يجتهدوا في التمثيل دون الالتزام الدقيق بنص مكتوب.
- ينبغي أن تكون الحالة التمثيلية واضحة ومفهومة للمشاركين.
- يستحسن أن يكون السيناريو قصيراً ومركزاً.
- اختر الأفراد الذين سيقومون بالتمثيل، وعادة يكون هؤلاء من الأفراد المشاركين أنفسهم.
- يمكنك تكليف مجموعة أو بعض المجموعات القيام بهذه التمثيلية.

## أمثلة على مستويات لعب الأدوار:

المستوى	صفته	أمثلة
الأول	يكلف المعلم أحد المتعلمين أن يتخيل نفسه مكان إحدى الشخصيات التي يدرسها، ويعبر عن إحساس هذه الشخصية (فردي).	متعلم يتقمص شخصية الكريم، ويعبر عن شعوره وانفعالاته.
الثاني	يكلف المعلم بعض المتعلمين بتمثيل موقف تاريخي أو اجتماعي يدرسونه (جماعي).	مجموعة من المتعلمين يمثلون مشهداً عن فتح مدينة الرياض.
الثالث	يكلف المعلم بعض المتعلمين بتمثيل مشهد يعبر عن حياة أفراد أو أسر في مجتمعات مختلفة (يعبر عن مجتمع آخر وليس المجتمع الذي يعيش فيه).. (جماعي).	مجموعة من المتعلمين يعبرون عن معاناة سكان الباذية في الحصول على الماء.
الرابع	يكلف المعلم المتعلمين بتمثيل مشهد لموقف اجتماعي يمس حياتهم الشخصية الحالية (جماعي).	مجموعة من المتعلمين يعبرون عن مشكلة الإسراف في استخدام الماء.

## سادساً: استراتيجية حل المشكلات:



يعتمد المنهج العلمي على حل المشكلات؛ حيث يقوم على مجموعة من الخطوات التي تمكن من استقصاء المشكلة وحلها، وهذا المنهج العلمي في حل المشكلات يمارس بشكل كبير في العلوم التطبيقية والبحثية، كما يمارس في العلوم الإنسانية، وفي التربية جاءت استراتيجية حل المشكلات مشتقة من هذا المنهج العلمي في حل المشكلات.

وتساعد استراتيجية حل المشكلات المتعلمين على إيجاد الأشياء بأنفسهم؛ ولأنفسهم، حيث إن نجاحهم في معالجة القضايا والمشكلات وحلها سوف يُعدُّهم للنجاح في معالجة القضايا والمشكلات التي تصادفهم في حياتهم اليومية، وسوف تقترب إلى أذهانهم صفات العالم الحقيقية. ويرى زيتون (١٩٩٦) أنَّ استراتيجية حل المشكلات تتدخل مع استراتيجية الاستقصاء والاكتشاف، لدرجة أنَّ كثيراً من المختصين في التربية يعتبرونها جزءاً لا يتجزأ من طريقة الاستقصاء والاكتشاف، أو أنها امتداد لها، وبالتالي يصعب التفريق بينهما، وبخاصة إذا ما علمنا أنَّ استراتيجية الاستقصاء والاكتشاف تتطلبان موقفاً مشكلاً أو سؤالاً تفكيرياً يستثير تفكير المتعلم ويتحدى عقله بحيث يدفعه ليبحث ويتحقق ويتسائل ويجمع المعلومات ويفسر ويستنتج ويجرِّب للوصول إلى حل المشكلة.

ويمكن أن نقول إن حل المشكلات بالضرورة يتطلب إيجاد وتحديد حل، في حين أن الاستقصاء ليس شرطاً أن يحل مشكلة بقدر التحقق من صحة معلومة.

ويتمكن تلخيص عملية حل المشكلات بالنسبة للمتعلم في الخطوات التالية:

١. يواجه المتعلم المشكلة أولاً في السياق التعليمي قبل حدوث أي إعداد أو دراسة.
٢. تُقدم المشكلة للمتعلم بالطريقة نفسها التي تحدث فيها على أرض الواقع.
٣. يعمل المتعلم على المشكلة بطريقة تسمح بتحدي وتقدير قدرته على التفكير وتطبيق المعرفة على نحو يتناسب مع مستوى تعلمه.
٤. تُحدَّد نواحي التعلم الالزامية لحل المشكلة وتستخدم دليلاً أو موجهاً للدراسة الفردية.
٥. يُعاد تطبيق المهارات والمعرفة المكتسبة عن طريق هذه الدراسة على المشكلة بُغية تقييم فاعلية التعلم وتعزيزه.
٦. يتم تلخيص ودمج التعلم الذي نتج عن حل المشكلة وعن الدراسة الفردية مع مهارات ومعرفة المتعلم الحالية.

ولعلك - أخي المعلم - تسأل - هنا - [لماذا نستخدم حل المشكلات في التدريس داخل الصفة؟](#)

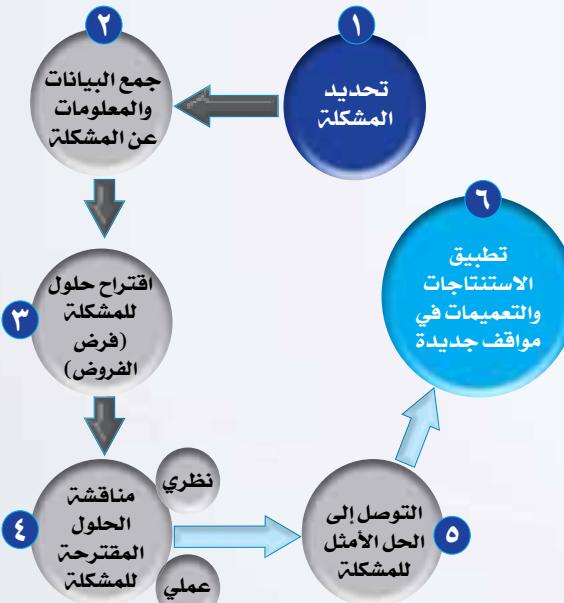
إجابة لتساؤلك نقول: إننا نستخدم التدريس المستند إلى حل المشكلات داخل الصف؛ لأنه:

- يعزّز التعلم الذاتي للمتعلمين.
- ينمي مهارات المتعلمين التي ينتج عنها زيادة في الفهم والحفظ.
- يشجع على التقييم الذاتي وتقييم الأقران.
- ينمّي روح التقصي والبحث العلمي لدى المتعلمين.
- يعالج المشكلات القرية - ما أمكن - من المواقف الحياتية الواقعية.
- يزيد من مشاركة المتعلمين النشطة في التعلم.
- يعزّز التعلم المشتمل على موضوعات متداخلة ومتعددة.
- يمكن المتعلمين من أن يتّعلّموا بأنفسهم، ويتعلّمُوا معاونين للبحث عن حل للمشكلة.
- ينقل المتعلمين إلى معايير أعلى وأداء أفضل وتفكير ضمن المستويات العليا له.

وبعد أن تبيّن لنا أهمية التدريس المستند إلى حل المشكلات، فإن السؤال المنطقي التالي:

## ما العناصر الأساسية المشتركة في الطريقة العلمية لحل المشكلات؟

### خطوات استراتيجية حل المشكلات



العناصر الأساسية المشتركة في الطريقة العلمية لحل المشكلات هي: الشعور بالمشكلة أمّا استراتيجية حل المشكلات فهي تساعد المتعلمين على إيجاد الأشياء بأنفسهم ولأنفسهم بحيث إن نجاحهم في معالجة القضايا والمشكلات وحلها سوف يؤهّلهم للنجاح في معالجة القضايا والمشكلات التي تصادفهم في حياتهم اليومية، وسوف تقترب إلى ذهانهم صفات العالم الحقيقية. ويرى زيتون (١٩٩٦) أن استراتيجية حل المشكلات تتداخل مع استراتيجية الاستقصاء والاكتشاف أو أنها امتداد لها وبالتالي يصعب التفريق بينهما، وبخاصة إذا ما علمنا أن استراتيجية الاستقصاء والاكتشاف تتطلبان موقفاً مشكلاً أو سؤالاً تفكيريًّا يثير تفكير المتعلّم ويتحدى عقله بحيث يدفعه ليبحث ويتحقق ويتسأّل ويجمع المعلومات ويفسر ويستنتج ويجرّب للوصول إلى حل المشكلة.

ويمكن أن نقول إن حل المشكلات بالضرورة يتطلب إيجاد وتحديد حل المشكلة وفق الخطوات التالية:

١. تحديد المشكلة.
٢. جمع بيانات عن المشكلة.
٤. اختبار الحلول المقترحة للمشكلة.
٣. اقتراح حلول للمشكلة (فرض الفرض).
٥. التوصل إلى الحل الأمثل للمشكلة (الاستنتاج).
٦. تطبيق الاستنتاجات والتعميمات في موقف جديدة.

واليك تفصيل هذه الخطوات التي تمكّنك من استخدام استراتيجية حل المشكلات:

#### ١. تحديد المشكلة:

تضمّم موقفاً يتضمن مشكلة ما، وتحتاج المعلمون تحديد المشكلة بشكل واضح؛ لأن تحديدها بشكل جيد يمكنهم المتعلّم من السير في خطوات حلها، ويمكنك تكليفهم بصياغة المشكلة وكتابتها في عبارات واضحة ومحددة.

يتم اختيار المشكلات التي تتميز بالخصائص التالية:

- تتحقّق أهداف المنهج الرئيسيّة.
- تنبثق من احتياجات المتعلّم وتناسبهم.
- تساعد على بناء مهارات التفكير
- تتناسب مع مستوى النمو العقلي للمتعلّم.
- يمكن حلها باستخدام المصادر المتاحة.
- والاستنتاج لدى المتعلّم.
- ترتبط بالحياة.

#### ٢. جمع البيانات والمعلومات عن المشكلة:

بعد تحديد المشكلة تأتي مرحلة جمع المعلومات والبيانات ذات الصلة بالمشكلة، وذلك بالرجوع إلى المصادر والمراجع المختلفة.. وتتطلب هذه المرحلة من المتعلّم القيام بعدة أمور، منها:

- انتقاء البيانات ذات الصلة بالمشكلة، واستبعاد ما عدّها.
- الاعتماد على مصادر موثوقة بها في الحصول على هذه البيانات.
- تصنيف المعلومات وتحليلها تحليلًا واعيًّا؛ ليتمكن من اقتراح الحلول الممكنة للمشكلة.

#### ٣. اقتراح حلول المشكلة (فرض الفرض):

في هذه المرحلة يقترح المتعلّمون حلولاً للمشكلة باستخدام المعلومات التي توصلوا إليها، ويمكن استخدام استراتيجية العصف الذهني في هذه المرحلة؛ حيث يتمكن المتعلّمون من توليد أكبر قدر ممكن من الحلول.

#### ٤. مناقشة الحلول المقترحة للمشكلة:

تطلّب هذه الخطوة قيامك بمناقشة المتعلّمين في الحلول المقترحة، وفحص كافة الافتراضات بطريقة علمية وبالأدلة المنطقية؛ بهدف اختيار الحل المناسب للمشكلة.

#### ٥. التوصل إلى الحل الأمثل للمشكلة:

بناء على الخطوة السابقة؛ يتوصّل المتعلّمون إلى الحل الأمثل للمشكلة، غالباً ما يأتي في صورة استنتاجات أو تعميمات يمكن استخدامها في مواقف جديدة مشابهة.

#### ٦. تطبيق الاستنتاجات والتعميمات في مواقف جديدة:

إن القيمة الأساسية للمعلم ليست في أن يبحث عن حلول لمشاكل طارئة جزئية، بل في وصوله إلى مجموعة من الحقائق والنظريات التي يمكن استخدامها في مواقف جديدة مشابهة.

وأحالك قد تطرق إلى ذهنك السؤال التالي: كيف أعلم المتعلّمين باستراتيجية حل المشكلات؟

أعلم - أخي المعلم - أن نجاح الدرس الذي يستخدم التعلم المستند إلى مشكلة يتوقف - إلى حد كبير - على نجاحك في وضع مجموعة من الإرشادات لتحفيز المتعلّمين ذوي القدرات المختلفة على المشاركة، وحرصك على توضيح أنه يتّعّن عليهم أن يأخذوا الدور القيادي أثناء حل المشكلة.. وإليك مثلاً تطبيقياً حول ذلك:

يقوم الأستاذ عبدالله بتدريس اللغة العربية للصف الرابع الابتدائي وقد اقترح عند تدريس وحدة «الصحة والغذاء» نشاطاً يتضمن مشكلة واقعية يلمسها المتعلمون، وتتعلق بالوجبات التي يقدمها المدرس.

وقد بدأ الحصة بمحاولة ربط المتعلمين بالمشكلة وتنمية شعورهم بها، من خلال مناقشة أولية، تضمنت سؤالهم عن وضع الوجبات الغذائية التي يقدمها المدرس، ومدى توفيره لوجبات غذائية آمنة، فانقسم المتعلمون بين مؤيد للوجبات التي تقدم وبين معارض لكل ما يُقدم، وبين معتدل يطالب بالتطوير، وعندما تيقن الأستاذ عبدالله أن جميع المتعلمين الذين أرادوا الحديث أتيحت لهم الفرصة - أعلن المشكلة بالصياغة التالية: «ذكر كثير من المتعلمين وأولياء الأمور ومديري المدارس أن الوجبات التي تقدمها المدرسية ليست صحية، وغير اقتصادية للمدارس، وقد طلبت الإدارة التعليمية منكم إعداد تقرير حول هذا الموضوع».

خطبة العمل	الموضوعات التعليمية	الحقائق	الأفكار
التوجه للمطاعم المختلفة للحصول على قوائم الطعام	هل الوجبات التي تقدم في المcafاف صحيحة؟	لا يحب المتعلمون معظم الطعام المقدم	- تقديم بيترزا أكثر تقديم مأكولات عربية
الحصول على أسعار الوجبات من المcafاف والمصادر القريبة	ما الوجبات التي تحتاج أن تكون صحية أكثر؟ هل الوجبات اقتصادية؟	بعض الأطعمة أفضل من غيرها	- التعاقد مع مطاعم مشهورة
فقد السعرات الحرارية	كم وجة يجب أن تأكل؟	كثير من الناس يتناولون وجباتهم في المقاصف	- التعاقد مع طباخين سعوديين يعرفون ما تأكل
فقد الهرم الغذائي	ما عدد السعرات التي تحتاج إليها؟	بعض الوجبات	- تنوع الوجبات
فقد السعرات الحرارية التي يحتاج إليها المراهقون	ما الأغذية التي تعد أفضل من غيرها؟		- ننشئ محكمة غذائية
إعداد جداول تقارن المعلومات	تغطي الوزارة ثمن		
التحدث مع أخصائي في التغذية	الهرم الغذائي		
التحدث مع أطباء	هل هناك دراسات حول المحتوى الغذائي للأطعمة؟		
قراءة بعض الكتب			
مسح آراء المتعلمين			

وقد أكد الأستاذ عبدالله على المتعلمين أنهم سيتولون مسؤولية حل المشكلة، وعرض عليهم جدولًا يمثل إطار العمل، وطلب من أحدهم تسجيل ما يتم ذكره أثناء التفكير، وتم تسجيل ما توصل إليه المتعلمون كما يوضح الجدول؛ حيث تتضمن «الأفكار» الحلول المقترحة، وتتضمن «الحقائق» ما يعرفه المتعلمون من معلومات لحل المشكلة، وتتضمن «الموضوعات التعليمية» مزيدًا من التوسيع في التعريف والبحث، وتتضمن «خطبة العمل» طريقة لإيجاد المعلومات التي يحتاجون لمعالجتها، وبعد أن تأكد الأستاذ عبدالله من إنجاز المتعلمين بدأ في تفقد المشكلة معهم من خلال عناصر الجدول، وتم إعادة تفقد المشكلة على مستوى جميع المتعلمين في الصف، وطلب منهم تفحص أفكارهم الأصلية، ثم طلب من المتعلمين أن يقدموا حلاً وتقريراً واحداً، وفي حالة عدم الاتفاق على حل واحد فليكتب المخالفون - الأقل نسبة - رسالة تقصى سبب الاختلاف في الموقف.

وفي نهاية الدرس، شجع الأستاذ عبدالله على تقييم أداء المتعلمين وأداء المجموعات، وتحديد حجم المشكلة، وسعى لتزويدهم بصحيفة تقييم ذاتي.

وقد قصدنا من هذا النموذج أن يكون دليلاً وليس إجراء مقيداً؛ فهو يقدم نقطة الانطلاق للمعلم؛ كي يبدع في التناول والعرض.

## سابعاً: استراتيجية المشروعات:

تهدف استراتيجية المشروعات إلى ربط التعليم المدرسي بالحياة التي يعيشها المتعلم خارج المدرسة وداخلها معاً.. وبعبارة أخرى، تستهدف ربط المحيط المدرسي بالمحيط الاجتماعي، وتطبق على الأنشطة التعليمية التي تغلب عليها الصبغة العملية، وهذه الاستراتيجية وإن كانت تبدأ من داخل الصف وتنتهي فيه إلا أن أكثر خطواته تتم في بيئة المتعلم وحياته الطبيعية.

### تنقسم المشروعات بحسب عدد المشاركين فيها إلى قسمين:

**أولاً - المشروعات الجماعية:** هي تلك المشروعات التي يطلب فيها من جميع المتعلمين في غرفة الصف - أو المجموعة الدراسية الواحدة - التشارك للقيام بعمل واحد، لأن يقوم جميع المتعلمين بتمثيل مسرحية، أو رواية معينة، أو كمشاركة منهم في احتفالات المدرسة، أو كأحد الواجبات الدراسية المطلوبة منهم.

**ثانياً - المشروعات الفردية:** وتنقسم هذه المشروعات بدورها إلى نوعين هما:

- **النوع الأول:** حيث يطلب من جميع المتعلمين تنفيذ المشروع نفسه، كل على حدة، لأن يطلب من كل متعلم عمل مجسم لخريطة الوطن العربي، أو تلخيص كتاب معين يحدده المعلم.
- **النوع الثاني:** يقوم كل متعلم في المجموعة الدراسية باختيار مشروع معين من مجموعة مشروعات مختلفة، يتم تحديدها من قبل المعلم أو المتعلم أو الاثنين معاً.

### خطوات عمل المشروع:

تمر عملية إنجاز المشروع بأربع خطوات رئيسية هي:

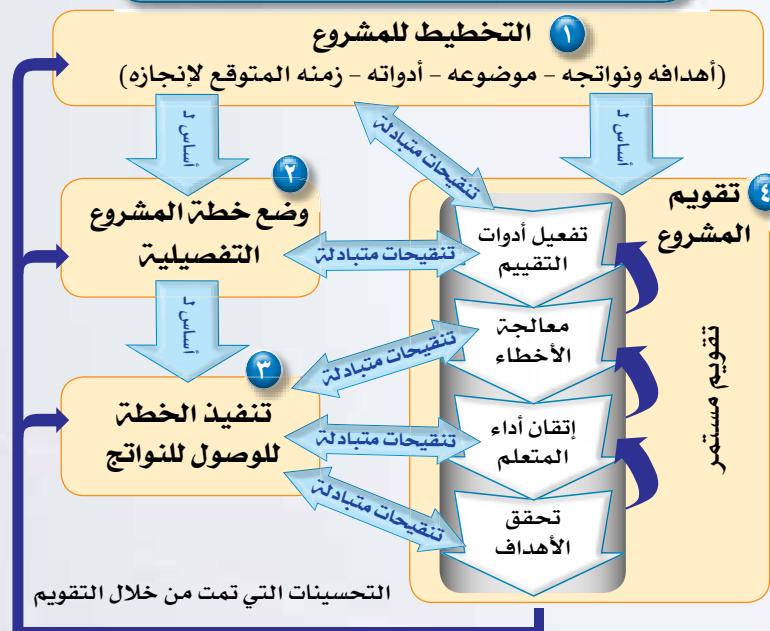
#### الخطوة الأولى - التخطيط للمشروع:

التخطيط للمشروع من أهم خطوات إنجازه؛ لأن التخطيط الجيد يساعد على نجاح المشروع.

تببدأ هذه الخطوة بقيام المعلم بالتعاون مع المتعلمين بتحديد: أهداف المشروع ونواتجه المتوقعة، والزمن المتوقع لإنجازه، والأدوات المراد استخدامها في تحقيق النواتج، وتنتهي باختيار موضوع المشروع المناسب للمتعلم.

ويراعي عند اختيار موضوع المشروع أن يكون من النوع الذي يرغب فيه المتعلم لا المعلم؛ لأن ذلك يبحث المتعلم ويشجعه على القيام بالعمل الجاد وإنجاز المشروع؛ لأنه في الغالب سوف يشعر بنوع من الرضا

### خطوات تنفيذ استراتيجية المشروع



على العمل وتنمية روح الجماعة والتعاون بين المتعلمين، والتحقق من قيام كل منهم بالعمل المطلوب منهم.. ويجب أن يلتزم المتعلمون ببنود خطة المشروع وعدم الخروج عنها، إلا إذا استدعي الأمر ذلك؛ مما يتطلب إعادة النظر في بنود الخطة، وعندها يقوم المعلم بمناقشة الموضوع مع المتعلمين والاتفاق معهم على التعديلات المناسبة.

#### الخطوة الرابعة - تقويم المشروع:

تستهدف هذه الخطوة تقويم المشروع والحكم عليه، وفيها يقوم المعلم بالاطلاع على كل ما أنجزه المتعلمون، مبيناً لهم أوجه الضعف وأوجه القوة، والأخطاء التي وقعت فيها، وكيفية تلافيها في المرات القادمة.. بمعنى آخر، يقوم المعلم بتقديم تغذية راجعة للمتعلمين، وتعد هذه من أهم فوائد تقويم المشروع أو الحكم عليه، ومن دونها لا يعرف المتعلمون مدى إتقانهم لعملهم، ولا الأخطاء التي وقعت فيها وطريقة معالجتها. ويشرك المعلم المتعلمين في عملية التقويم، فإذا كان المشروع من النوع الفردي قد يطلب من كل متعلم أن يقوم أو يعرض نتائج مشروعه، وما قام به على بقية زملائه ويقوم المتعلمون بمناقشة المشروع وتقديم تعليقاتهم وأرائهم، أما إذا كان المشروع جماعياً فيمكن مناقشته مع مجموعة أخرى من المتعلمين، وإن تعذر ذلك يقوم المعلم بمناقشته.

#### ميزات استراتيجية المشروع:

- تنمي استراتيجية المشروع روح العمل الجماعي والتعاون، كما هو الحال في المشروعات الجماعية، وروح التنافس الحر الموجه في المشروعات الفردية.
- تشجع على تفريد التعليم، وتضييق الفروق الفردية بين المتعلمين.
- يشكل المعلم محور العملية التعليمية، بدلاً من المعلم؛ فهو الذي يختار المشروع، وينفذه تحت إشراف المعلم.

والسرور في إنجازه، والعكس صحيح، إذا كان موضوع المشروع من النوع الذي لا يلبي رغبة أو ميلاً لدى المتعلم.

كما يراعي في اختيار موضوع المشروع أن يكون من النوع الذي يمكن إنجازه، إذ كثيراً ما نجد أن المتعلم يقحم نفسه في مشروع ما، ولا يستطيع إنجازه لأسباب تتعلق بالمشروع نفسه، أو لأن هذا الإنجاز يحتاج إلى معدات، أو إمكانات غير متوافرة لديه.

ويجب أن يكون المشروع من النوع الذي يعود بالفائدة والنفع على المتعلم، ويفضل أن يكون على علاقة مباشرة، أو غير مباشرة بالمنهج الدراسي؛ لكي يعود المتعلم بفائدة تربوية، وأن يحقق مردوداً أعلى من التكلفة والجهد المبذولين فيه، أو على الأقل أن تتواءن التكلفة والجهد مع الأهداف.

#### الخطوة الثانية - وضع خطة المشروع التفصيلية:

لننجح أي مشروع لابد من وضع خطة مفصلة، تبين سير العمل فيه، والإجراءات الالزمة لإنجازه، وتحقيق نواتجه، وبعد أن ينجز المتعلم الخطوة الأولى ويختار المشروع الذي يناسبه ويتلاءم مع رغباته، يقوم بالتعاون مع المعلم بوضع خطة مفصلة لتنفيذ المشروع.

يجب أن تكون الخطة واضحة الخطوات، ولا بد من مشاركة المتعلمين في وضع هذه الخطة وإبداء آرائهم ووجهات نظرهم، ويكون دور المعلم استشارياً؛ يسمع آراء المتعلمين ووجهات نظرهم، ويعلق عليها، ولكن ليس من أجل النقد أو التهكم، وإنما من أجل تقييم المتعلمين ومساعدتهم.

#### الخطوة الثالثة - تنفيذ الخطة للوصول للنواتج:

يتم في هذه المرحلة ترجمة الجانب النظري المتمثل في بند خطة المشروع إلى واقع محسوس؛ حيث يقوم المتعلم في هذه المرحلة بتنفيذ بند خطة لمشروع تحت مراقبة المعلم وإشرافه وتوجيهاته، ويقوم المعلم بإرشاد المتعلمين وتحفيزهم

- تعمل هذه الاستراتيجية على إعداد المتعلم وتهيئته خارج أسوار المدرسة؛ حيث يترجم ما تعلمه نظريًا إلى واقع عملي ملموس، ويُقدم على العمل والإنتاج.
- تبني لدى المتعلم الثقة بالنفس وحب العمل، وتشجعه على الإبداع والابتكار، وتحمّل المسؤولية، وكل ما يساعد في حياته العملية.

## **أسس اختيار المشروعات:**

الأسس الواجب أخذها بعين الاعتبار عند اختيار المشروعات يمكن تلخيصها فيما يلي:

- توافق قيمة تربوية مرتبطة باحتياجات المتعلم.
- توافر المواد اللازمة لتنفيذ المشروع.
- تناسب الوقت مع طبيعة المشروع.
- توافق المشروع مع الجدول المدرسي.
- توافق التكلفة المادية والجهد المبذول مع الأهداف والنتائج المتوقعة.
- تحقيق القيم التربوية المطلوبة.
- توافق المهارات المطلوبة لتنفيذ المشروع مع قدرات المتعلمين وخصائص نموهم.

وسوف نعطي مثالاً على استخدام استراتيجية المشروع في التدريس:

**الخطوة الأولى: التخطيط للمشروع من أهدافه، وموضوعه، وزمنه، وأدواته.**

**موضوع المشروع:** زراعة الأشجار حول المدرسة (مرتبط بمادة الأحياء).

**الهدف:** تحسين البيئة المحيطة بالمدرسة صحيًا وجماليًا.

**الخطوة الثانية: الخطة التفصيلية لهذا المشروع:**

١. التعرف على أهداف المشروع وفوائده.
٢. تحديد مهام العمل ومتطلبات كل مهمة.
٣. تحديد أماكن زراعة هذه الأشجار وكيفية الحصول عليها وعلى المعدات اللازمة.
٤. توزيع العمل على المتعلمين.
٥. تشجيع المتعلمين على العمل وتحفيزهم.
٦. بناء محكّات وأدوات التقويم والمتابعة.

**الخطوة الثالثة: تنفيذ المشروع:**

يتم في هذه المرحلة ترجمة الجانب النظري المتمثل في بنود خطة المشروع إلى واقع عملي محسوس؛ حيث تتضافر جهود المعلم والمتعلم لتنفيذ المشروع وتحقيق الأهداف المحددة، وفيما يلي نعرض أدوار كل من المعلم والمتعلم في هذه الخطوة.

## أولاً: أدوار المتعلم:

تتمثل أدوار المتعلم في تنفيذ المشروع فيما يلي:

١. تنفيذ المهام الموكلة إليه وفق الخطة التي وضعها.
٢. دراسة البيئة والمناخ.
٣. تحديد نوع الشتلات والوسائل المناسبة للبيئة والمناخ.
٤. تحديد نوعية التربية المناسبة للشتلات المستهدفة بالدراسة.
٥. جمع المعلومات حول الشتلات والوسائل وطبيعة نموها ودورة حياتها.
٦. زراعة الشتلات والوسائل ومتابعة نموها.
٧. كتابة تقرير دوري عن تطور نمو النباتات.
٨. كتابة تقرير خاتمي للمشروع.

## الخطوة الرابعة: تقويم المشروع:

يتم متابعة المشروع وتقويمه من البداية وفق الخطة التي تم إعدادها في الخطوة الأولى ويتم التقويم على مستويين:

### المستوى الأول: التقويم البنائي:

وفيه يتم تقويم أداء المتعلمين في مراحل يحددها المعلم مسبقاً؛ للتأكد من مدى تقدم المتعلمين بشكل صحيح وفق الخطة المتفق عليها، ويقدم لهم التغذية الراجعة اللازمة المعززة بالتشجيع والتحفيز.

### المستوى الثاني: التقويم الخاتمي:

وفيه يتم تقويم المشروع في صورته النهائية وفق المحددات المحددة مسبقاً في الخطوة الأولى، ويقدم بناء على ذلك تغذية راجعة للمتعلمين تسهم في تطوير تعلمهم، ويستمر نتائج التقويم في تطوير خطط ومشروعات التعلم المستقبلية.

ويجدر بالمعلم عندما يقوم أداء المتعلمين أن يأخذ في الاعتبار مجموعة من النقاط المهمة:

- إيصال أوجه القوة وأوجه الضعف لدى المتعلمين، وتعزيز نقاط القوة، ومعالجة نقاط الضعف.
- يشرك المعلم المتعلمين في تقويم أنفسهم.
- يشرك المتعلمين في تقويم زملائهم وفق المعايير المعلنة والمحددة.
- من عناصر تقويم المتعلم التي يجب أخذها بعين الاعتبار: قدرة المتعلمين على عرض وتقديم نتائج المشروع بصورة تنم عن فهم متعمق لما قاموا بتنفيذها والنتائج المتربطة عليه.

## **التأقلم الذاتي للفصل الخامس:**

١. أضف هذه الأداة إلى السجل الخاص بك، وخصصه للتأمل في المعايير الخاصة بالمعلم الجديد.
٢. هذه الأداة صممت لتعيينك (بمشاركة زملائك) على التأمل ذاتياً في مدى استيعابك للمعيار المهني، ومدى نجاحك في توظيف استراتيجيات التدريس (التعليم والتعلم)، وفق (أوجه الفهم الستة) وتفتح لك المجال لفرض النمو المهني بشكل فعال، وتتضمن المحاور التالية:
  - «محور التساؤلات»: ويتضمن التساؤلات التي ستطرحها على نفسك في تأمّلك الذاتي (أو التعاوني).
  - «محور الإجراءات»: ويتضمن الإجراءات (الواقعية) التي ستقوم بها للإجابة عن تساؤلاتك، والتي ستكون بمثابة الحلول للمشكلات أو الجوانب التي قد تعيق توظيفك لاستراتيجيات التعليم والتعلم.

وقد تم تقسيم الأداة إلى ثلاثة مراحل، هي:

١. مرحلة التخطيط لتوظيف استراتيجيات التعليم والتعلم (ما قبل التدريس).
  ٢. مرحلة التنفيذ في توظيف الاستراتيجيات خلال الموقف التعليمي (مرحلة التدريس).
  ٣. مرحلة التقويم لمعرفة مدى توظيفك للاستراتيجيات بالشكل المخطط له (ما بعد التدريس).
- مرحلة (التخطيط لتوظيف استراتيجيات التعلم النشط وأساليبه) ما قبل التدريس: وتتطلب منك التأمل في ممارساتك والإجابة عن الأسئلة التالية:
    - **لماذا؟** (ستستخدم استراتيجيات التعليم والتعلم) وهذا يتطلب تحديد أهدافك من توظيفها، وتعتمد كما مر معك على عوامل كثيرة، من أهمها نواتج التعلم التي ترغب في تحقيقها، والأهداف التي قمت بصياغتها لتحقيق ذلك.
    - **ما؟** (استراتيجيات التعليم والتعلم التي سوف تستخدمها) وهذا يتطلب منك التأمل في نواتج التعلم، والأهداف، وخصائص المتعلمين، وأنماط ذكائهم، وتعلّمهم، وغيرها من العوامل التي ستؤثر بشكل مباشر على قرارك.

- **هل؟** (ستواجهك صعوبات خلال استخدام استراتيجيات التدريس التي اخترتها): وهذا يتطلب إدراك (المخاطر أو التهديدات) التي ستؤثر على اختيارك، غالباً ما تتعلق بخبراتك ومهاراتك، أو بالمتعلمين وقدراتهم، أو بالبيئة التعليمية ومكوناتها، وتجهيزاتها، أو غيرها من العوامل وفق ما تم تناوله في هذا الفصل.
  - **كيف؟** (ستعالج الصعوبات وتغلب على العقبات التي قد تواجهك): وهذا يعني أن تهيئ نفسك وتوجد الحلول المناسبة لكل مشكلة قد تعرضك، وكما ضربنا لك مثلاً في نموذج تطبيق الاستقصاء، قد تكون المشكلة ضعف قدرات المتعلمين في القراءة أو الكتابة، وهذا يعني التعاون مع معلمي اللغة العربية أو غيرهم لمعالجة تلك المشكلة من خلال اتباع استراتيجيات مثل استراتيجية تومبكنز (Tompkins) للتعبير الكتابي باستخدام المراحل الخمس للكتابة.
- وقياساً على ما أشير إليه في المرحلة الأولى (الخطيط): ما قبل التدريس فإنك ستستخدم الأداة وفق ما تتضمنه من أمثلة توضيحية، وقد تم إرفاق نموذجين؛ الأول يتضمن شرحًا وافياً لأسلوب استخدام الأداة الثاني فهو نموذج فارغ تستطيع استخدامه في عملية تأمل الذاتي، مع الأخذ بعين الاعتبار أن هذا النموذج يمكن تطبيقه أيضاً على مجالات أخرى غير توظيف استراتيجيات التعليم والتعلم؛ حيث يمكن توظيفه فيما يتعلق بأنشطة التعلم والمهام الأدائية، أو أساليب التقويم، وغيرها من العمليات التدريسية.

#### نموذج تطبيقي للأداة التأمل الذاتي للفصل الخامس (استراتيجيات التعلم النشط وأساليبه)

مرحلة (التقويم) ما بعد التدريس												مرحلة (التنفيذ) التدريس												مرحلة (الخطيط) ما قبل التدريس											
أين؟			كيف؟			هل؟			ما؟			من؟			أنا متأكد من			ال المعلومات التي يجب أن			أفعل لتحفيز			يمكن أن			يمكن أن تكون			يجب على					
الآدلة	الخطوات التي	تحقيق ذلك	على التفكير العلمي	الصعوبات	اجتاز هذه الخطوات	الخطوات التي	يجب فعلها	المتعلمين على التفكير	ال المتعلمين	ال المعلومات التي يجب أن	استحضرها	ال المتعلمين	في تقويم العمليات	الزميل الذي	سيشاركتني	الأهداف التي	تحقق	الإجراءات التي	تم استخدامها	نتائج التجربة	استفيد من التجربة	يمكن نشر التجاري الناجحة	الخطوات التي	تحقيق ذلك	على التفكير العلمي	يجب على	تحفيز المتعلمين على التفكير	الخطوات التي	تحقيق ذلك	على التفكير العلمي					
الآدلة	الخطوات التي	تحقيق ذلك	على التفكير العلمي	الصعوبات	اجتاز هذه الخطوات	الخطوات التي	يجب فعلها	المتعلmins على التفكير	المتعلmins	ال المعلومات التي يجب أن	استحضرها	ال المتعلmins	في تقويم العمليات	الزميل الذي	سيشاركتني	الأهداف التي	تحقق	الإجراءات التي	تم استخدامها	نتائج التجربة	استفيد من التجربة	يمكن نشر التجاري الناجحة	الخطوات التي	تحقيق ذلك	على التفكير العلمي	يجب على	تحفيز المتعلmins على التفكير	الخطوات التي	تحقيق ذلك	على التفكير العلمي					
الآدلة	الخطوات التي	تحقيق ذلك	على التفكير العلمي	الصعوبات	اجتاز هذه الخطوات	الخطوات التي	يجب فعلها	المتعلmins على التفكير	المتعلmins	ال المعلومات التي يجب أن	استحضرها	ال المتعلmins	في تقويم العمليات	الزميل الذي	سيشاركتني	الأهداف التي	تحقق	الإجراءات التي	تم استخدامها	نتائج التجربة	استفيد من التجربة	يمكن نشر التجاري الناجحة	الخطوات التي	تحقيق ذلك	على التفكير العلمي	يجب على	تحفيز المتعلmins على التفكير	الخطوات التي	تحقيق ذلك	على التفكير العلمي					
الآدلة	الخطوات التي	تحقيق ذلك	على التفكير العلمي	الصعوبات	اجتاز هذه الخطوات	الخطوات التي	يجب فعلها	المتعلmins على التفكير	المتعلmins	ال المعلومات التي يجب أن	استحضرها	ال المتعلmins	في تقويم العمليات	الزميل الذي	سيشاركتني	الأهداف التي	تحقق	الإجراءات التي	تم استخدامها	نتائج التجربة	استفيد من التجربة	يمكن نشر التجاري الناجحة	الخطوات التي	تحقيق ذلك	على التفكير العلمي	يجب على	تحفيز المتعلmins على التفكير	الخطوات التي	تحقيق ذلك	على التفكير العلمي					

### نموذج تطبيقي لأداة التأمل الذاتي للفصل الخامس (التنوع في طرائق التعليم والتعلم)

مرحلة (التقويم) ما بعد التدريس					مرحلة (التنفيذ) التدريس					مرحلة (التحطيط) ما قبل التدريس					أimال
التساؤلات	أين؟	كيف؟	هل؟	ما؟	من؟	هل؟	ما؟	ماذا؟	كيف؟	هل؟	ما؟	ماذا؟			
التساؤلات															
الإجراءات															الممكِن من تحفيز المتعلمين على التفكير العلمي

# دمج تكنيات المعلومات والاتصالات في عمليتي التعليم والتعلم



## الأهداف:



سوف يساعدك هذا الفصل على أداء عملك طبقاً للمعايير المهنية للمعلم.. وستصبح في نهايته قادرًا على أن:

١. تكون اتجاهًا إيجابيًّا نحو دمج تقنيات المعلومات والاتصالات في عمليات تمارس أدوارك بوعي وفهم في عصر تقنية المعلومات والاتصالات.
٢. تُعد المتعلمين لدمج تقنية المعلومات والاتصالات في عمليات التعليم.
٣. تستخدم الحاسوب الآلي والتقنيات بحيوية في عمليات التعليم والتعلم.
٤. تَقومُ أداء المتعلمين في دمج تقنيات المعلومات والاتصالات في تعلمهم في ضوء مهارات المعايير الأساسية الست واضحة مبنية على المعايير الأساسية الست.
٥. تكتب المتعلمين المعايير الأساسية الست لدمج تقنيات المعلومات والاتصالات في التعلم.

يعطي هذا الفصل مجالات من المعرفة والمهارات المهنية التي تساعدك على تطوير ممارساتك حول دمج تقنيات المعلومات والاتصالات في عمليات التعليم والتعلم طبقاً للمعايير المهنية للمعلم.

### المعايير المهنية ذات الصلة بالفصل السادس

الرقم	المعيار	المعايير الفرعية
الالمعيار الخامس	دمج تقنية المعلومات والاتصالات في التعليم والتعلم وإدارة عملية تعلم المتعلمين	يمتلك المفاهيم والمهارات الأساسية المتعلقة بالتقنية، ويواكب النمو المستمر للتطورات التقنية الحديثة / يطبق نتائج أبحاث دمج التقنية في عمليات التعليم والتعلم عند التخطيط للتعلم وبئاته / يحدد المصادر التقنية ويقيّمها من حيث صحتها وموثوقيتها / يخطط لإدارة المصادر التقنية ضمن سياق أنشطة التعلم / يخطط لإدارة استراتيجيات تعلم المتعلمين في البيئة المدعمة بالتقنية / يطبق التقنية لتطوير مهارات الإبداع والتفكير العليا لدى المتعلمين لزيادة إنتاجيتهم / يستخدم التقنية لدعم استراتيجيات التعلم المتمحور حول المتعلم والتي تلبي احتياجات المتعلمين المختلفة / يستخدم أساليب مختلفة للتقويم بتطبيقات تقنية / يستخدم المصادر التقنية لجمع وتحليل البيانات وتفسير النتائج لتحسين التطبيقات للوصول للحد الأقصى للتعلم / يستخدم طرقًا متعددة في التقويم لتحديد الاستخدام المناسب من قبل المتعلمين للتقنية سواء في الإنتاج أو الاتصال والتعلم / يستخدم المصادر التقنية للمشاركة في برامج التطوير المهني / يقيم بشكل مستمر أثر الممارسات التقنية على تعلم المتعلمين / يستخدم التقنية للتواصل والتعاون مع الأقران وأولياء الأمور والمجتمع من أجل رعاية تعلم المتعلمين / يرسّخ ويعلم الممارسات القانونية والأخلاقية المتعلقة باستخدام التقنية / يشجع الاستخدام الآمن والصحي لمصادر التقنية / يوفر فرصًا متكافئة لجميع المتعلمين للوصول لمصادر التقنية.



لم يعد الصف الدراسي محصوراً بين أربعة جدران بفضل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، لقد أصبح بإمكان المتعلمين والمعلمين أن يتجاوزوا حدود هذه الجدران إلى آفاق أوسع حول العالم، لقد عملت التقنية على تقليل المسافات وتمكين المتعلمين من التنقل افتراضياً عبر العالم في دقائق معدودات، حيث يمكنهم التجول في قعر المحيط والانتقال إلى القطب المتجمد الشمالي، ومن ثم إلى قمة جبل إفرست، ومشاهدة الحيوانات في بيئتها الطبيعية، كما بإمكانهم أن يشاهدو خارطة العالم وشكل الكرة الأرضية بصورةها الواقعية، إلى جانب التواصل مع الآخرين في أي مكان بالعالم وتبادل المعلومات والصور معهم، وهو أيضاً قادرون على أن يصلوا إلى كمٌ كبير وهائل من المعلومات المدعومة بالصور الحية والثابتة دون أن يتحركوا من أماكنهم. لقد مكنت تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتعلمين من البحث عن المعرفة من مصادر شتى، وتبادل الأفكار مع أقرانهم في بلدانهم أو في أنحاء العالم، كما مكنتهم من الحصول على المساعدة عن بعد من المعلم أو المرشد أو الزملاء في العديد من مجالات التعلم، كما مكنتهم أيضاً من الاطلاع على الكتب الإلكترونية المدعومة بالصور والخرائط والأشكال والأفلام الحية والتفاعل في شتى العلوم، وهو إلى جانب ذلك بإمكانهم الحصول على الكتب والمقررات الدراسية عبر الشبكة العالمية للمعلومات والاتصالات «الإنترنت» في صورة تفاعلية جميلة، وروابط تشعبية تقودهم إلى محتوى ثري يدعم المعلومة ويثيري المعرفة ويسهل المفهوم من خلال الشرح والتوضيح والوسائل المتعددة والمختلفة، وهي إلى جانب ذلك كلّه تمكّن المتعلّم من استثمار برامج المحاكاة الجغرافية والمعامل والمخبرات الافتراضية التي تصل بالمتعلم إلى مستوى متقدم من محاكاة الواقع واستيعاب كل تفاصيله بأمان وسهولة ويسر.

وأمام هذا كلّه لا شك أنك ستكون محتاجاً إلى بعض الأفكار المهمة عن كيفية استخدام المتعلمين لتقنية الاتصالات والمعلومات لتوليد الأفكار، وجمع المعلومات، وتنظيمها، لإنجاز مهماتهم الأدائية التعليمية.

وأياً كانت أهدافك فإنه لا شك أنك ستكون بحاجة إلى المزيد من المعرفة والمهارة التي من شأنها أن تعينك على الوصول إلى مستوى متقدم في دمج تقنية المعلومات والاتصالات في عمليات التعليم والتعلم بفاعلية، وتحقيق المعايير المهنية للمعلم، ولا شك أن ذلك يتطلب منك جهداً جيداً في تطوير أدائك المهني في هذا الاتجاه من خلال اكتساب الخبرات من الزملاء والأقران، والالتحاق بالعديد من البرامج المتخصصة، والاطلاع على المزيد من المعرفة والتجارب الثرية من مصادر شتى.

ونحن في هذا الدليل نفترض أنك تمتلك مهارات استخدام الحاسوب الآلي بشكل خاص وتقنيات التعليم والاتصال بشكل أعم، ذلك أن برامج إعداد المعلمين في كليات وجامعات المملكة العربية السعودية تتضمن مناهج دراسية يدرس فيها المتعلم الذي يعد ليكون معلماً مواد الحاسوب الآلي وتقنيات التعليم بكل أنواعها وتطبيقاتها.

## دور المعلم في عصر التقنية المتقدمة:

يلعب المعلم دوراً محورياً في عملية التعليم والتعلم، فهو الذي يساعد المتعلم، على التعلم ويهيءه لاكتساب الخبرات التربوية المناسبة، ويوجهه ويشرف على تعلمه. صحيح أن المتعلم هو محور العملية التعليمية، وأن كل شيء يجب أن يكيف وفق ميوله واستعداداته وقدراته ومستواه التحصيلي، إلا أن المعلم لا يزال الشخص الذي يساعد المتعلم على التعلم، ولا يزال المسؤول عن تحقيق أهداف المؤسسة التعليمية التي يعمل فيها، ومن ثم تحقيق أهداف وزارة التربية والتعليم، فبدون مساعدة المعلم وإشرافه لا يستطيع المتعلم أن يتعلم بالشكل الصحيح مهما كانت المرحلة التعليمية التي يتعلم فيها.

ولقد تغير دور المعلم كثيراً بعد أن تغيرت النظرة إلى المتعلم، وظهرت رؤى وتقنيات جديدة للتعليم سهلت الحصول على المعلومة ووسيط من الفجوة المعرفية حتى لم يعد بإمكان المدرسة وحدها أن تقوم بدور التعليم، فالثورة المعرفية التي صاحبت تطور تقنيات الاتصالات والمعلومات، والتعدد المتسارع في تلك المعرفة تتطلب أدواراً جديدة للمعلم والمتعلم في آنٍ معاً.

فبعد أن كان المعلم يقوم بدور تحضير الدروس وتقديمها وشرحها وفق خطة الكتاب المدرسي المقرر مستخدماً الوسائل التعليمية ثم وضع الاختبارات وأصدار الأحكام على المتعلمين وفق نتائج اختباراتهم، فقد أصبح دوره يرتكز على تخطيط العملية التعليمية وتصميمها، بما يحقق الفهم للمتعلمين، فهو المخطط والموجه والمرشد والمدير والمقيم للعملية التعليمية، بما يمكن المتعلم من المشاركة بحرية أكبر واكتسابه المهارة والقدرة على الاتصال واستشارة داعفيته وتحفيزه، وتنشيط طاقاته وقدراته وبناء شخصيته وتمكينه من الحصول على أحدث ما توصل إليه العلم في شتى المجالات، ولا شك أن هذا كلّه يتطلب من المعلم أن يكون على معرفة بالبيئة التعليمية وخصائص المتعلمين ومهاراتهم وقدراتهم، والاستراتيجيات والطرق التدريسية المناسبة، والمهارة العالية في توظيف ودمج تقنيات الاتصالات والمعلومات في عمليات التعليم والتعلم.

ومن خلال ذلك يمكن أن نجمل دور المعلم في عصر تقنية المعلومات والاتصالات في المجالات الأربع التالية:

١. تخطيط وتصميم التعليم والتعلم.
٢. دمج تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في عمليات التعليم والتعلم.
٣. إدارة عمليات التعليم والتعلم، وتحفيز المتعلمين وتشجيع تفاعلهم.
٤. تعزيز وتطوير مهارات التعلم الذاتي لدى المتعلمين.
٥. تقويم التعليم والتعلم، واستثمار ذلك في التطوير المستمر.

وهكذا يتبيّن لنا أن أحد الأدوار المهمة للمعلم في عصر تقنيات المعلومات والاتصالات هو دمج وتوظيف تقنيات المعلومات والاتصالات في عمليات التعليم والتعلم.

### إذًا ما مفهوم الدمج؟

قبل أن نتوسع في هذا الموضوع سنكون بحاجة إلى تكوين لغة مشتركة وفهم مشترك حول مفهوم دمج تقنية المعلومات والاتصالات في عمليات التعليم والتعلم.

ويمكن القول إن ما نعنيه هنا بدمج تقنية المعلومات والاتصالات في عمليات التعليم والتعلم: هو الانتشار المنظم الهدف لتقنيات المعلومات والاتصالات المستحدثة داخل المنظومة التعليمية التعليمية بكامل عناصرها وأبعادها وفقاً لمعايير محددة، بحيث تصبح هذه التقنيات مندمجة فيها، ومرتبطة بها ارتباطاً حيوياً، من أجل الارتقاء بمستوى التحصيل الدراسي للمتعلمين، وزيادة فاعلية التعلم وكفاءته.

ودمج تقنية المعلومات والاتصالات في عمليات التعليم والتعلم ليس ترفاً ولا أمراً ثانوياً، وإنما هو أمر حيوي ومبرر؛ نظراً لما يترتب على ذلك من فوائد كبيرة للمتعلمين وللمعلمين أيضاً، ومن تلك المبررات التي يمكن الإشارة إليها هنا ما يلي:

٣. يصبح التعليم أكثر واقعية.
٢. يحول التعليم إلى عملية إنتاجية.
٤. يتيح الفرصة للجميع أن يتعلم.
٥. يثري التعليم بمصادر ووسائل للتعلم متعددة ومتكاملة ومتعددة.
٦. يزيد المشاركة الإيجابية للمتعلمين في عملية التعلم.
٧. يراعي الفروق الفردية للمتعلمين.
٨. يوفر أنماطاً غير تقليدية للمتعلمين (التعلم الإلكتروني - التعلم التعاوني، التعلم الفردي).
٩. يتيح للجميع التعلم بفرض متساوية وعادلة.
١٠. يوفر مصادر معلومات متعددة داخل القاعات الدراسية وخارجها.
١١. يحسن تعليم وتعلم المواد الدراسية.
١٢. يطور مهارات المتعلمين الأساسية للنجاح في بيئات العمل الحديثة، ويشمل ذلك القدرة على:
  - ◀ جمع المعلومات وتنظيمها وتحليلها وتأليفها.
  - ◀ النفاذ إلى المعلومات وتبادلها بطريق مختلفة.
  - ◀ إعداد المتعلم المعتمد على ذاته.
  - ◀ معرفة محتوى المادة الدراسية والقدرة على جمع المعلومات الإضافية حسب ما تقتضيه الحاجة.
  - ◀ استخلاص النتائج والخروج بالتع咪يات بناء على المعلومات التي يتم جمعها.
  - ◀ التفاعل مع الآخرين بطريق أصيلة ومناسبة.
  - ◀ المشاركة والتعاون في «عمل الفريق».
  - ◀ تحفيز التفاعل بين المتعلمين والمعلمين والدارس الأخرى.
  - ◀ تعزيز الإبداع والعمل التعاوني.
  - ◀ تغيير التنظيم الاجتماعي للفصول الدراسية بحيث تكون متمركزة حول المتعلم.

وقد أظهرت نتائج الدراسات أن بعض هذه الأهداف تتحقق فعلاً من خلال دمج التقنية في التعليم والتعلم، وعلى سبيل المثال تبين أن المتعلمين الذين يشاركون في مواقف تعلم من خلال الإنترنت يظهرون مستويات أكبر من الدافعية، وفهمًا أعمق للمفاهيم، واستعداداً أكبر للتعامل مع الأسئلة الصعبة، كما أظهرت مراجعة لما يزيد عن (١٠٠) دراسة أن استخدام الحاسب والإنترنت في المدارس والفصل الدراسي يحقق ما يلي: (Joanne Capper 2003).

- ◀ تحسين اتجاهات المتعلمين وزيادة مستوى الثقة لديهم.
- ◀ إعداد المتعلمين لمعظم الوظائف والمهن.
- ◀ التحول في أنماط التعليم من الأساليب التقليدية المباشرة إلى الأساليب المتمحورة حول المتعلم.
- ◀ تقديم فرص تعلمية لا تتوفر بدون الحاسب.
- ◀ زيادة مشاركة المتعلمين في المشاريع التعليمية.

وسيكون تركيزنا في هذا الفصل على مساعدتك ودعمك لتحقيق المعايير المهنية المرتبطة بدمج تقنية المعلومات والاتصالات في عمليات التعليم والتعلم، بالقدر الذي توفره المساحة المخصصة لهذا الفصل في هذا الدليل.

وعلى اعتبار أن الحاسب الآلي هو التقنية التي يتمحور حولها الكثير من التطبيقات التقنية التي تستخدم في عمليات التعليم والتعلم؛ فسيكون التركيز منصبًا على هذه التقنية وما يتمحور حولها من تقنيات مختلفة.

**ويستخدم الحاسب الآلي والتقنيات المتمحورة حوله في عدة مجالات حيوية في التعليم والتعلم هي:**

٢. تقديم المعرفة وعرضها.
٤. التواصل والتعاون وبناء العلاقات بين الأفراد.
٦. تنظيم البيانات والمعلومات وحفظها والتحكم بها.
١. تصميم التعليم والتعلم.
٣. مصدر للمعلومات.
٥. تقويم التعليم والتعلم.

وفيما يلي سيكون التركيز منصبًا على كيفية توظيف الحاسب الآلي في كل مجال من هذه المجالات التالية:

#### (١) تصميم التعليم والتعلم:

بعد أن تكون قد أتقنت مهارات استخدام الحاسب الآلي سيصبح استخدام تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات أيسر، وستبدأ في تصميم الدروس والمشروعات والوحدات الغنية بالتقنيات. وتببدأ عملية دمج تقنيات المعلومات والاتصالات في التعليم بفاعلية عندما تبدأ بتحديد نواتج التعلم، وتستطيع بمجرد توضيح هذه النواتج استكشاف كيف تدعم الأدوات التقنية المتوافرة التعلم وتعززه وتوسعه.

وفي الحقيقة إنه لا توجد طريقة واحدة لتصميم الوحدة الدراسية المدمجة بالتقنية، ويمكننا هنا أن نقترح أسلوبًا لتصميم الوحدة الدراسية، سيكون بمقدورك التعديل والتطوير على هذا الأسلوب، أو الأخذ بأسلوب آخر، وفيما يلي نعرض الأساليب المقترحة لتصميم وحدة دراسية مدمجة بالتقنية:

- أ. **حدد نواتج التعلم:** راجع نواتج التعلم المناسبة، وحدد نواتج التعلم التي تريد من المتعلمين تحقيقها (ومعرفتها، وأن يكونوا قادرين على تنفيذها) بنهاية الوحدة.
- ب. **اختر مفهومًا:** حدد الموضوع أو المفهوم الكبير أو الفكرة الكبيرة في الوحدة، ثم اختر «الفكرة الأساسية» التي قد تهم المتعلمين وفكّر في إشراك المتعلمين في اختيار المفهوم.
- ج. **صغ سؤالاً أساسياً:**

- صوغ «السؤال الأساسي» أو مجموعة الأسئلة الأساسية التي تريد من المتعلمين الإجابة عنها بعد البحث والتفكير المستفيضين في الموضوع.
- ضع الأسئلة التي تتصل بالسؤال الأساسي؛ ويعني ذلك الأسئلة الإضافية التي ترتبط بالسؤال الأساسي وتساعد المتعلمين في المحافظة على تركيزهم وتصفية فكرهم.

**د. حدد نوع الشواهد والأدلة على تحقق نواتج التعلم:**

- حدد كيف سيتأمل المتعلمون تعلمهم ويقومونه ذاتياً.
- حدد المهمة الأدائية الحقيقية التي يعرض من خلالها المتعلمون نقاط الفهم المرغوبة، وحدد المحكّات التي سيتم الحكم استناداً إليها على أداءات المتعلمين فيما يتعلق بالموضوع وعملية البحث والتكنولوجيا.
- حدد الأدلة الأخرى التي سيرهن المتعلمون من خلالها على تحقيق نواتج التعلم.
- صمم مقاييس الدرجات لكل نشاط من أنشطة التقويم والتقييم.

**هـ. صمم الأنشطة والاستراتيجيات التدريسية:** ابدأ في العصف الذهني لتحديد الأفكار والاستراتيجيات الممكنة لاستخدامها في تصميم الوحدة، وذلك بالنسبة إلى ما يلي:

◀ التقنيات المتاحة.      ▶ عملية البحث.      ▶ السؤال الموضوعي/الأساسي.

حدد نوع الأنشطة التي تسمح للمتعلمين توضيح مدى تحقيقهم لنواتج التعلم، والتي قد تشمل التقويم أو مجموعة من التقويمات المتعددة التي تقود إلى نشاط عام يدمج جميع أنشطة التقويم، ثم حدد استراتيجيات التدريس التي ستتصممها لتوجيه المتعلمين تجاه تحقيق نواتج التعلم المحددة.

**وـ. استعرض عملك وراجعي وعدله:** راجع الأسئلة والتقويمات والمهام ومقاييس الدرجات للتأكد من تكامل جميع الأجزاء لتكوين وحدة مترابطة.

**(٢) تقديم المعرفة وعرضها ونشر الأفكار:**

تتيح ثروة كبيرة من البرمجيات وأدوات التقنية مثل الكاميرات الوثائقية، وأجهزة عرض البيانات، والتطبيقات البرمجية للعروض التقديمية، والمساحات الضوئية وآلات التصوير الرقمية - للمعلم أن يعرض الدروس على المتعلمين بشكل سلسل ومشوق وجذاب، إلى جانب ما تتيحه هذه التقنية من استخدام وسائل متعددة، وخراطط رقمية، وأشكال تنظيمية وانسيابية، وخراطط مفاهيمية، ورسوم بيانية، كما تتيح للمتعلمين إنشاء عروض تقديمية بالوسائل المتعددة وعرضها داخل حجرة الصف، ونشرها على الإنترنت أو من خلال وسائل إعلام أخرى. فيمكن للمتعلمين مثلاً إضافة الصور وأصوات ومقاطع فيديو ورسوم متحركة ونص تشعبي لأعمالهم وعروضهم المنشورة. وتستطيع مجموعات المتعلمين العمل على الملفات المخزنة مركزياً من خلال إضافة بعض العناصر إلى أعمال بعضهم البعض، وتحريرها ثم نشر النتائج على الموقع الإلكتروني كعرض تقديمي متعدد الوسائط أو فيديو رقمي أو في نسخة مطبوعة.

ومن أمثلة توظيف الحاسوب الآلي والتقنيات المتمحورة حوله في تقديم المعرفة وعرضها ونشر الأفكار، أن يقوم معلم الرياضيات مثلاً، بتصوير الزوايا بكاميرا رقمية في بيئة المتعلم المحيطة، وعرضها على المتعلمين كمعلومة أو نشاط تعلم يبني عليه مجموعة من الأسئلة من خلال برامج وتطبيقات العروض التقديمية، وكذلك أن يقوم معلم الجغرافيا باستخدام برنامج (جوجل إرث) على الشبكة العالمية للمعلومات والاتصالات «الإنترنت» في درس موقع المملكة العربية السعودية الجغرافي وتضاريسها وحدودها، وعرض ذلك من خلال جهاز عرض البيانات (Data Show Projector) لعرضها على المتعلمين.

### (٣) مصدر للمعلومات:

يوفر الحصول على المعلومات إلكترونياً سواء المترسبة على الإنترنت، أو المتاحة على الوسائل الثابتة؛ مثل الأسطوانات المدمجة، أو الأقراص الصلبة، فهو يوفر للمتعلمين كمية من المعلومات لم يكن لأحد أن يحلم بها منذ عقد مضى. ويمكن للمتعلمين استخدام الإنترنت لقراءة أحدث التقارير الإخبارية، والاستماع إليها والحصول على المعلومات الإحصائية الحديثة من مصادرها الأصلية والوصول إلى بعض المواد مثل الدوريات والمجلات الإلكترونية، كما يمكن للمتعلمين من خلال الزيارات الافتراضية التجول في متحف ما ومشاهدة المجموعات الأثرية، والحضريات والاستكشافات البحرية، والحصول على المعلومة المباشرة والثانية عن كل قطعة، كما يمكن تبع رحلات رواد الفضاء إلى الفضاء الخارجي، والتجول في مدينة ما من خلال برنامج (جوجل إرث) أو القيام بزيارة افتراضية لمنجم ما، والتعرف على طبيعة العمل بهذا المنجم ومراحله، كما يمكن للمتعلمين أن يقوموا برحلة سفاري افتراضية في الغابات التي تعيش فيها مختلف الحيوانات وفي بيئتها الطبيعية.

وهكذا فإن تقنية الاتصالات والمعلومات بتطبيقاتها المتعددة، قد نقلت التعلم إلى أفق أرحب وأشمل.

### (٤) التواصل والتعاون وبناء العلاقات بين الأفراد:

تستطيع باستخدام تقنية الاتصالات والمعلومات التواصل مع العلماء والخبراء والأقران في موقع شتى من الكره الأرضية، وهو ما يمكنك من الحصول على المعلومة من مصادرها وفي وقت قياسي دون عناء، كما أن ذلك يسهل لك تبادل الخبرات والتجارب، وتبادل المعلومة الأحدث، كما يستطيع المتعلمون باستخدام تقنية الاتصالات أن يتواصلوا مع غيرهم من المتعلمين في جميع أنحاء العالم، ويمكنهم طرح الأسئلة على الخبراء والحصول على نصائح من معلمين في مجالات مختلفة. ويمكن للمتعلمين الاشتراك في القوائم البريدية لتبادل الأفكار حول موضوعات مهمة، كما يمكنهم الاشتراك في المناوشات الإلكترونية أو مؤتمرات الفيديو التي تعطيهم فرصة التعامل مع جمهور حقيقي.

كما أن تقنية المعلومات والاتصالات تتيح لك التواصل مع أولياء الأمور من خلال وسائل مختلفة، وإطلاعهم على مستويات ابنائهم، والتعاون معهم للوصول بالمتعلمين إلى مستويات أفضل من التحصيل الدراسي، كما أن بإمكانك التواصل مع زملائك في التخصص ومن خلال الشبكات المهنية؛ لتعرفوا على بعضكم البعض مما تباعدت مسافتكم، وأن تتبادلوا الخبرات والتجارب الثرية، والمعرفة التخصصية الحديثة، وتناقشوا مشكلاتكم.

وهكذا فإن تقنية المعلومات والاتصالات تمكّنك من التواصل والتعاون وبناء العلاقات الوثيقة مع الآخرين بصورة مختلفة ومن خلال وسائل متعددة.

### (٥) تقويم التعليم والتعلم:

والتقويم هو المجال الذي يتعلّق بالحكم على مدى تعلم المتعلمين، ومدى تحقيقهم لنواتج التعلم وللأهداف التعليمية، إلى جانب تقويم العملية التعليمية بكل عناصرها، وهذا يتطلّب تصميم الاختبارات وبناء النشاطات التقويمية المختلفة سواء كانت قبلية أو بنائية أو النهائية، وبالتالي تقديم التغذية الراجعة وتحديد مواطن القوة والعمل على تعزيزها، وتحديد مواطن الضعف والعمل على معالجتها.

وهنا تلعب تقنية المعلومات والاتصالات دوراً مهماً في عمليات التقويم من خلال التطبيقات البرمجية التي تخدم عمليات التقويم، سواء فيما يتعلق بطرح الأسئلة من خلال بنوك الأسئلة أو التصحيح الإلكتروني، أو تقديم التغذية الراجعة على التقويمات الإلكترونية، أو من خلال تقديم الأدلة والشاهد على تحقيق نواتج التعلم التي تمثل مجموعة من المحكّات التي يستند إليها في التقويم الحقيقي. إلى جانب التطبيقات التي تستخدم في رصد النتائج أو تحليل البيانات أو تفسير النتائج ...

وهكذا فإن تقنية المعلومات والاتصالات قد نقلت التقويم وعملياته إلى فضاء أرحب وأشمل، وسهلت الكثير من العمليات المعقدة والتي تتطلب جهداً مضنياً ووقتاً طويلاً وفرقأ كبيرة من العاملين.

#### (٦) تنظيم البيانات والمعلومات وحفظها والتحكم بها:

لقد أحدثت تقنية المعلومات والاتصالات نقلة نوعية في تنظيم البيانات والمعلومات وحفظها والتحكم بها، والحديث عن تلك النقلة سيطول، لكننا في هذه اللمحات نحاول أن نشير إلى صور من تنظيم البيانات والمعلومات وحفظها والتحكم بها.

حيث يمثل الحاسوب الآلي بمكوناته ونظامه التشغيلي وتطبيقاته البرمجية صورة مصغرة لتنظيم البيانات والمعلومات وحفظها والتحكم بها، وهي الصورة الأقرب إليك والتي تعامل معها بشكل مستمر.

ومن الصور الأخرى لتنظيم البيانات والمعلومات وحفظها والتحكم بها، الفهرس الحاسوبي أو الإلكتروني ومحركات البحث، حيث استبدلت معظم المكتبات الفهارس الإلكترونية بالفهارس التقليدية، وأصبحت تستخدم بالإضافة إلى ذلك المقتنيات المتابحة على الخط المباشر. وتتيح بطاقة فهرس الحاسوب البحث باسم المؤلف أو الموضوع أو العنوان. ويمكنها حصر بحثك عن معلومات قد تكون نشرت من قبل أو معلومات نشرت في تاريخ محدد. وت تكون مقتنيات المكتبة الإلكترونية من مصادر المعلومات الإلكترونية المخزنة على الأقراص المرنة، أو الأقراص المدمجة (CD-ROM)، أو المتوفرة من خلال البحث بالاتصال المباشر أو عبر الشبكات كالإنترنت.

ومن ذلك أيضاً المواد المرجعية الإلكترونية، وتتنوع مصادر المواد المرجعية الإلكترونية وأوعيتها، فقد يتطلب الحصول عليها استخدام البحث بالاتصال المباشر، أو أقراص الليزر المتراصة (CD-ROM) أو الإنترت أو الوسائل المتعددة، أو الدوريات الإلكترونية، أو أقراص آر (DVD)، ومن المواد المرجعية الإلكترونية التي قد تجدها على أقراص الليزر المتراصة أو على شبكة الإنترت: الموسوعات، والحواليات، والدوريات، والمعاجم الإلكترونية، وأدلة الأسماء والمعلومات الشخصية، وصفحات المواقع الشخصية وغيرها.

#### **إعداد المتعلمين لدمج تقنية المعلومات والاتصالات في عمليات التعليم والتعلم:**

لا شك أن دمج تقنية المعلومات والاتصالات في عمليات التعليم والتعلم يحتاج إلى العديد من المهارات سواء ما كان منها متعلقاً باستخدام الحاسوب، أو الإنترت، أو ما كان منها مرتبطاً بمهارات الدمج والتعلم.

ولا شك أن هذه المهارات مطلوبة في حق المعلم والمتعلم، لكنها في حق المعلم أكد: إذ بدوره يمكنه أن يكسب المتعلم ما يحتاج إليه من مهارات الاستخدام أو التوظيف والدمج. ونحن هنا نفترض مرة أخرى أن المعلم والمتعلم يمتلكان المهارات الأساسية في استخدام الحاسوب الآلي والإنترنت وما يرتبط بهما من تطبيقات برمجية، ولذلك سنتجاوز هذه المهارات للاعتبار السابق، إضافة إلى ما أتيح لهذا الفصل من مساحة في هذا الدليل والتي لا يمكن معها عرض كل ما يتعلق بمفهوم دمج تقنية المعلومات والاتصالات في عمليات التعليم والتعلم. وعليه فسيكون تركيزنا فيما سيأتي على المهارات الأساسية التي يحتاجها المتعلم لدمج تقنية المعلومات والاتصالات في التعلم.

## المهارات الست الأساسية لدمج تقنية المعلومات والاتصالات في التعلم:

المهارات الست الأساسية هي نموذج عملي يبين كيف يمكن لنا أن نحل مشكلة معلوماتية ما، حيث يتضمن هذا النموذج ست مهارات لحل الناجح للمشكلة المعلوماتية.

وهذه المهارات الست هي:

- **المهارة الأولى:** تحديد المهمة.
- **المهارة الثالثة:** تحديد مكان المعلومات وكيفية الوصول إليها.
- **المهارة الرابعة:** استخدام المعلومات.
- **المهارة السادسة:** تقييم المعلومات.

### أولاً: تحديد المهمة:

ويقصد بها تحديد الغرض من المعلومات، وطبيعة الحاجة إليها، وهي الخطوة التي يقرر فيها المتعلمون ما يجب عمله، وما يحتاجونه من معلومات، وهذه الخطوة تمثل إحدى المشكلات التي يواجهها المتعلمون في استخدام تقنية المعلومات والاتصالات في التعلم، إذا لم يحدد لهم ما يتوقع منهم إنجازه.

وتحت هذه المهارة أنت بحاجة إلى إكساب المتعلمين مهارتين اثنتين هما:

المهارات الفرعية	وصف المهارة	الصور التي تمثل اكتساب المتعلمين لهذه المهارة
١. تحديد المشكلة	<p>يظهر المتعلمون القدرة على تحديد ما هو مطلوب في مهمة ما.</p> <p>يظهر المتعلمون القدرة على معرفة أن هناك حاجة للمعلومات لأداء المهمة.</p> <p>يظهر المتعلمون القدرة على اختيار الموضوعات، أو تحديدها، أو توسيعها.</p> <p>يظهر المتعلمون القدرة على صياغة أسئلة تستند إلى الموضوعات أو الأفكار أو المفاهيم الرئيسية والموضوعات الفرعية.</p>	<p> وهذا هو السؤال الأول الذي يتبعه على المتعلمين أن يجيبوا عنه، وتمثل الإجابة في تحديد الغرض من المعلومة، وطبيعة الحاجة إليها.</p>



- ▶ يظهر المتعلمون قدرة على تمييز الكلمات الأساسية (المفتاحية) المتضمنة في السؤال أو المهمة.
- ▶ يظهر المتعلمون قدرة على معرفة أن المهمة الأدائية التي يكلفون بها تتطلب معلومات حقيقة (تعبر عن حقائق) من ثلاثة مصادر معلوماتية على الأقل.
- ▶ يظهر المتعلمون قدرة على تحديد الجمل التي تحتاج إلى أدلة مساندة.
- ▶ يظهر المتعلمون قدرة على إدراك الحاجة لجمع معلومات من الأفراد، من خلال أسلوب المقابلة، أو المسح، أو الاستبيان.

وهنا يكون السؤال: ما هي المعلومات الازمة لحل المشكلة، أو لصنع القرار؟ ولذا فمن المهم أن يشخص المتعلمون الاحتياجات المعلوماتية قبل أن يواصلوا إلى المهارة التالية، وهنا من المهم الإشارة إلى أن جمع كم كبير من المعلومات حول كل شيء ليس أمراً محموداً، وإنما قد يُعد جهداً مهدرًا لا قيمة له. لذا من المهم أن تحدد طبيعة وحجم ونوع المعلومات التي تحتاج إليها.

## ٢. تحديد المعلومات الازمة

### ثانيًا: استراتيجيات البحث عن المعلومات:

يقصد باستراتيجيات البحث عن المعلومات، تحديد مصادر المعلومات المتوفرة والبديلة والمناسبة لطبيعة المعلومات التي تحتاجها، وتعد هذه المهارة مدخلاً للتوسيع في التفكير بشكل أشمل وبطريقة إبداعية.

وتحت هذه المهارة أنت بحاجة إلى إكساب المتعلمين مهارتين اثننتين هما:

المهارات الفرعية	وصف المهارة	الصور التي تمثل اكتساب المتعلمين لهذه المهارة
١. تحديد جميع المصادر المحتملة	<p>وهنا يكون المطلوب أن يحدد المتعلمون جميع المصادر المحتملة للمعلومات المطلوبة، وهي مهارة أساسية مهمة تنطوي على الخيال والإبداع.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ يظهر المتعلمون القدرة على وضع قائمة بمصادر المعلومات المحتملة، البشرية، والمكتوبة، لغرض ما.</li> <li>▶ يظهر المتعلمون القدرة على خوض التجربة بأنفسهم لجمع المعلومات لغرض المحدد.</li> <li>▶ يظهر المتعلمون قدرتهم على إدراك إمكانات الشبكة العالمية للمعلومات والاتصالات «الإنترنت» (التصفح، البحث، البريد الإلكتروني، خدمات النشر، الكتب الإلكترونية، خدمات السؤال والجواب، منتديات النقاش المختصة...) في الوصول إلى المعلومات.</li> <li>▶ يظهر المتعلمون القدرة على سؤال المعلم أو أمين مصادر التعلم أو الأقران أو المختصين، عما إذا كان هناك مصادر جديدة عبر شبكة الإنترنت للحصول على المعلومة المستهدفة.</li> <li>▶ يظهر المتعلمون القدرة على تحديد المصادر الإلكترونية التي تتضمن معلومات ذات علاقة بالغرض أو المشكلة التي يبحث عنها، مثل (الأقراص المدمجة، قواعد البيانات والمعلومات، الأقراص الصلبة الخاصة بمركز مصادر التعلم...)</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>٤ يظهر المتعلمون القدرة على تحديد أي المصادر أفضل في الحصول على المعلومة المستهدفة المرتبطة بالمهمة الأدائية.</li> <li>٤ يظهر المتعلمون القدرة على اختيار المقاطع أو الصور أو الأشكال أو الرسوم البيانية الأنسب لطبيعة المعلومة.</li> <li>٤ يظهر المتعلمون القدرة على استثمار مجموعات النقاش في إثراء المعلومة وتناولها من أبعاد مختلفة، واستثمار ذلك في المهمة الأدائية المطلوبة منهم.</li> <li>٤ يظهر المتعلمون القدرة على تمييز المصادر الأكثر مناسبة للحصول على المعلومة الموثوقة، وال الحديثة، والمفهومة، والواضحة، والمفيدة والمتوفرة.</li> </ul>	<p>وهنا يكون السؤال الأساسي: ما هي أفضل المصادر المحتملة للمعلومات؟ والإجابة على هذا السؤال تمثل مهارة أساسية مهمة للمتعلم لتحديد مدى توفر المصادر وفحصها بهدف اختيار ما يحتمل أن يكون منها أكثر غنى بالمعلومات ذات الجودة والموثوقية والحداثة.</p>	<p><b>٢. اختيار أفضل المصادر</b></p>
--	---	--------------------------------------

### ثالثاً: تحديد مكان المعلومات وكيفية الوصول إليه:

وهنا يكون المقصود بإيجاد مصادر المعلومات وكيفية الوصول إلى معلومات محددة ضمن المصادر.

وتحت هذه المهارة أنت بحاجة إلى إكساب المتعلمين مهارتين اثنتين هما:

المهارات الفرعية	وصف المهارة	الصور التي تمثل اكتساب المتعلمين لهذه المهارة
<b>١. تحديد المصادر</b>	<p>وهنا يكون مطلوبًا من المتعلم أن يوجد المصادر المادية أو الإلكترونية، أو البشرية، من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>٤ تحديد الطريقة التي نظمت بها تلك المصادر في أماكنها، (التصنيف العشري لديوي، التصنيف الهجائي للمؤلف أو العنوان ...).</li> <li>٤ تحديد الأدوات التي تمكنه من الوصول إلى المصادر، سواء كانت إلكترونية مرتبطة بالإنترنت، أو غير إلكترونية.</li> <li>٤ إذا كان المصدر شخصاً فهل يمكن الوصول إليه بشكل مباشر أو من خلال الهاتف أو من خلال البريد الإلكتروني ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>٤ يظهر المتعلمون القدرة على تحديد موقع المصادر في مراكز مصادر التعلم.</li> <li>٤ يظهر المتعلمون القدرة على استخدام محركات البحث المختلفة عبر الشبكة العالمية للمعلومات والاتصالات «الإنترنت».</li> <li>٤ يظهر المتعلمون القدرة على إيجاد مصادر من خلال تصنيف ديوبي العشري. (المرحلة الثانوية).</li> <li>٤ يظهر المتعلمون القدرة على إيجاد مصادر مختلفة من أنحاء مختلفة في مجتمعهم.</li> <li>٤ يظهر المتعلمون القدرة على التخطيط لمقابلة مصادر المعلومات البشرية، مثل (مختص في مجال ما، أو مسؤول، أو ممارس ميداني,...).</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على استخدام فهارس الكتب في تحديد المعلومة المرغوبة.</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على استخدام جداول المحتويات.</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على تحديد أماكن محددة على الخريطة.</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على استخدام أداة بحث في موسوعة إلكترونية للوصول إلى الجزء أو المعلومة المرغوبة.</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على تصفح الموقع الإلكتروني للحصول على المعلومة المرغوبة.</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على استخدام أدوات بحث مختلفة في الموقع الإلكترونية.</li> </ul>	<p><b>٢. الحصول على المعلومات من داخل المصدر</b></p>
---	--

#### رابعاً: استخدام المعلومات:

وهنا يكون المقصود هو تطبيق تلك المعلومات بهدف إنجاز المهمة المعلوماتية المحددة، تحت إشراف المعلم.  
وتحت هذه المهارة أنت بحاجة إلى إكساب المتعلمين مهارتين اثنتين هما:

المهارات الفرعية	وصف المهارة	الصور التي تمثل اكتساب المتعلمين لهذه المهارة
<b>١. الانبهاك مع المعلومات (اقرأ، اسمع، شاهد)</b>	<p>وهنا يكون المقصود أن على المتعلمين أن يسمعوا أو يشاهدو، أو يقرؤوا المعلومات المتابحة والمحددة ومعالجتها، وهي مهارة مهمة جداً يترتب عليها بناء تصور محدد حول هذه المعلومات وأهميتها ومدى مناسبتها وما يجب أن تخضع له من معالجة وتطوير.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على الإصغاء والفهم.</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على مشاهدة فلم وثائقي تلفزيوني وتمييز المعلومات المرغوبة وذات الصلة.</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على إجراء مقابلة شخصية للحصول على المعلومة من خلال اللقاء المباشر أو عبر وسائل الاتصال المختلفة؛ الهاتف أو مؤتمرات الفيديو أو محادثات الصوت والصورة أو الصوت فقط عبر الإنترنت...</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على الحصول على المعلومات من المصادر البشرية من خلال الاتصالات الإلكترونية غير التزامنية، من خلال البريد الإلكتروني، والرسائل النصية، والشبكات الاجتماعية.</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على قراءة أشكال بيانية مختلفة وفهمها وتفسيرها.</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على التفاعل مع موقع إلكتروني تفاعلي.</li> </ul>

## ٢. استخلاص المعلومات ذات الصلة

- ١. يظهر المتعلمون القدرة على سرد النقاط الأساسية ذات الصلة بموضوع أو سؤال محدد.
  - ١. يظهر المتعلمون القدرة على إبراز جملة المعلومات ذات الصلة من مجلة علمية، أو موقع إلكتروني، أو أي مصدر آخر.
  - ١. يظهر المتعلمون القدرة على تلخيص المعلومات ذات الصلة تلخيصاً لا يخل بالمعنى.
  - ١. يظهر المتعلمون القدرة على قص ولصق المعلومات ذات الصلة من مصدر إلكتروني، في حدود الاقتباس المسموح به، وتوثيق مصدرها بشكل صحيح.
  - ١. يظهر المتعلمون القدرة على تنزيل الملفات المرفقة والقصاصات الفنية.
  - ١. يظهر المتعلمون القدرة على إيراد المعلومة المناسبة في المكان المناسب من أي مصدر من مصادر المعلومات.
- وهنا يكون المقصود أن نحدد المعلومة التي لها علاقة مباشرة بالمهمة، وهي مهارة متreqبة على المهارة السابقة، حيث لا يمكن للمتعلم أن يستخلص المعلومة المناسبة دون أن يكون قدقرأ أو سمع أو شاهد هذه المعلومة.

## خامساً: تركيب المعلومات:

وهنا يكون المقصود تأليف أو دمج المعلومات من مصادر متنوعة وتقديمها لتحقيق الحاجة المعلوماتية كما هي محددة.

وتحت هذه المهارة أنت بحاجة إلى إكساب المتعلمين مهارتين اثنتين هما:

المهارات الفرعية	وصف المهارة	الصور التي تمثل اكتساب المتعلمين لهذه المهارة
١. تنظيم المعلومات الواردة من عدة مصادر	وهنا يكون السؤال الأساسي، هو: كيف تتواءم المعلومات من جميع المصادر معًا؟ بمعنى أن هذه المهارة تركز على كيف نحدد أفضل الطرق لتوحيد المعلومات ذات الصلة من مصادر مختلفة، ونكمال بينها وننظمها من أجل تحقيق المهمة.	<ul style="list-style-type: none"> <li>١. يظهر المتعلمون القدرة على الربط بين المعلومات المستقة من مصادر مختلفة.</li> <li>١. يظهر المتعلمون القدرة على تنظيم أجزاء مختلفة من المعلومات بأشكال مختلفة وفي صور كالية منطقية.</li> <li>١. يظهر المتعلمون القدرة على استخدام معالج الكلمات لمراجعة التسلسل والانسياب، أو خطة المحتوى في تقرير ما، أو بحث أو مشروع.</li> <li>١. يظهر المتعلمون القدرة على جمع معلومات من مجموعات من المصادر المختلفة، الورقية، والإلكترونية، أو الملاحظات الشخصية.</li> </ul>

- ٤ يظهر المتعلمون القدرة على ترتيب وإعادة ترتيب المعلومات باستخدام برنامج (البوربوينت) أو أي برنامج عرض تقديمي آخر، متعدد الوسائط.

- ٤ يظهر المتعلمون القدرة على تقديم عروض باستخدام الوسائط المتعددة، أو التطبيقات الإلكترونية الأخرى للعرض البياني.
- ٤ يظهر المتعلمون القدرة على تمثيل صور ساكنة في وسائط مختلفة.
- ٤ يظهر المتعلمون القدرة على استخدام برنامج (البوربوينت) أو أي برنامج عرض آخر في عرض البيانات والمعلومات.
- ٤ يظهر المتعلمون القدرة على إعداد خرائط وتعيين الأسماء عليها.
- ٤ يظهر المتعلمون القدرة على إعداد أشكال تمثيلية للمعلومات الجغرافية.
- ٤ يظهر المتعلمون القدرة على استخدام برامج النشر المكتبي أو أدوات أخرى لتمثيل البيانات التي تم جمعها أثناء مهمة أدائية تتمثل في تجربة علمية، أو مشروع عمل، أو بحث إجرائي، ...
- ٤ يظهر المتعلمون القدرة على الإيراد المناسب لمصادر المعلومات الإلكترونية في السياق أو في القوائم البليغافية (قائمة بالكتب الخاصة بمؤلف أو ناشر أو وطن أو فكرة معينة أو موضوع معين).

## ٢. تقديم النتيجة

وهنا يكون المقصود هو كيف لنا أن نقدم المعلومة على أفضل صورة؟ يعني ذلك أن نحدد الخيارات المتعلقة بالتقديم أو العرض (مكتوبة، مسموعة، وسائط متعددة، بيانية، شفوية)، وكيف ننجز تلك الخيارات

### سادساً: تقييم المعلومات:

وهنا يكون المقصود هو إصدار أحكام على مسألتين مختلفتين هما:

- إلى أي درجة تم حل المشكلة المعلوماتية.
- عملية حل المشكلة المعلوماتية ذاتها.

وتحت هذه المهارة أنت بحاجة إلى إكساب المتعلمين مهارتين اثنتين هما:

الصور التي تمثل اكتساب المتعلمين لهذه المهارة	وصف المهارة	المهارات الفرعية
<p>ومن الصور التي تمثل اكتساب المتعلمين لهذه المهارة ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على تقييم عروض المصادر المتعددة، فيما يتعلق بالمحتوى والشكل.</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على تقييم مسارهم في تجاربهم العلمية، أو مشروعاتهم التعليمية، أو أداء مهامهم الأدائية، ...</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على تقييم مصادر مختلفة (عرض تليفزيوني، قاعدة بيانات إلكترونية، موقع إلكتروني، كتاب إلكتروني، كتاب ورقي، مجلة علمية...)، وتحديد الأنسب منها، (ثلاثة مصادر على الأقل).</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على تقييم مشاريعهم استناداً إلى محاكمات محددة مسبقاً.</li> </ul>	<p>وهنا يكون المقصود تحديد ما إذا كانت المشكلة قد حلّت، والمهمة قد أُنجزت، وهو ما يعني أن على المتعلمين أن يتقدموا تقدماً في إنجاز المهمة ذاتياً وبشكل مستمر.</p>	<p><b>١. الحكم على النتيجة (الفاعلية)</b></p>
<p>ومن الصور التي تمثل اكتساب المتعلمين لهذه المهارة ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على وضع محكّات لتقدير عمليات ما، مثل بحث في النشاط السكاني في المملكة العربية السعودية.</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على تقييم ثقتهم في نتائج اختبارات تجريبية في سياق متقدم لمادة التاريخ مثلاً.</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على النظر بعمق في مدى إجادتهم لاستخدام المصادر الإلكترونية بكفاءة طوال فترة العمل في مشروع ما.</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على المقارنة بين الزمن المفترض لأداء مهمة ما، وبين الزمن الذي استغرقوه لأداء نفس المهمة.</li> <li>١ يظهر المتعلمون القدرة على التفكير في مستوى الجهد والوقت اللذين بذلوهما في أداء المهمة.</li> </ul>	<p>وهنا يكون المقصود تقييم مهاراتهم في حل المشكلة، وكيف يمكنهم أن يكونوا أكثر فاعلية وأكثر كفاءة في تنفيذ كل مهارة من المهارات الأساسية.</p>	<p><b>٢. الحكم على العملية (الكافية)</b></p>

وهكذا فإنك عندما تبني في المتعلمين المهارات الست الأساسية السابقة ستكون قد حفظت للمتعلمين نتائج مهمة، وعززت لديهم مهارات مهمة وضرورية للتعلم، يمكن إجمالها في النقاط التالية:

١. تنمية مهارات حل المشكلات، والتفكير المركب، ومهارات إدارة المعلومات.
٢. تمكينهم من استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات بثقة وقناعة بأهميتها في مساعدتهم في أداء مهامهم وأعمالهم وتعلمهم.
٣. تعزيز مهارات التعلم الذاتي والفردي، وتمكنهم من الحصول على المعرفة من مصادر متنوعة.
٤. تنمية التعلم التعاوني التشاركي النشط الذي يصبح المتعلمون فيه قادرين على التوجيه الذاتي لتعلمهم.

كما أن إتقان المتعلمين لهذه المهارات الست يعود بالفائدة عليك في أمور كثيرة، نجملها في النقاط التالية:

١. ييسر عليك عملية دمج تقنية المعلومات والاتصالات في عمليات التعليم والتعلم، على اعتبار أن المتعلمين يمتلكون المهارات التي تمكنك من ذلك.
٢. يساعدك في تغيير دورك من مقدم للمعلومة، إلى مدرب وموجه ومرشد ومدير لعمليات التعليم.
٣. يساعدك في توظيف أدوات التقنية في عمليات التعليم والتعلم بسهولة حتى ولو لم يكن المتعلمون متقدنين استخدام تلك الأدوات.

## مذكّرات مقترنة لتقدير أداء المتعلمين وفق المهارات الست:

ينبغي أن تصاغ المذكّرات على صورة جمل محددة بوضوح لنحتاجات التعلم المستهدفة، كما يجب أن تصف هذه المذكّرات مستوى الأداء المطلوب، وأن تصمم من أجل أن تقيس مدى تحقيق المتعلمين للأهداف التعليمية، كما أنه من المهم أن تكون المذكّرات مرتبطة بقدرات المتعلمين على تطبيق المهارات الست الأساسية على أهداف تعلم المحتوى. ولمساعدتك على تصميم وبناء مذكّرات التقييم، نورد لك جملة من المذكّرات المرتبطة بكل مهارة من المهارات الست الأساسية، وهي مذكّرات يمكّنك الاستناد إليها في تقويم مهارات المتعلمين الست الأساسية في دمج تقنية المعلومات والاتصالات في التعليم والتعلم، وهذه المذكّرات هي عبارة عن عينة من المذكّرات نأمل أن تساعدك على بناء مذكّرات تقييم أكثر دقة، وأكثر مناسبة لطبيعة التخصص الذي تدرسه، وطبيعة مستوى المتعلمين التي يتقنها المتعلمون في مدرستك، وهذه المذكّرات هي مرتبة وفق المهارات الست الأساسية، وهي على النحو التالي:

### **المهارة الأولى: تحديد المهمة:**

في هذه المهارة يتوقع من المتعلم أن يظهر القدرة على:

١. تحديد الغرض أو المشكلة التي يبحث عن معلومات ذات صلة بها.
٢. تحديد المهمة بوضوح.

٤. إظهار فهم لأبعاد المهمة كاملة وأجزائها.
٦. طرح أسئلة جديدة.
٣. تحديد العناصر الرئيسية والهامة للمهمة الأدائية.
٥. استخراج الكلمات الأساسية (المفتاحية) المتضمنة في سؤال ما.
٧. فهم ومتابعة تعليمات مكتوبة أو شفهية.

### **المهارة الثانية: استراتيجيات البحث عن المعلومات:**

في هذه المهارة يتوقع من المتعلم أن يظهر القدرة على:

١. تحديد مصادر المعلومات الأكثر أهمية / والأقل أهمية.
٢. تحديد مصادر المعلومات الأكثر ملاءمة من المواد.
٤. إظهار معرفة بالمصادر ذات الصلة بالمشكلة.
٣. تحديد مصادر المعلومات الأكثر ملاءمة / والأقل ملاءمة.
٥. إدراك إمكانية الحصول على المعلومة من مصادر عديدة، بما في ذلك البحث والملاحظة.
٦. إدراك وفهم أهمية المصادر الإنسانية.
٧. استخدام المحركات المناسبة لاختيار المصادر، بما في ذلك سهولة القراءة، وطبيعة المجال، والموثوقية، والحداثة، والفائدة العلمية، والشكل، والنمط.

### **المهارة الثالثة: تحديد أمكنة المعلومات وكيفية الوصول إليها:**

في هذه المهارة يتوقع من المتعلم أن يظهر القدرة على:

١. جمع مصادر بشكل مستقل.
٢. طرح أسئلة للحصول على معلومات.
٤. الوصول إلى نظم المعلومات المناسبة، بما في ذلك قواعد البيانات عبر الشبكة العالمية للمعلومات والاتصالات «الإنترنت»، الفهارس، الوسائل الإلكترونية المتعددة.
٣. تحديد المصادر المتوفرة.

### **المهارة الرابعة: استخدام المعلومات:**

في هذه المهارة يتوقع من المتعلم أن يظهر القدرة على:

١. إعادة صياغة الفكرة الرئيسية التي يأخذها من المصدر: المكتوب، والبصري، والشفوي.
٢. تلخيص الفكرة الرئيسية التي يأخذها من المصدر: المكتوب، والبصري، والشفوي، بشكل صحيح.
٤. جمع المعلومات بعنایة (يقرأ، يصفي، يشاهد).
٣. التفريق بين الحقائق والآراء.
٥. توثيق المصادر بشكل صحيح ودقيق.

### **المهارة الخامسة: التركيب:**

في هذه المهارة يتوقع من المتعلم أن يظهر القدرة على:

١. إعداد قائمة صحيحة للمراجع والمصادر (الإنترنت، والمصادر الأخرى).
٢. تنظيم المعلومات.
٤. إعداد جداول، ورسوم بيانية، وأشكال توضيحية، ومخططات هيكلية أو إنسيابية...
٦. تلخيص المعلومات من المصادر المختلفة وإعادة سردها.
٣. تقديم المعلومات.
٥. المقابلة والمقارنة بين وجهات النظر من المصادر المختلفة.

### **المهارة السادسة: التقييم:**

في هذه المهارة يتوقع من المتعلم أن يظهر القدرة على:

١. تقييم المشاريع من حيث نقاط القوة ونقاط الضعف.
٣. الحكم على الحلول والقرارات.
٥. مراجعة ونقد الخطوات المستخدمة في حل المشكلة.

### **التأقلم الذاتي للفصل السادس:**

١. أضف هذه الأداة إلى السجل الخاص بك، وخصصه للتأمل في المعايير الخاصة بالمعلم الجديد.
٢. يتعلّق التأمل الذاتي بتنفيذك لأحد تطبيقات الإنترنت في عملية التعليم والتعلم.
٣. بإمكانك الاستفادة مما جاء فيه، لمحاكاته مع موقع تطبيقات أخرى في الإنترنت.
٤. تعاون مع زملائك لنشر ثقافة التوظيف الإيجابي لتقنية الانترنت في عمليات التعليم والتعلم.

#### **المعيار المهني الخامس: دمج تقنية المعلومات والاتصالات في التعليم والتعلم وإدارة عملية تعلم المتعلمين**

**المعيار الفرعي:** يشترك المتعلمين في استخدام تقنية المعلومات والاتصالات وإيجاد مصادر تعلم واستخدامها لتعزيز التفكير

**التقنية المختارة:** Google Earth

من الاستخدامات التي يجب أن أعرفها عن Google Earth		من المفاهيم التي يجب أن أعرفها عن Google Earth
كيف أمكن طلابي من التعبير عن الفهم من خلال Google Earth		اجراءاتي مع زملائي في المدرسة ومدارس الحي لتفعيل Google Earth في عمليات التعليم والتعلم
التطبيقات	أوجه الفهم	
يشرح أهمية الموقع الجغرافي للعامل العربي مثلا، من خلال الاستعانتة بـ Google Earth في دعم ما يقول.	الشرح	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديد المعلومات التي تخدم المنهج في Google Earth.</li> <li>أجمع الدراسات والبحوث التي تناولت تطبيقات Google Earth في التعليم والتعلم.</li> </ul>
يفسر ظاهرة تضاريسية محددة من خلال الاستعانتة بالصور التي يوفرها Google Earth.	التفسير	<ul style="list-style-type: none"> <li>أعرض على زملائي ما توصلت إليه، ونتبادل الخبرات حول الاستخدام والتطبيق الأمثل.</li> </ul>
يعرض تطبيقاً لأحد مفاهيم الدرس مستخدماً فيه Google Earth.	التطبيق	<ul style="list-style-type: none"> <li>أدرب المتعلمين على استخدام البرنامج بالصور الصحيحة.</li> </ul>
يبحث مع زملائه عن وجهتي نظر متعارضتين حول معلومة في الدرس على Google Earth ويقدم وجهة نظره التي كونها أو تبناها في شكل مناظرة مع زملاء آخرين يتبنون وجهة نظر مختلفة.	وجهات النظر	<ul style="list-style-type: none"> <li>أكلف المتعلمين بمهام أدائية توظف تطبيقات Google Earth في سياق حقيقي من حياتهم الطبيعية.</li> </ul>
أمكّنه من أن يتقمص دور مهندس المساحة في رفع مساحي لموقع جغرافي معين.	التقىص العاطفي	
يحدد جوانب القوة والضعف في مهاراته الجغرافية ذات العلاقة بالوحدة الدراسية.	معرفة الذات	

## إدارة بيئة التعلم



**الأهداف:**


قال رسول الله ﷺ: «إِنَّ اللَّهَ لَمْ يَعْثُنِي مُعْنَّا وَلَا مُتَعْنَّا وَلَكِنْ بَعْثَنِي مَعْلُّمًا مَيْسِرًا»

سوف يساعدك هذا الفصل على أداء عملك طبقاً للمعايير المهنية للمعلم.. وستصبح في نهايته قادرًا على أن:

١. تكون علاقات اجتماعية ومهنية فعالة في البيئة الصفية.
٢. تتمكن من استراتيجيات وأساليب إدارة الفصل، وتستثمرها بالشكل الأمثل لتحسين تعلم المتعلمين وتحصيلهم.
٣. تتمكن من مهارات وأساليب التواصل مع المتعلمين وأولياء الأمور، وتستثمرها بشكل إيجابي في إدارة بيئه التعلم لتحسين تعلم المتعلمين وتحصيلهم.
٤. تحسن التعامل مع الأنماط المختلفة لسلوك المتعلمين في بيئه التعلم، في ضوء معرفتك بالأنظمة واللوائح المتعلقة بها.
٥. توائم ممارساتك في إدارة بيئه التعلم مع المعايير المهنية للمعلم الجديد.
٦. تتعاون مع زملائك في إثراء خبراتكم ومهاراتكم لمعالجة مشكلات المتعلمين في إطار فلسفة المجتمعات المهنية المتعلمة.

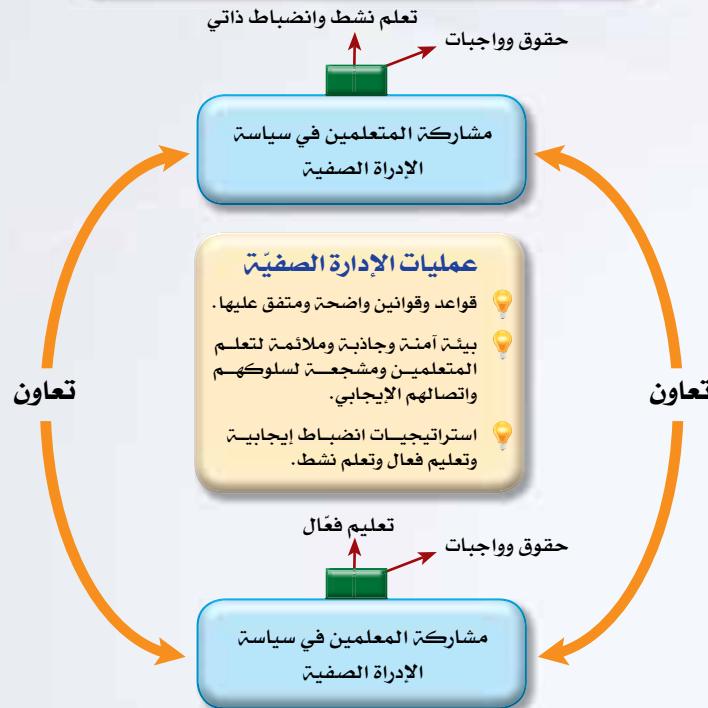
يغطي هذا الفصل مجالات من المعرفة والمهارات المهنية التي تساعدهك على تطوير ممارساتك في إدارة بيئه التعلم طبقاً للمعايير المهنية للمعلم.

### المعايير المهنية ذات الصلة بالفصل السابع

الرقم	المعيار	المعيار	المعايير الفرعية	الرقم	المعيار
الحادي عشر	المعيار السادس	المعيار السادس	يعبر عن أفكاره بثقة وطلاقه/يتحدث بلغة صحيحة وسلامية/يعرض فكرته ويسوغها بشكل جيد/ يجيب عن أسئلة الاستيعاب والفهم المتعلقة بالنص/ يجيد الكتابة الإملائية السليمة/ يعرض الموضوع كتابياً بأسلوب واضح ولغة سليمة.	الحادي عشر	المعيار الثاني
الحادي عشر	المعيار السادس	المعيار السادس	يهيئ بيئات تعلم آمنة وداعمة تشجع المتعلمين على تحمل مسؤولية تعلمهم/ يدعم المتعلمين لتمكينهم من تكوين هوية شخصية وتقدير ذاتي وصورة إيجابية عن الذات.	الحادي عشر	المعيار الثاني
الحادي عشر	الحادي عشر	الحادي عشر	يتواصل بفاعلية مع الطلاب بمختلف مراحلهم العمرية، وزملائه وأولياء الأمور/ يحترم مشاركة الزملاء وأولياء الأمور وقدراتهم على تنمية وتطوير قدرات الطلاب ورفع مستوياتهم.	الحادي عشر	المعيار الثامن



### عناصر سياسة الإدارة الصفية



تعد الإدارة الصفية مظهراً من مظاهر التربية الحديثة وعملية إنسانية شاملة، وعنصراً مهماً من عناصر العملية التعليمية للمعلم؛ فالمعلم الذي لا يستطيع إدارة صفه لا يستطيع أن يحقق فاعلية في تعليمه للمتعلمين، كما أن الحكم على إنجازات المعلمين في أدائهم لعملية التعلم مرتبطة بإدارة الصف وضبطه. ولا شك في أن هناك علاقة وثيقة بين مفهوم إدارة الصف وضبطه من خلال تركيز الإدارة على استثمار كل طاقات المتعلمين بشكل عام، وكذلك تكون الوقت مورداً لا يمكن إحلاله أو تراكمه أو إيقافه، وبالتالي يفترض أن يستثمر بشكل فعال لتحقيق الأهداف المحددة في الفترة الزمنية المخصصة لذلك.

إن عملية إدارة الصف لا تتوقف عند حفظ النظام والانضباط بل تتعدي ذلك إلى مهام وأعمال أخرى كثيرة؛ إذ تشمل على جوانب كثيرة منها: السلوكيّة والاجتماعيّة والنفسيّة والفيزيقيّة وموافق التعلم.. ولعل زخم الانتاج الفكري الخاص بإدارة البيئة الصفية يدلل بما لا يدع مجالاً للشك على أن إدارة البيئة تمثل القاعدة الرئيسيّة التي تنطلق منها عملية إصلاح التعليم وتحسين مخرجاته؛ أي إعطاء أهميّة خاصّة لما يحدث داخل الصف الدراسي.

وفي هذا الفصل نحاول - أخي المعلم - أن نمدك بالمعارف والمهارات التي تمكّنك من إيجاد المناخ المناسب للتعلم، وتحقيق نواتجه من خلال تنظيم البيئة الفيزيقيّة والاجتماعيّة وتأسيس القواعد والقوانين الصفيّة وتوفير الخبرات التعليمية والاستحوذ على انتباه المتعلمين وإشراكهم في المناوشة.. والشكل المقابل يبيّن العلاقة التفاعلية التعاونية بين المعلم والمتعلم في سياسة الإدارة الصفية.

### مفهوم الإدارة الصفية:

ينظر إلى إدارة الصف على أنها فن له علم وله أصول ينبغي عليك أن تكون ملماً به كي تكون ناجحاً، ومفهوم إدارة الصف أكبر وأشمل من بعض المعاني كالانضباط والهدوء والالتزام بالتعليمات؛ إنها تعني قيامك بالعديد من الأعمال والمهام كحفظ النظام وتنظيم المناخ العاطفي والاجتماعي، وتنظيم البيئة الفيزيقية من أثاث وتجهيزات ومواد ووسائل واستثمار للخبرات التعليمية وحسن التخطيط لها، وهي بذلك تشمل كل ما يتصل بالمعلم والمتعلم والمنهاج المدرسي والأهداف التربوية وال العلاقات الإنسانية، وتشكل في مجموعها فناً تربوياً متاماً لا بد من إتقانه.. ومن هنا نقول: إنه من الطبيعي أن يتعرض المتعلم داخل غرفة الصف إلى منهاجين؛ أحدهما أكاديمي والآخر غير أكاديمي،

فهو يكتسب اتجاهات مثل:

- الانضباط الذاتي والمحافظة على النظام، وتحمل المسؤولية، والثقة بالنفس.
- أساليب العمل التعاوني، وطرق التعاون مع الآخرين، واحترام آرائهم ومشاعرهم.

إن مثل هذه الاتجاهات يستطيع المتعلم أن يكتسبها إذا عاش في أجواءها وأسهم في ممارستها، فمن خلال الإدارة الصيفية يكتسب المتعلم هذه الاتجاهات وذلك في حالة مراعاة المعلم لها في إدارته لصفه، وخلاصة القول أنه إذا ما أريد للتعليم الصفي أن يحقق أهدافه بكفاءة وفاعلية فلا بد من إدارة صيفية فعالة.. ومن هنا يمكن أن نعرف الإدارة الصيفية بأنها (جميع الخطوات والإجراءات والقواعد الالزامية لبناء وتطوير بيئه صيفية آمنة وجاذبة وملائمة لعمليتي التعليم والتعلم تأخذ بعين الاعتبار الأبعاد النفسية والاجتماعية والعقلية والجسمية للمتعلم).

## عناصر الإدارة الصيفية:



### مكونات وعناصر التأكيد في الإدارة الصيفية

- **المعلم والمتعلم:** وهو العاملان في الإدارة الصيفية؛ فالمعلم هو القائد والأداة المنفذة والموجهة، أما المتعلمون فهم عناصر التفاعل ومبرر وجودها.
- **الإطار التنظيمي:** نقصد به (القواعد السلوكية) المنظمة للعمل وال العلاقات بين عناصر التفاعل في الموقف التعليمي، سواء كان ذلك بين المعلم والمتعلمين، أو بين المتعلمين أنفسهم، وتكتسب أهميتها إذا تم الاتفاق عليها وإقرارها من قبل عناصر التفاعل.
- **بيئة التعلم (الصف الدراسي):** هي المكان الذي تمارس فيه عمليات التعلم بما فيه من خصائص فيزيقية (التهوية، والإضاءة، ودرجة الحرارة، والمساحة...) وما يحتوي عليه من أثاث وتجهيزات، ويشمل أماكن أخرى مثل: ساحة المدرسة، والمعامل، والمخابرات، ومركز مصادر التعلم، وأي مكان تتم فيه عمليات التعليم والتعلم.
- **الوقت:** عامل رئيس يوضع على أساسه خطة عمليات التعليم والتعلم، وتنقى بناء عليه إجراءات التنفيذ، وطبيعتها، وأسلوبها، سواء داخل المدرسة أو خارجها.
- **المواد أو الأجهزة التعليمية:** وتشمل الأجهزة التعليمية والمواد، والآلات، والوسائل والتقنيات التعليمية، ولا تكون جزءاً من مكونات الإدارة الصيفية إلا إذا كان هناك ضمن خطة إطار العمل - ما يمنح المتعلمين حق استخدامها، وتوظيفها، وإدارة استخدامها بأنفسهم.

## عوامل نجاح اللوائح والقوانين الصيفية

الإجراء	المجال
<ul style="list-style-type: none"> <li>تحقيق التعلم الفعال من خلال تعزيز الانضباط.</li> <li>تنمي لدى المتعلم روح المبادرة الذاتية.</li> <li>تحقق تفاعلاً بين المتعلمين أنفسهم من جهة وبينهم وبين المعلم من جهة أخرى.</li> </ul>	الهدف
<ul style="list-style-type: none"> <li>تكون بكلمات إيجابية وتعبر عن سلوكيات إيجابية.</li> <li> تكون مختصرة ومعبرة.</li> <li> تعتمد على لغة سهلة ومفهومة.</li> </ul>	الصياغة
<ul style="list-style-type: none"> <li> تكون واقعية ومنطقية ويسهل تطبيقها.</li> <li> تمثل مهارات يمكن التدرب عليها.</li> <li> تمكّن المتعلم من تمنجتها ونقل ممارساتها للمواقف الحياتية.</li> <li> يراعي فيها التنوع ومواءمتها مع أنماط المتعلمين المختلفة.</li> <li> تسجم وتتوافق مع الأحداث الصيفية.</li> </ul>	الشروط
<ul style="list-style-type: none"> <li>يشارك في صياغة القوانين.</li> <li>تعبر عن وجهة نظره.</li> </ul>	شراكة المتعلم
<ul style="list-style-type: none"> <li>تحقيق الالتزام والانضباط الذاتي لدى المتعلم.</li> <li>تنمية الثقة بالنفس.</li> <li>البحث الذاتي عن كل ما هو إيجابي.</li> <li>الرغبة في استمرارية الانجاز.</li> <li>يولد لديه احترام الآخرين والأنظمة داخل المدرسة وخارجها.</li> </ul>	المخرجات

## أهداف عامة للإدارة الصيفية:

تسعى الإدارة الصيفية الفعالة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف التربوية، و تستثمر الإمكانيات والموارد من أجل تحقيقها، وهي:

١. تحقيق نواتج التعلم المرغوبـة، والأهداف المحددة، وصولاً بال المتعلمين إلى الفهم، وتحقيق الغاية في التحصيل الدراسي.

٢. تنظيم الجهد المبذولـة لتحقيق الكفاءة والتوازن والتكامل بين مكونات وعناصر الموقف التعليمـي، واستخدام عناصر الإدارة الصيفية (الوقت، وبيئة التعلم، واستراتيجيات التدريس... إلخ)؛ لإحداث التعلم النـشـط.

٣. تعزيز المسؤـلـيـة الفردـيـة، في الانضباط والاحترام المتبادل بين المعلم والمتعلـمـين، وبين المتعلـمـين أنفسـهـمـ، وإيجـادـ رـوحـ التعاونـ وـممارسةـ العملـ الجـمـاعـيـ فيـ الصـفـ الـدـرـاسـيـ.

## أهمية إدارة الصف المدرسي:

إن إدارة الصف الدراسي تعدّ من أهم غايات المعلم التدريسيـةـ، بل إنـهاـ تعدّـ منـ أهمـ الـكـفـاـيـاتـ وـالـمـهـارـاتـ التيـ يجبـ علىـهـ التـمـكـنـ مـنـهاـ؛ لـرـابـاطـهاـ الوـثـيقـ بـتـغـيـيرـ سـلـوكـ المـتـعـلـمـينـ، وـتـعـلـمـهـمـ، وـتـحـصـيـلـهـمـ، كـمـاـ أـنـ مـهـارـاتـ إـدـارـةـ الصـفـ الـدـرـاسـيـ هيـ أـسـاسـ التـدـرـيسـ الفـعـالـ، وـهـذـهـ المـهـارـاتـ هـيـ:

١. **قيادة وضبط سلوك المتعلمين:** وتشمل (التبؤ به، السيطرة عليه، توجيهه) بهدف حفظ النظام داخل الصفـ.

٢. **تهيئة بيئة تعلم آمنة، وجو تعليمي وتعلمي مناسب لتلبية احتياجات المتعلمين، وتشمل:** (معرفة خصائص المتعلمين، وأنماط تعلمهم، وذكاءاتهم المتعددة).

٣. **التخطيط للدرس قبل الدخول إلى الصف الدراسي:** وتشمل (تحديد نواتج التعلم المرغوبـةـ، والأهدافـ، وأنشـطةـ التـعـلـمـ التـثـريـةـ، والمـهـامـ الأـدـائـيـةـ، وـمـرـاعـةـ تـنـاسـبـ المـحتـوىـ معـ الزـمـنـ، وـاحتـياـجـاتـ المـتـعـلـمـينـ...ـ).

٤. **مهارات التدريس اللازمة في عملية التعليم والتعلم، وتشمل الآتي:** (التمكنـ منـ استـراتـيجـياتـ التـعـلـيمـ وـالـتـعـلـمـ، وـالـتـمـكـنـ منـ مـهـارـاتـ التـقوـيمـ، وـإـعـادـةـ التـقـاريـرـ عنـ كلـ مـتـعـلـمـ وـتـنظـيمـهاـ فيـ ملفـاتـ).

٥. ترتيب وتنظيم الصف الدراسي لتوفـيرـ المناـخـينـ الـاجـتمـاعـيـ والـوـجـدـانـيـ المشـجـعـينـ عـلـىـ التـعـلـمـ دـاخـلـهـ، وـيـشـمـلـ تنـظـيمـ بيـئةـ الصـفـ الـدـرـاسـيـ منـ مقـاعـدـ وـمـمـرـاتـ وـوسـائـلـ إيـضـاـ، وـتـنظـيمـ عمـلـيـةـ التـعـلـمـ وـأـسـالـيـبـ التـفـاعـلـ التنـظـيمـيـ أـثـنـاءـ العـمـلـيـةـ التـعـلـيمـيـةـ.

## مفهوم الإدارة الصفية:



٢. **التنظيم:** يشمل تنظيم المتعلمين للتعلم؛ حيث يتم توزيعهم على مجموعات؛ مع مراعاة المبادئ التي تحكم ذلك وتنظيم بيئته التعلم بكل ما تحويه من أثاث ووسائل وتجهيزات.
٤. **التوجيه والانضباط:** تتضمن هذه المهمة التحكم في تنفيذ الخطط والأحكام والإجراءات الخاصة بالتعليم، وتوجيه السلوك الصفي الضعيف أو السلوك غير الإيجابي.
٥. **التسجيل والتدوين:** وتضم في العادة بعض العمليات كتدوين الحضور والغياب، وتسجيل أداء المتعلمين للمهام، ونتائج تقويم التعلم والاختبارات... إلخ.

١. **الخطيط:** هو أساس كل العمليات الإدارية ويعتمد عليه في نجاحها، ويتضمن التخطيط تحضير الدروس اليومية، وتحديد الأنشطة والاحتياجات ومهارات المتعلمين.

٣. **التنسيق:** الاتفاق مع المتعلمين على لوائح وقوانين وقواعد محددة لتنظيم السلوك والروتين الصفي كترتيب أدوار المتعلمين وانتقالهم من مكان لأخر والتنوع في الأنشطة... إلخ.

## مقومات الإدارة الصفية ومؤثراتها:

تعد الإدارة الصفية مظهراً من مظاهر التربية الحديثة وعملية إنسانية شاملة، لها مجموعة من العوامل والمقومات يقوم كل منها بدوره، ومقومات أساسية تصنف على النحو التالي:



١. **التوازن والمرنة:** مراعاة التوازن بين مكونات وعناصر الموقف التعليمي، والتكييف حسب ظروف هذا الموقف وتغيير تلك الظروف المؤثرة في الإدارة الصفية.
٢. **المشاركة الإيجابية:** إتاحة المزيد من فرص الحوار والمناقشة وتنمية العلاقات بين المتعلمين، وجعلهم أكثر إيجابية.
٤. **التنبؤ والمستقبلية:** التوقع والتنبؤ والنظرة المستقبلية، والتحرك للأمام في ضوء تحليل وتأمل الماضي والحاضر، ورسم خطوات هادفة لمعالجة الأخطاء السابقة.
٥. **العلمية والفاعلية:** تأسيس كل سلوك إداري صفي على أساس علمي سواء في التخطيط أو التنظيم أو اتخاذ القرار أو التغلب على المشكلات، والفاعلية في تحقيق ذلك.

## الاتجاهات الحديثة في الإدارة الصفية:

٢. إيجاد نظام للاتصال الفعال داخل الفصل وخارجـه.
٤. اعتبار المعلم قائداً تربويّاً يعمل على إثراء المنهج الدراسي الذي يشارك في تنفيذه مع المتعلمين.
٥. إيجاد التفاعل الصفي بما يؤدي إلى المشاركة الإيجابية وتقبل الإرشادات ٦. استخدام الإمكانيات المتاحة كافة لدى المعلم سواء أكانت بشرية أم مادية في خدمة العملية التربوية.
٧. مشاركة المتعلمين في صنع القرارات المتعلقة بموافق التعليم والتعلم، وبذلك ٨. إقامة علاقات إنسانية بين المعلم والمتعلمين وبين المتعلمين وبعضهم لتوفير جو من الود والألفة الاجتماعية بينهم؛ لتحقيق الصحة النفسية للمعلم والمتعلمين. يقبل المتعلمون على تنفيذـها.

## المجالات المهمة للإدارة الصفية:

إن المعلم الفعال هو الذي يهتم بإدارة شؤون صفه من خلال ممارسته للمهام التي تشتمل عليها هذه العملية بأسلوب ديمقراطي يعتمد على مبادئ العمل التعاوني والجماعي بينه وبين المتعلمين في إدارة هذه المهام، والتي يمكن أن تكون أبرز مجالاتها على النحو التالي:

- **المهام الإدارية العاديـة في إدارة الصـف:** هناك مجموعة من المهام العاديـة التي ينبغي على المعلم ممارستها والإشراف على إنجازها وفق تنظيم يتفق عليه مع المتعلمين، ومثل هذه المهام وإن بدت سهلة وبسيطة إلا أنها مهمة وأساسية، وإنجازها يضمن سير العملية التعليمية بسهولة ويسر، ويوفر على المعلم والمتعلمين كثيراً من المشكلات، بالإضافة إلى توفير الجهد والوقت، في حالة اعتماد المعلم لتنظيم واضح ومحدد ومتفرد عليه بينه وبين المتعلمين لإنجاز هذه المهام على أساس اعتماد مبدأ تفويض المسؤولية ومن بينها: تفقد الحضور والغياب، وتأمين الوسائل والمواد التعليمية، والمحافظة على ترتيب مناسب للمقاعد، والإشراف على نظافة الصـف وتهويته وإضاءته... إلخ.
- **المهام المتعلقة بتنظيم عملية التـفاعل الصـفي:** يعد التعليم عملية تواصل وتفاعل دائم ومتـبـالـد ومـثـمـرـ بين المعلم والمـتعلـمـينـ آنـفـسـهـمـ، وـنظـرـاًـ لـأـهـمـيـةـ التـفاعـلـ الصـفـيـ فيـ عمـلـيـةـ التـعلـيمـ فقدـ اـحـتـلـ هـذـاـ المـوـضـوـعـ مـكـانـةـ مـهـمـةـ فيـ مـجاـلـاتـ الـدـرـاسـةـ وـالـبـحـثـ التـرـبـويـ، وـقدـ أـكـدـتـ نـتـائـجـ كـثـيرـ منـ تـلـكـ الـدـرـاسـاتـ عـلـىـ ضـرـورةـ إـتقـانـ الـمـعـلـمـ مـهـارـاتـ التـواـصـلـ وـالـتـفـاعـلـ الصـفـيـ، فـالـمـعـلـمـ الـذـيـ لاـ يـتـقـنـ هـذـهـ الـمـهـارـاتـ يـصـعـبـ عـلـيـهـ النـجـاحـ فـيـ مـهـمـاتـهـ التـعـلـيمـيـةـ.. وـيمـكـنـ القـولـ بـأنـ أـغـلـبـ أـنـشـطـةـ الـمـعـلـمـ فـيـ غـرـفـةـ الصـفـ لـفـظـيـةـ وـيـصـنـفـ الـبعـضـ الـأـنـماـطـ الـكـلـامـيـةـ الـتـيـ تـدـورـ فـيـ غـرـفـةـ الصـفـ إـلـىـ كـلـامـ تـعـلـميـ، وـكـلـامـ يـتـعـلـقـ بـالـمـحـتـوىـ، وـكـلـامـ ذـيـ تـأـثـيرـ عـاطـفـيـ. وـيـسـتـخـدـمـ الـمـعـلـمـ هـذـهـ الـأـنـماـطـ لـاستـشـارـةـ

اهتمام المتعلمين للتعلم ولتوجيه سلوكهم وإيصال المعلومات إليهم. وصنف البعض الآخر السلوك الصفي داخل الصف إلى:

كلام المتعلم		كلام المعلم	
كلام غير مباشر	كلام مباشر	كلام غير مباشر	كلام مباشر
<p>الأنماط الكلامية التي تأخذ شكل التعبير عن آراء المتعلمين وأفكارهم وأحكامهم ومشاعرهم واتجاهاتهم. وهناك حالة أخرى يطلق عليها التشويش والفووض؛ حيث ينقطع الاتصال والتواصل الإيجابي الفعال بين الأطراف المتعددة داخل غرفة الصف.</p>	<p>الأنماط الكلامية التي تظهر حين يكون الكلام صادراً عن المتعلمين، ويبدو ذلك في الأسئلة أو الاستفسارات؛ أي أنهم يأخذون زمام المبادرة في الكلام، كما تأتي على شكل استجابة لأسئلة المعلم الضيقة واستجاباتهم السلبية أو استجاباتهم الجماعية، ومشاركتهم التلقائية.</p>	<p>أنماط الكلام التي تتيح الفرصة أمام المتعلمين للاستجابة والكلام بحرية داخل غرفة الصف، ومنها:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>١. يحافظ على مشاعر المتعلمين ويقبلها دون إحراج، سواء أكانت مشاعر إيجابية أم سلبية، فلا يهزا المعلم بمشاعرهم وإنما يحتويها ويقوم بتوجيهها.</li> <li>٢. يتقبل أفكار المتعلمين ويشجعها، بما يؤدي إلى توضيحها ويسهم في تطويرها.</li> <li>٣. يطرح أسئلة ضيقة يمكن التنبؤ بإجابتها، أي محدودة الإجابة ولا تتطلب استخدام مهارات التفكير العليا.</li> <li>٤. يطرح أسئلة عريضة تتطلب الإجابة عنها استخدام مهارات تفكيرية مختلفة؛ كالتحليل والتركيب والاستنتاج والتقويم، والتي يعبر المتعلمون فيها عن أفكارهم ومشاعرهم واتجاهاتهم الشخصية.</li> </ol>	<p>الكلام الذي يصدر عن المعلم دون إتاحة الفرصة أمام المتعلمين للتعبير عن رأيه فيه؛ أي أن المعلم هنا يحد من حريته، ويُكبح جماحه ويعيقه من الاستجابة.. ومن أنماط هذا الكلام:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>١. الكلام الإداري كقراءة إعلان، أو قراءة أسمائهم، وإصدار التعليمات للمتعلمين.</li> <li>٢. يحاضر ويشرح المعلومات أو يعطيها، فالтельفظ هنا يتلخص والمتعلمون يستمعون. وبالتالي، فإن تفاعلهم يتوقف عند استقبال الحقائق والأراء والمعلومات.</li> <li>٣. ينتقد أو يعطي تغذية راجعة وتوجيهات، يكونقصد منها تعديل أداء أو سلوك المتعلمين.</li> </ol>

## أنماط كلام المعلم (التفاعل اللغطي وغير اللغطي) للإدارة الصفية:

تؤكد الأبحاث التربوية على وجود نوعين أساسيين لأنماط الكلام الصادر عن المعلم (التفاعل اللغطي، والتفاعل غير اللغطي) وتكون في اتجاهين أحدهما إيجابي مطلوب منه إتقان مهاراته ليتمكن من التفاعل والتواصل الإيجابي مع المتعلمين، وثانيهما سلبي ينبغي عليه تجنبه، والحدّر منه؛ لأنّه غالباً ما يؤدي إلى حدوث مشكلات في التفاعل الصفي، والجدول التالي يوضح ذلك:

الأنماط الكلامية السلبية التي لا تشجع على حدوث التفاعل الصفي	الأنماط الكلامية الإيجابية المشجعة على التفاعل الصفي
<ol style="list-style-type: none"> <li>١. استخدام عبارات التهديد والوعيد.</li> <li>٢. إهمال أسئلة المتعلمين واستفساراتهم وعدم سماعها.</li> <li>٣. فرض آرائه ومشاعره الخاصة على المتعلمين.</li> <li>٤. الاستهزاء أو السخرية من أي رأي لا يتفق مع رأيه الشخصي.</li> <li>٥. التشجيع والإثابة في غير مواضعها دونما استحقاق.</li> <li>٦. استخدام الأسئلة الضيقـة.</li> <li>٧. إهمال أسئلة المتعلمين دون الإجابة عنها.</li> <li>٨. احتكار الموقف التعليمي من قبل المعلم دون إتاحة الفرصة للمتعلمين للكلام.</li> <li>٩. النقد الجارح للمتعلمين سواء بالنسبة لسلوكهم أو لآرائهم.</li> <li>١٠. التسلط بفرض الآراء أو استخدام أساليب الإرهاب الفكري.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>١. أن ينادي المعلم المتعلمين بأسمائهم.</li> <li>٢. أن يستخدم الألفاظ التي تُشعر المتعلم بالاحترام والتقدير، مثل: من فضلك، تفضل، شكرًا، أحسنت... إلخ.</li> <li>٣. أن يتقبل آراء وأفكار المتعلمين ويحتوي مشاعرهم، بغض النظر عن كونها سلبية أو إيجابية.</li> <li>٤. أن يكثر من استخدام أساليب التعزيز الإيجابي الذي يحفز على المشاركة الإيجابية لدى المتعلم.</li> <li>٥. أن يستخدم أسئلة واسعة وعريضة وأن يقلل من الأسئلة الضيقـة التي لا تحتمل إلا الإجابة المحددة، مثل: لا أو نعم أو كلمة واحدة محدودة.. وعليه أن يكثر من الأسئلة التي تتطلب تفكيراً واسعاً واستثنارة للعمليات العقلية العليا.</li> <li>٦. أن يستخدم النقد البناء في توجيه المتعلمين، وينبغي أن يوجه المعلم النقد لمتعلم محدد وألا يعمم.</li> <li>٧. أن يتيح للمتعلمين الوقت الكافي للفهم وأن يتحدث بسرعة مقبولة وبكلمات واضحة تتناسب مع مستوياتهم.</li> <li>٨. أن يشجع المتعلمين على طرح الأسئلة والاستفسار.</li> </ol>

**لغة الجسد (التواصل غير اللغطي)**: وأخيراً لا بد من الإشارة إلى أمر هام لا يجوز إغفاله عند الحديث عن الأساليب الفعالة لتشجيع المتعلمين على التفاعل في الموقف التعليمي، وهذا الأمر يتعلق بوسائل الاتصال غير الكلامية مثل حركات المعلم وإشاراته وتعبيرات وجهه، فينبغي عليه ألا يصدر أي حركة أو إشارة من شأنها أن تشعر المتعلم بالاستهزاء أو السخرية أو الخوف؛ لأن هذا يؤدي إلى عدم تشجيعه على المشاركة في عملية التفاعل الصفي.

## المهمات المتعلقة بإثارة الدافعية للتعلم:

تؤكد معظم نتائج الدراسات والبحوث التربوية والنفسية أهمية إثارة الدافعية للتعلم لدى المتعلمين باعتبارها تمثل الميل إلى بذل الجهد لتحقيق الأهداف التعليمية المنشودة في الموقف التعليمي. ومن أجل زيادة دافعية المتعلمين للتعلم ينبغي على المعلمين استثارة انتباه المتعلمين والمحافظة على استمراره من دون تشتت، وأن يقنعوا بهم بوجوب الالتزام لتحقيق الأهداف التعليمية، وأن يعملوا على استثارة الدافعية الداخلية للتعلم، فضلاً عن استخدام أساليب التحفيز الخارجي للمتعلمين الذين لا يحفزون للتعلم داخلياً.. ويرى علماء النفس التربويون وجود مصادر متعددة للدافعية، منها:

- **الإنجاز كدافع للتعلم:** ويشكل دافعاً داخلياً يدفع المتعلم للاستمرار في النشاط التعليمي.. فعلى سبيل المثال: المتعلم الذي يتتفوق أو ينجح في أداء مهمته التعليمية يؤدي به ذلك ويدفعه إلى متابعة تفوقه ونجاحه في مهام أخرى، وهذا يتطلب من المعلم العمل على إشعار المتعلم بالنجاح وحمايته من الشعور بالخوف من الفشل.
- **القدرة كدافع للتعلم:** وهي أحد أهم الحوافز الداخلية، وتتمثل في سعي الفرد إلى صقل قدراته؛ حيث يستطيع القيام بأعمال في مجتمعه وببيئته، تكسبه نمواً وتقديماً واردهاراً، ويتحطلب هذا الدافع من الفرد تفاعلاً مستمراً مع بيئته لتحقيق أهدافه، فعندما يشعر المتعلم أن سلوكه الذي يمارسه في تفاعله مع بيئته يؤدي إلى شعوره بالنجاح تزداد ثقته بقدراته ذاته، وأن هذه الثقة الذاتية تدفعه وتحفزه لممارسة نشاطات جديدة، فالرضا النفسي الناتج عن الأداء والإنجاز يدعم الثقة بقدراته الذاتية ويدفعه إلى بذل جهد أكبر لتحقيق تعلم جديد وهكذا.. وهذا بدوره يتطلب من المعلم العمل على تحديد جوانب القوة والضعف لدى المتعلمين ومساعدتهم على اختيار أهدافهم الذاتية في ضوء قدراتهم الحقيقية وتحديد النشاطات والأعمال الفعلية التي ينبغي عليهم ممارستها لتحقيق أهدافهم ومساعدتهم على اكتساب مهارات التقويم الذاتي.
- **تحقيق الذات كدافع للتعلم:** لقد وضع بعض التربويين الحاجة إلى تحقيق الذات في قمة سلم الاحتياجات الإنسانية؛ فهم يرون أن الإنسان يولد ولديه ميل إلى تحقيق ذاته، ويعتبرونه قوة دافعية إيجابية داخلية تتوج سلوك الفرد لتحقيق النجاح الذي يؤدي إلى شعوره بتحقيق ذاته، ويستطيع المعلم استثمار هذه الحاجة في استثارة دافعية المتعلم للتعلم من خلال إتاحة الفرصة أمامه لتحقيق ذاته عبر النشاطات التي يمارسها في الموقف التعليمي، وبخاصة تلك النشاطات التي تبعث في نفسه الإحساس بالثقة والاحترام والاعتبار والتقدير والاعتزاز.
- **التشجيع واستخدام الثواب المادي كحافز للتعلم:** وهو من أساليب التحفيز الخارجي لإثارة الدافعية لدى المتعلمين، ويكون بالثواب الاجتماعي أو النفسي، ومنها تقديم تغذية راجعة تتضمن الثناء والمدح أو الإطراء المتنّ، وإبداء الإعجاب بالأداء أو الإنجاز باستخدام العبارات المكتوبة، أو الكلام، أو بالحركات المحفزة، ومنها منح الشهادات أو تقديم امتيازات خاصة، وغيرها من الأساليب التي تبعث الحماس في نفوس المتعلمين للتعلم.



- **تغيير البيئة التعليمية كحافز للتعلم:** على المعلم أن يحرص على تغيير بيئة التعلم كلما ستحت له الفرصة؛ لأن ذلك كفيل بطرد الملل من نفوس المتعلمين؛ فبإمكانه - حسب ظروف مدرسته - إعطاء الدرس مرة على الأقل كل أسبوع في مكان مختلف.
- **تغيير الأساليب والطريق التعليمية كحافز للتعلم:** كالانتقال من أسلوب المحاضرة إلى النقاش فالحوار، ثم العودة إلى المحاضرة مرة أخرى، أو عن طريق تنوع وسائل التواصل مع المتعلمين سواء كانت لفظية أو غير لفظية أو باستخدام مواد ووسائل تعليمية متنوعة، أو عن طريق تنوع أنماط الأسئلة المحفزة على التفكير والانتباه بالإضافة إلى توفير البيئة النفسية والاجتماعية والمادية المناسبة في الموقف التعليمي.

**ونقدم لك فيما يلي إرشادات واقتراحات تسترشد بها في عملية استثارة الدافعية للتعلم:**

١. أن الثواب له قيمته الإيجابية في استثارة دافعية المتعلمين وانتباهم في الموقف التعليمي، ويسمهم في تعزيز المشاركة الإيجابية في عملية التعلم، وهذا يتطلب منك أن تكون قادرًا على استخدام أساليب الثواب بصورة فعالة، وأن تحرص على استعماله في الوقت المناسب، وألا يشعر المتعلمون بأنه أمر روتيني.. فعلى سبيل المثال، هناك معلمون يرددون عبارات مثل: حسناً أو ممتاز.. من دون مناسبة، وبالتالي فإن هذه الكلمات تفقد معناها وأثرها.
٢. ينبغي عدم الإسراف في استخدام أساليب الثواب، والحرص على أن تتناسب الإثابة مع نوعية السلوك، فلا يجوز أن تعطي سلوكًا عاديًا إثابة ممتازة، وأن تعطي في الوقت ذاته الإثابة نفسها لسلوك متميز.
٣. يجب تنوع أساليب الثواب والاعتماد بشكل كبير على التحفيز الداخلي، وتوضيحك سبب الإثابة، وأن تربطها بالاستجابة أو السلوك الذي جاءت الإثابة بسببه، وأن تربطه بنوعية التعلم.



- ولكن أهمية استخدام أساليب الثواب لا تعني عدم لجوء المعلم إلى استخدام أساليب العقاب، فالعقوبة تعد لازمة في بعض المواقف، وتعد أمراً لا مفر منه.. ولكن ينبغي عليك مراعاة المبادئ التالية في حالة اضطرارك لاستخدام العقاب:
١. يعد العقاب أحد أساليب التعزيز السلبي الذي يستخدم من أجل تعديل سلوك المتعلمين من خلال محو أو إزالة أو تثبيط تكرار سلوك غير مستحب لديهم، وبعبارة أخرى يستخدم العقاب لتحقيق انطفاء استجابة غير مرغوب فيها.
  ٢. يأخذ العقاب أشكالاً متنوعة، منها: العقاب البدني واللفظي واللوم والتأنيب، وهناك عقوبات اجتماعية ومعنوية، وبالتالي فإن العقوبات تتدرج في شدتها.
  ٣. يشكل إهمال المعلم لسلوك المعلم لسلوك الإيجابي لدى متعلم عقوبة للأخر الذي يقوم بسلوك سلبي.

٤. ينبغي أن يقترب العقاب بالسلوك غير المستحب، على ألا تأخذ العقوبة شكل التجريح والإهانة، بل يجب أن يكون الهدف منها تعليمياً وتهذيبياً. ويجب ألا يتسم العقاب بالقسوة، وألا يؤدي إلى الإيذاء الجسمي أو النفسي أو يأخذ صفة التشهير بالمتعلم.
٥. يجب التذكر دائماً أن الأساليب الوقائية التي تؤدي إلى تجنب المتعلمين الوقوع في الخطأ أو المشكلات - أجدى وأنفع من الأساليب العلاجية.
٦. يجب الابتعاد عن العقوبات الجماعية وينبغي ألا تؤثر عملية العقوبة على الموقف التعليمي.

## العلاقة بين النظام والانضباط في الإدارة الصيفية:

في الحديث عن الانضباط الصفي يجب تذكر أن الانضباط لا يعني جمود المتعلمين وإنعدام الفاعلية والنشاط داخل غرفة الصف؛ وذلك لأن بعض المعلمين يفهمون الانضباط على أنه التزام المتعلمين بالصمت والهدوء وعدم الحركة والاستجابة إلى تعليمات المعلم، كما أن بعضهم لا يزالون يخلطون بين مفهومين هما (مفهوم النظام ومفهوم الانضباط):

- **مفهوم النظام:** يعني توفير الظروف الالزمة لتسهيل حدوث التعلم واستمراره في غرفة الصف، غالباً ما يكون مصدره خارجيًّا وليس نابعاً من المتعلمين أنفسهم.
- **مفهوم الانضباط:** يشير إلى العملية التي ينظم فيها المتعلم سلوكه ذاتياً لتحقيق أهدافه وأغراضه.

وبالتالي فإن هناك اتفاقاً بين مفهومي النظام والانضباط باعتبارهما وسيلة وشرطًا لازميين لحدوث عملية التعلم واستمرارها في أجواء منظمة وحالية من المشتتات أو العوامل المنفرة أو المعيبة للتعلم، ولكن الفرق يكمن في مصدر الدافع لتحقيق النظام أو الانضباط؛ فالنظام مصدره خارجيًّا أما الانضباط فمصدره داخلي من ذات الفرد، ولا شك أن

الانضباط الذاتي في غرفة الصف رغم أهميته وضرورته للمحافظة على استمرارية دافعية المتعلمين للتعلم فإنه يعد هدفاً يسعى المربيون إلى مساعدة المتعلم على اكتسابه ليصبح قادراً على ضبط نفسه بنفسه. ولعل من أبرز (الأنظمة) والممارسات التي يتوقع منك القيام بها لتحقيق الانضباط الصفي الفعال؛ بهدف إتاحة فرص التعلم الجيد للمتعلمين ما يلي:

١. أن تحدد نواتج التعلم المرغوبة، وتوضح أهداف الموقف التعليمي للمتعلمين، وتفصح عن توقعاتك العالية لأدائهم وإنجازهم.
٢. أن توضح للمتعلمين النتائج المباشرة والبعيدة من وراء تحقيق الأهداف التعليمية للموقف التعليمي.
٣. أن تحدد الأدوار التي يتحملها المتعلمون في سبيل بلوغ الأهداف التعليمية المرغوبة، وتوزع المسؤوليات عليهم جميعاً، كل على حسب قدراته وإمكاناته.



٤. أن توضح القاعدة الأخلاقية للسلوك المرغوب فيه ومواصفات هذا السلوك ومعاييره، وأن تناقش المتعلمين في أهمية وضرورة السلوك المرغوب وعواقب إهماله.
٥. أن تتعرف على احتياجات المتعلمين ومشكلاتهم، وتسعى إلى مساعدتهم على مواجهتها.
٦. أن تنظم العلاقات الاجتماعية بين المتعلمين، وتنمي بينهم التعاملات التي تقوم على الثقة والاحترام المتبادل وتزيل عنهم العوامل التي تؤدي إلى سوء التفاهم.
٧. أن تستخدم أساليب التعزيز الإيجابي بأشكالها المختلفة (لفظي، غير لفظي).
٨. أن تثير دهشتهم وحب الاستطلاع لديهم من خلال الأسئلة التي تدفعهم إلى الانتباه وتوجههم نحو الأدوار المطلوبة منهم.
٩. أن تستخدم أسلوب الصدمة أو الاستثارة الصادقة، ويقصد به وضع المتعلم في موقف تحدّي يجعله في موقف (الحائر المتسائل)، وخلق الصدمة من شأنه إعطاء استثارة أقوى.
١٠. أن تستخدم استراتيجيات تعليمية متنوعة، فتغير وتتنوع في أساليبك التعليمية ولا تعتمد أسلوبًا أو نمطًا تعليميًّا محدداً.
١١. أن تستخدم أساليب التفاعل الصفي التي تشجع على مشاركة المتعلمين وأن تغير وتتنوع في وسائل الاتصال والتفاعل سواء في الوسائل اللغوية أو غير اللغوية، وعليك أن تغير نبرات صوتك تبعاً لطبيعة الموقف التعليمي.
١٢. أن تعتمد في تعاملك مع المتعلمين أساليب الإدارة الديمقراطيَّة مثل العدل والتسامح والتشاور، وتشجع أساليب النقد البناء واحترام آراء الآخرين.
١٣. أن تساعد المتعلمين على اكتساب اتجاهات أخلاقية إيجابية كاحترام المواعيد وأراء الآخرين، والمواضبة، والاجتهاد، والثقة بالنفس والانضباط الذاتي.
١٤. أن تجنب المتعلمين العوامل التي تؤدي إلى السلوك الفوضوي، و تعالج حالات الفوضى وانعدام النظام بسرعة وحزم، شريطة أن تحافظ على اتزانهم الانفعالي.
١٥. أن تلُجأ إلى تقسيم المتعلمين إلى مجموعات وفرق صغيرة وفق متطلبات الموقف التعليمي.
١٦. أن تتنوع في الوسائل الحسية للإدراك فيما يختص بالسمع واللمس والبصر.
١٧. أن توفر أجواء صافية تسودها الجدية والحماس، واتجاهات العمل المنتج.
١٨. أن تفسح المجال أمام المتعلمين لتقييم سلوكيهم وتصرفاتهم على نحو ذاتي.

## العوامل المؤثرة على الإدارة الصفية:

تأثير الإدارة الصفية (إدارة بيئة التعليم والتعلم) بعدد من العوامل التي تقرر إلى حد كبير نجاح الإجراءات الإدارية أو فشلها.. وهذه العوامل والمؤثرات هي:

المجال	رقم	مؤثرات وعوامل خاصة بالمعلم (داخلية)	المدرسة	الأنظمة والتشريعات	البيئة والمجتمع المحلي	مؤثرات وعوامل خارجية
الصبر والحلم والأذلة	١	سبعين وسبعين	ونعني بها المدرسة بجميع عناصرها؛ من كادر إداري وتعليمي، وطبيعة العلاقات فيما بينهم، وبينهم وبين المتعلمين، والسياسة المتبعه في التعامل مع المتعلمين، وأولياء الأمور، والمجتمع المحيط، ونوع التعاملات التي تدور في المجتمع المدرسي، بالإضافة إلى باقي مكوناتها من مبنى وتجهيزات ومرافق، ويسبق ذلك كله السياسة التي تدار بها المدرسة (سلطوية، مرنة، تعاونية...).	ويقصد بها التنظيمات والتعليمات النظامية والثقافة السائدة في المجتمع التعليمي ابتداء من الوزارة، وانتهاء بإدارات التربية والتعليم، ومكاتب التربية والتعليم، ومدى احترام تلك الأنظمة لمبادئ حقوق الإنسان كالحق في التعليم والمساواة... إلخ. وطبيعة التعامل الإداري مع المعلم (والمدرسة) ومدى إسهامها في تعزيز مكانة المدرسة في المجتمع، وطبيعة افتتاحها عليه، وتلبيتها لاحتياجاته، وتفاعلها مع متغيراته، وغيرها من القرارات والأنظمة المؤثرة بشكل مباشر أو غير مباشر على (المدرسة) والإدارة الصفية.	تأثير العوامل السكانية (الاكتظاظ والكثافة ونسبة المواليد والاستقرار أو التنقل...) على علاقة المجتمع بالمدرسة وعلى انتظام العملية التربوية، ويؤثر ذلك الثقافة السائدة في المجتمع، ومدى الوعي بواجباته التربوية والتعليمية، وتفاعلاته مع المدرسة، وتعاونه معها في أداء رسالتها، ويضاف إليها سمات وخصائص المجتمع المحلي المادية وغير المادية، فإذا كانت أساليب الأسرة في التربية مركزية وسلطوية، أو غير تربوية، فإن الإدارة الصفية (غالباً) في هذه البيئة تتقمص سمات المجتمع وتحاكى؛ لتعيش معه، وتتجنب الاصطدام به.	
الصحة النفسية والجسمية	٢					
المرنة واتزان الشخصية	٣					
الذكاء المناسب وسرعة البديهة	٤					
العدل والإنصاف والمساواة والموضوعية	٥					
القدوة الحسنة والاهتمام بالمظهر	٦					
المهارات الاجتماعية وبناء العلاقات الإنسانية	٧					
الولاء للمهنة والرغبة في العمل بالتدريس	٨					
المعرفة الكافية بقدراته وإمكاناته	٩					
التمكن من مادة تخصصه	١٠					
التمكن من مهارات التدريس والخبرة التربوية	١١					
المعرفة الكافية بمتعلمهيه	١٢					

## مواقف وإجراءات في الإدارة الفعالة للصف والتعامل مع سلوك المتعلمين:

### ماذا تفعل عندما تقابل المتعلمين في الصف لأول مرة؟

مقابلة الصف للمرة الأولى فرصة لا تفوّت؛ وذلك لترك الانطباع الذي سيرسّخ صورة معينة عنك في أذهان المتعلمين، وعليك أن تؤمن بأنه ليس هناك فرصة أخرى لكي تحدث انطباعاً أولياً جيداً؛ فالانطباعات الأولى في أي عمل يتم مع أي مجموعة من الأفراد في غاية الأهمية، خاصة المتعلمين، والمقوله القديمة التي تقول: «لا تبتسم حتى يأتي يوم العيد» تتضمن بعض الصدق؛ فمن السهل أن ترخي فيما بعد عن أن تبدأ في محاولة فرض النظام عندما يكون المتعلمون قد قرروا أنك ضعيف الشخصية وهناك تصور خاطئ لدى بعض المعلمين (ذوي الخبرة) هو أن مخاطر تجربة اللقاء الأول قد تجاوزوها بمجرد مرور السنة الأولى من خدمتهم، وسبب ذلك التصور الخاطئ هو نسيانهم أن مجرد انتقالهم من مدرسة إلى أخرى، أو من مرحلة إلى أخرى، أو من صفوف دراسية لم يكونوا يدرسون لها، هي بالنسبة لهم تجربة جديدة مع اللقاء الأول، كما أنه مع بداية كل عام دراسي هناك مجموعة من المتعلمين (مثلاً: من الصف الرابع الابتدائي، أو الصف الأول المتوسط، أو الأول الثانوي) لقاوئك بهم في حد ذاته هو تجربة جديدة، كل ما تغير أنك اكتسبت مع كثرة تجاربك آليات وممارسات تعينك على اجتياز تجربتك الجديدة معهم، وأنت أيضاً بالنسبة لهم تجربة جديدة، أو لنقل كائناً غريباً عليهم اكتشاف الأسلوب الذي سيتعاملون به معك، وغالباً ما سيلجئون إلى جمع معلومات عنك، وعن طريقتك وأسلوبك، ومميزاتك وعيوبك، بل قد يتتجاوز الأمر هذه الحدود فيسألون حتى عن الأشياء المضحكة أو الغريبة في تصرفاتك، وكأني بهم في الفسحة الأولى يتهمون عنك وعن كل معلم جديد بالنسبة لهم؛ لذا سنقدم لك بعض الإرشادات التي تعينك على اجتياز هذا التحدّي:



- **لا تنس أن تقدم نفسك:** تهّج اسمك واكتبه على السبورة إذا لزم الأمر، فعادة ما يعرف المتعلمو والمدرسة الابتدائية معلميهم بشكل جيد، فهم يرون نفس المعلمين بنسبة من الوقت أكبر بكثير مما يحدث في التعليم الثانوي، ومن الممكن أن يمثل ضغطاً على المتعلمين أن يبدؤوا التعلم في مدرسته الجديدة أو في عام دراسي جديد وهم يلتقطون عشرين معلماً جديداً في نطاق أسبوع واحد.
- **أعلن بوضوح ما تتوقعه من المتعلمين:** ما يمكن أن يفعلوه داخل الفصل وما لا يمكن أن يفعلوه، أسس عدداً بسيطاً من قواعد السلوك والتزم بها دائماً، قد ترغب أيضاً في أن تطلب منهم تقديم اقتراحاتهم الخاصة من أجل قواعد أساسية إضافية.
- **احفظ أسماء المتعلمين بأسرع ما تستطيع:** فـأي تعليم سيكون أكثر فاعلية إذا وجه نحو الفرد، وسيكون عملك أيضاً أكثر فاعلية إذا تعودت على مناداتهم بأحب الأسماء إليهم.
- **ساعد المتعلمين على أن يحفظ بعضهم أسماء بعض:** إن لم يكونوا يعرفونها بالفعل، واحدى الطرق التي يمكن بها عمل ذلك هي أن تجعل المتعلمين يشكلون دائرة كبيرة وأن تطلب من كل متعلم أن يقول (على سبيل المثال): «أسمي محمد، وهذا صديقي علي، وهذا هو محمود وهذا عمر» وترى من يستطيع أن يذكر معظم الأسماء، وسيساعدك هذا أنت أيضاً على أن تحفظ أسماءهم أيضاً.

- ساعد المتعلمين على أن يتعرف بعضهم إلى بعض:** (في الوقت نفسه سوف يساعدك ذلك في التعرف إليهم).. فعلى سبيل المثال، قم بتشكيل حلقة للفصل تدور حول الجملة التالية: «أسمي عبد الرحمن القراءة هي أفضل شيء لدى في العالم، وكرة القدم هي رياضتي المفضلة».
- بين للمتعلمين إلى أين يتوجهون:** قدم لهم فكرة واضحة عما سيقومون بتعلمه في الأسابيع القليلة القادمة ومبررات قيامهم بذلك، وساعدهم على أن يتفهموا كيف أن عملك معهم يسير وفقاً للمقرر وللبرامج الدراسية.
- تأكد من أن المتعلمين يعرفون كيف سيتم تقييمهم:** وأي الأعمال التي تمثل أهمية أكبر في التقييم، وأي المجالات تعد مراجعة للمواد التي قاموا بدراستها بالفعل. أكّد حاجتهم إلى أن يعتنوا بأعمالهم ويتحملوا مسؤولية تقديمهم، خصوصاً إذا كان هناك تقييم مستمر.
- استخدم الدروس الأولى لتكشف ما يعرفه المتعلمون بالفعل عن المادة:** وابن على ذلك في تحطيطك للدروس فيما بعد، ويمكنك أن تقوم بذلك في شكل اختبار، أو أن تطلب منهم أن يكتبوا شيئاً شخصياً بالنسبة لهم يمكن أن يساعدك في التعرف إليهم.
- بين أي الأدوات يمكن أن تكون متاحة للمتعلمين كي يستخدموها:** أي تلك الأدوات يمكنهم استخدامها بأنفسهم، وأي تلك الأدوات يمكن الحصول عليها من المعلم أو من المكتبة أو من مركز المصادر Resources Centre، وشجعهم على أن يتحملوا المسؤلية عن جلب الأدوات في الفصل.. على سبيل المثال، التأكد من عدد المساطر والأقلام والممحاة... وهكذا.. والتأكد من أن المتبقى منها يكفي على مدار العام.



- ليكن رد فعلك شديداً لو انتهكت أي من قواعد السلوك التي وضعتها بمشاركة المتعلمين:** ويعود هذا مهمًا في الأسابيع الأولى بصفة خاصة، أوضح للفصل أنك تلاحظ كل شيء يجري، وأنك ليست مستعداً لأن تتجاهل أي شيء، (لا تذكر) اسم المتعلم الذي فعل شيئاً لا تحبه، ولكن كن على معرفة بشخصية كل متعلم، ولا حظ إن كان ما تقوله له تأثير كبير على أي من المتعلمين أم لا؛ فقد تضرر إلى أن تعامل بحرص مع المتعلمين الذين يشعرون بالخوف Insecure أو التوتر، ولا تورط في مجادلات، فعندما تعرف المتعلمين بشكل أفضل يمكنك أن تكون أكثر مرنة.

## ماذا تفعل عندما يرفض متعلم أو مجموعة من المتعلمين تنفيذ تعليماتك أو أوامرك؟

قد يميل بعض المتعلمين في عدد من المناسبات الصافية (خاصة في المرحلتين المتوسطة والثانوية) إلى عدم تنفيذ ما يقوله المعلم أو ما يطلبه منهم فرادى كانوا أو مجموعات، وذلك إما بتجاهل أوامره أو بمعارضته لها لفظياً بمواجهته أو مصادمته. ولما كانت تعليمات المعلم أو أوامره تخص عادة ناحية دراسية أو نظاماً مهماً لروتين الفصل ومناخه

العام - فإن مخالفة أولئك المتعلمين لها وعدم تنفيذهم لمتطلباتها يؤدي في أغلب الأحوال إلى نتائج سلبية تتعلق بالتعلم والتعليم، وقد تتطور لتؤثر اجتماعياً على علاقات المعلم مع المتعلمين أو بين المتعلمين بعضهم مع بعض.



• **مظاهر السلوك:** يbedo رفض (المتعلم / المتعلمين) تعليمات وأوامر المعلم في الأساليب السلوكية التالية:

١. تجاهل التعليمات أو أوامر المعلم بعدم الرد أو التعليق، ثم عدم التنفيذ.
٢. الرد على المعلم بألفاظ سلبية تعارض تعليماته وتأكد عدم إطاعته لها.
٣. تنفيذ (في الحالات المتطرفة) عكس ما يطلبه المعلم في تعليماته وأوامره.

• **المؤشرات والعوامل المحتملة:** قد ترجع عوامل رفض (المتعلم / المتعلمين) تعليمات أو أوامر المعلم إلى ما يلي:

١. كون المعلم غير مؤثر الشخصية في الفصل نتيجة:
  - عدم جده أو إخلاصه في التدريس؛ إذ يفقده هذا احترام وطاعة بعض المتعلمين إن لم يكن معظمهم.
  - طبيعته غير الجادة في التفاعل مع المتعلمين ومعاملتهم؛ حيث تسودها النكبة والتساهل غير المناسبين.
  - محاباته لبعض المتعلمين ومعاملته غير العادلة للبعض الآخر.
  - ضعفه العام في مادة تخصصه أو أسلوبه التعليمي أو شخصيته.
٢. كون المعلم غير محبوب من قبل المتعلم؛ لصفة في مظهره أو شكله أو طريقة حديثه.
٣. عدم رغبة المتعلم في المادة الدراسية لصعوبتها جزئياً أو كلياً لديه أو عدم أهميتها في حياته، حيث يفقدها ذلك في الحالتين اهتمامه بها ويضعف لديه حواجز تعلمها.
٤. خبرة المتعلم لمشكلة أسرية أو شخصية نتج عنها شحن نفسى، ولم يتمكن من التخلص من نفسه من جراء هذا الشحن إلا في الفصل أو للمعلم.

• **الحلول الإجرائية المقترحة:** قد يتغلب المعلم على مشكلة رفض البعض لتعليماته وأوامره الصافية، وذلك بمراعاته الحلول التالية:

١. الإخلاص في التدريس نظاماً وتطبيقاً وذلك بالالتزام حين دخول الحصة والخروج منها في مواعيدها، والحرص على استغلال الوقت بما يفيد تعلم المتعلمين ونمو شخصياتهم. ويجب ألا يستغرب المعلم بأن إعراض البعض عنه وعدم تعاونهم في تنفيذ أوامره (حتى في الصف الأول الابتدائي) يرجع أحياناً إلى شعورهم بعدم إخلاصه أو جده العام في التدريس وقد انهم بالتالي المبرر لسماعه أو احترام سلطته.
٢. الاتزان والمرونة البناءة في تعليماتك ومعاملتك للمتعلمين؛ بمعنى (لا تكن لينا فتعصر، أو قاسيًا فتكسر)، ويعني عن القول هنا أن التعليم يلزم المرونة والحزم والتساهل والنكتة والحرس.. كل في وقته ومناسبته، وحسب نمط المتعلمين.



٣. الموضوعية والعدل في معاملتك مع المتعلمين؛ لأن كل متعلم في مدارسنا إنسان نام له حقوق وعليه واجبات، وأبسطها وأكثراها مباشرة هو حقه الطبيعي في وقت الحصة. فإذا كان لدى المعلم على سبيل المثال (٢٠) متعلماً فإن معدل حق كل متعلم من الوقت وانتباه المعلم له يبلغ حوالي دققتين (باعتبار الحصة الدراسية ٤٥ دقيقة) وإن حرمان المعلم لأي متعلم من هذا الحق ينبع عنه الشعور بالغبن وعدم المساواة والمقاومة التلقائية لما ي قوله المعلم أو يعمله.

٤. التخطيط والإعداد والتحضير الجيد لمادتك، وإطلاعك المستمر على الجديد من الأساليب التعليمية في تخصصك، واشتراكك - كلما أمكن ذلك - في الدورات التدريبية المناسبة التي تنظمها الجهات التربوية الرسمية عادة. لأن ذلك يضفي على شخصيتك التدريسية نوعاً من القوة والتأثير تجذب معهما احترام المتعلمين لك وانتباهم إليك، وتتجسد الإجراءات التعديلية التي تم ذكرها في مبدأين تطبيقيين عليك مراعاتها لتجعل شخصيتك مؤثرة، وهما:

- إزالة الظروف غير المرغوبة وتحفيز منبهات السلوك السلبية بادخال أخرى إيجابية.

- اعتماد وسائل ومبادئ علاجية أخرى كالعلاج الموجه الواقعي والإنساني والجشتالي والاجتماعي لتغيير سلوكه أو بعض صفاته، ولتكوين شخصية تربوية إنسانية.

٥. مقاولة المعلم للمتعلم والتعرف على مشكلته الأسرية أو الشخصية ومدى علاقتها بذلك سلوكه الصفي الحالي، ثم الاستجابة لها بما يناسب طبيعتها ومتطلباتها التربوية والإنسانية (من المهم في حال وجود مرشد طلابي في المدرسة أن يشارك في هذا الإجراء؛ لأن هذا من ضمن اختصاصاته التي تم تأهيله لممارستها بشكل علمي وتربوي).

٦. مقاولة المتعلم والتعرف على أسباب معارضته لك أو ميوله السلبية تجاهك (مع مراعاة الأمانة والإنسانية والموضوعية في إجرائك للمقاولة لتمكن من الوصول إلى الأسباب الحقيقية لمشكلة) فإذا تبين لك:

- أن السبب يرجع إلى صفة في شخصيتك، عندئذ يتحتم عليك المحاولة الذاتية المخلصة لتعديل ذلك للتغلب على مشاعر المتعلم السلبية، ولتكوين قبول نفسي لك ولسلطتك ومسؤولياتك.

- أن السبب هو عدم رغبة المتعلم في المادة الدراسية لصعوبتها أو لشعوره بعدم أهميتها في حياته، حينئذ تعمد إلى إجراء ما يلي:

١. تحديد مواطن الصعوبة في المادة الدراسية (وغالباً) سيتمثل ذلك في عدم استيعابه بعض المفاهيم والمبادئ الأساسية التي تخص ناحية أو مرحلة منها؛ وعليه تكون قدرته الإدراكية لما يليها من مفاهيم ومعلومات مشوشة ومحدودة وعاجزة عن التعميم من موقف لاخر أو من مهمة إلى أخرى. ما يجب على المعلم مبدئياً عمله في هذه الحالة هو تعليم المتعلم المفاهيم والمبادئ التي يفتقدها أو لديه دراية غير تامة بها، ثم تدريبه على استعمالها في مواقف مشابهة ومختلفة لتنمية قدرته التعميمية والتطبيقية.
٢. إقناع المتعلم بأسلوب تربوي، وانساني والاستشهاد بأمثلة واقعية ومنطقية - بفائدة المادة الدراسية في حياته الشخصية والوظيفية، والنفع الذي سيعود عليه من جراء قيامه بالأنشطة المتعلقة بها والتي يطلبها عادة المعلم.

## ماذا تفعل عندما يفقد جميع المتعلمين أو مجموعة من المتعلمين دافعيتهم للتعلم؟

عادة ما يبدو بعض المتعلمين متحمسين بصورة طبيعية للتعلم، ولكن العديد منهم يحتاجون (أو يتوقعون) من معلميهم أن يبيّنوا لهم الروح، ويتحدونهم ويستثرونه، وكما قال إريكسين (١٩٧٨): «التعلم الفعال في الفصل يعتمد على مقدرة المعلم على أن يحافظ على عنصر التشويق الذي يجلب المتعلم إلى الحلقة الدراسية في المكان الأول»، ومهما يكن مستوى الدافعية التي يأتي بها متعلموك إلى الفصل فإنها سوف تتحول إلى الأحسن أو الأسوأ عن طريق ما يحدث في الفصل.

وبالطبع، ليس كل المتعلمين تشاركون دافعيتهم بنفس المقادير وال حاجات والرغبات.. بعض متعلميك سيتبرأ دافعيتهم عن طريق الاستحسان من الآخرين، وبعضهم عن طريق التغلب على التحديات، ولسوء الحظ ليس هناك صفة سحرية فريدة لاستثارة دافعية المتعلمين.. وقد أوضح الباحثون (لومان ١٩٨٤، لوكان ١٩٩٠، وينرورت و كلوبلاي ١٩٧١) أن الممارسات التعليمية اليومية الجيدة يمكن أن تعمل الكثير بالنسبة لمثل المتعلمين المشاكسين أكثر من الجهود الخاصة التي تتناول الدافعية بصورة مباشرة. فكثير من المتعلمين يستجيب بصورة إيجابية لمقرر دراسي منظم جيداً ويتم تعليمه بواسطة معلم متخصص لديه اهتمام حقيقي بالمتعلمين وبما يتعلمونه. ويقترح الباحثون مجموعة من الإجراءات لتشجيع المتعلمين ليصبحوا متعلمين استقلاليين لديهم دافعية ذاتية؛ لأن هناك عدداً من العوامل المختلفة والمتنوعة تؤثر في استثارة دافعية المتعلمين للعمل والتعلم، منها:

١. أن يقدموا تغذية مألوفة ومبكرة وإيجابية تساعد المتعلمين على الاعتقاد بأنهم يستطيعون العمل بصورة جيدة.
٢. أن يضمنوا إتاحة الفرص لنجاح المتعلمين عن طريق تحصيص مهام ليست بالسهلة جداً أو الصعبة جداً.
٣. أن يساعدوا المتعلمين على إيجاد معنى وقيمة شخصية في المادة.
٤. أن يخلقوا مناخاً مفتوحاً وإيجابياً.
٥. أن يساعدوا المتعلمين على الشعور بأنهم أعضاء ذوو قيمة في المجتمع التعليمي.

## **استراتيجيات عامة لاستثارة الدافعية الذاتية لدى المتعلمين للتعلم**

فيما يلي نقدم لك مجموعة من الاستراتيجيات العامة لاستشارة الدافعية الذاتية لدى المتعلمين، ويمكنك تفعيل الاستراتيجية المناسبة، أو الجمع بين أكثر من استراتيجية في آن واحد، وفق ما يناسب خططك للتدريس:

وصفاها وإجراءاتها	الاستراتيجية
<p>٤. نوع في طرق التدريس التي تستخدمها: نوع من مشاركة المتعلمين اليقظة في المقرر الدراسي ومن دافعيتهم، وكسر الروتين عن طريق إيجاد التنوع في الأنشطة والطرق التعليمية في مساقك الدراسي (لعبة الأدوار، المناظرات، العصف الذهني، المناقشة، الإيضاحات، دراسات الحالة، العروض باستخدام الوسائل السمعية والبصرية، المتحدون الضيوف، والعمل في مجموعة صغيرة).</p>	
<p>كثير من المتعلمين يتعلمون أي شيء ضروري للحصول على الدرجات التي يتمنونها. إذا أسلت اختباراتك على تذكر التفاصيل؛ فإنهم سيركزون على تذكر الحقائق، وإذا ركزت اختباراتك على التركيب والتقويم للمعلومات فسيكون المتعلمون متحفزين ليمارسوا هاتين المهاراتين عندما يذكرون.</p>	<p>صمم اختبارات تشجع على نوع من التعلم الذي تريد من المتعلمين أن ينجزوه</p>
<p>يتعلم المتعلمون بصورة أفضل عندما تناسب مثيرات التعلم في الفصل بواتهم في المساق الدراسي.. وعليك أن تدرك أن أهم احتياجات المتعلمين تكمن في:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تعلم شيء ما من أجل إتمام مهمة خاصة أو نشاط خاص.</li> <li>- الحاجة إلى خبرات جديدة ومهارات كاملة.</li> <li>- الحاجة إلى أن يصبحوا مؤهلين للتغلب على التحديات.</li> <li>- الحاجة للنجاح والعمل بصورة جيدة.</li> <li>- الحاجة للشعور بالمشاركة والتفاعل مع الآخرين.</li> </ul> <p>والتلاوم مع هذه الحاجات يعد في حد ذاته مكافأة، وهذه المكافآت تساند التعلم بفاعلية أكثر من إعطاء الدرجات. صمم مهامات في الأنشطة الصافية وأسئلة المناقشة؛ لتحديد هذه الأنواع من الحاجات.</p>	<p>استفد من وجود احتياجات المتعلمين</p>
<p>ألغ الرسائل التي تعزز قوتك كمعلم، أو التي تؤكد على المكافآت الخارجية:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- بدلاً من أن تقول: أنا أطلب، أو يجب عليك، أكُد قائلاً: أعتقد أنك سوف تجد، أو سأكون مهتماً بتفاعلك.</li> </ul>	<p>عزّز الدافعية الذاتية للمتعلمين</p>
<p>حماس المعلم عامل حاسم في دافعية المتعلمين. إذا أصبحت متبرماً أو فاتراً فإن المتعلمين سيكونون كذلك أيضاً. وبصورة نموذجية، فإن حماس المعلم يأتي من الثقة، والاستشارة حول المحتوى، والسعادة الحقيقية في التعليم. إذا وجدت نفسك غير مهتم بالمادة فارجع بذاكرتك إلى ما جذبك لهذا المجال، وأحضر تلك التوقعات حول موضوع البحث إلى الحياة من أجل المتعلمين. أو تحدّ نفسك كي تبتكر أكثر الطرق استثارة في تقديم المادة، مهما يبدو لك من عدم وضوح المادة نفسها.</p>	<p>كن متحمساً لموضوعك</p>

## الاستراتيجية

وصفها وإجراءاتها	ألغِ خلق الشعور بالتنافس بين المتعلمين
<p>التنافس ينبع عنه القلق الذي يتعارض مع التعلم؛ لذا عليك أن تقلل من ميول المتعلمين لمقارنة أنفسهم بالآخرين. قرر بلاي (١٩٧٠) أن المتعلمين يكونون أكثر انتباهاً، ويُظهرون استيعاباً أفضل، وينتجون عملاً أكثر، ويكونون أكثر محبةً لطريقة التعليم - عندما يعملون بطريقة تعاونية في مجموعات، أكثر منه عندما يتنافسون كأفراد. وعليك أن تحجج عن الانتقادات العامة لإنجاز المتعلمين، وعن التعليقات أو الأنشطة التي تضعهم ضد بعضهم البعض.</p>	
<p>يعلم المتعلمون عن طريق العمل والكتابة والتصميم والإبداع والتحليل. والسلبية (التلقي منك فقط) تکبح دافعيتهم وفضولهم؛ لذا عليك دائمًا أن:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تطرح أسئلة، ولا تخبرهم بأي شيء عندما يكون بالإمكان سؤالهم عنه.</li> <li>- تشجعهم على أن يقترحوا حلولاً لمشكلة أو يخمنوا نتائج تجربة.</li> <li>- تستخدم مجموعة عمل صغيرة (التعلم التعاوني) باعتبارها طريقة تؤكد على المشاركة الإيجابية.</li> </ul>	<p>اجعل المتعلمين مشاركين فعالين في التعلم</p>
<p>أوضح الباحثون أن توقعات المعلم لها تأثير قوي على إنجاز المتعلم.. إذا عملت وكأنك تتوقع من المتعلمين أن يكون لديهم دافعية ويعملون بجد ويهتمون بالمادة الدراسية، فمن المرجح بصورة كبيرة أن يكونوا كذلك؛ لذا ضع توقعات واقعية لهم عندما تضع مهمات أو تقدم عروضاً أو تُجري مناقشات أو تصنف اختبارات في هذا السياق؛ بمعنى أن تكون معاييرك عالية بالقدر الكافي.. حفز المتعلمين ليبذلوا أقصى ما يستطيعون في العمل، ولكن ليست عالية جدًا بحيث يكون من المؤكد أن المتعلمين سيكونون محبطين في محاولتهم التلاوة مع هذه التوقعات، ولتطوير الاندفاع نحو الإنجاز يحتاج المتعلمون أن يؤمنوا بأن الإنجاز ممكن، وهذا يعني أنك تحتاج أن تزودهم بفرص مبكرة للنجاح.</p>	<p>احتفظ بتوقعات عالية ولكن واقعية لطلابك</p>
<p>الإخفاق في الحصول على أهداف غير واقعية يمكن أن يحيط المتعلمين ويشطب من عزيزتهم؛ لذا:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- شجع المتعلمين على أن يركزوا على تحسنهم المتواصل وليس على مجرد درجاتهم في أي اختبار أو مهمة.</li> <li>- ساعدهم على تقويم تقدمهم عن طريق تشجيعهم على أن يتأملوا عملهم وينقدوه.</li> <li>- أن يحللوا مصادر قوتهم وأن يعملوا حتى في حالات ضعفهم.</li> </ul>	<p>ساعد المتعلمين في وضع أهداف العمل لأنفسهم</p>
<p>لا تدع المتعلمين يجاهدون في تصور ما هو متوقع منهم، وطمئنهم أن بإمكانهم أن يعملوا بصورة جيدة في مادتك الدراسية، وأخبرهم بوضوح ما الذي يجب عليهم عمله حتى ينجحوا. قل شيئاً حول حقيقة أنه إذا كنت تستطيع أن توظف الأمثلة في صحائف العمل هذه فإمكانك أن تجتاز الامتحان.. من يواجه صعوبة في هذه الأمثلة يمكنه أن يسألني حتى أساعدك إلى أقصى حد، أو بدلاً من أن تقول للمتعلم: طريقتك غير صحيحة، أخبره بأن هناك طريقة واحدة يمكن أن تسلكها في تعلم المادة. كيف يمكنني أن أساعدك؟</p>	<p>أخبر المتعلمين بما يحتاجونه للنجاح في مساقهم الدراسي</p>

## الاستراتيجية

### وصفها وإجراءاتها

يوصي الباحثون بعدم التركيز على الدرجات وذلك عن طريق التخلص من الأنظمة المعقدة الخاصة برصيد النقاط، وينصحون كذلك بعدم محاولة استخدام الدرجات لضبط السلوك غير الأكاديمي (على سبيل المثال: درجات أقل للصفوف المهملة) بدلاً من ذلك صمم عملاً كتابياً لا توضع له درجات، وركز على القناعة الشخصية في أداء المهام، وساعد المتعلمين على أن يقيسوا تقدّمهم؛ لذا شدّ على التفوق والتعلم أكثر من الاهتمام بالدرجات.. ويقدم إيمز وايمز (١٩٩٠) تقريراً حول اثنين من معلمي الرياضيات في المرحلة الثانوية.

ما قام به	الإجراء	عدم التركيز على الدرجات
أعطى درجات لكل نشاط منزلي، واحتسب ٣٠٪ من درجة المتعلم النهائية للنشاط المنزلي.	أخبر المتعلمين بأن يقضوا وقتاً محدداً في نشاطهم المنزلي (٣٠) دقيقة في الليلة، وأن يحضروا أسئلة إلى الفصل حول المشكلات التي حالت دون إتمامها، ووضع درجات النشاط المنزلي على أساس (واف أو غير واف) وأتاح للمتعلمين فرصة ليفيروا صيغة مهماتهم، واحتسب ١٠٪ من الدرجة النهائية للنشاط المنزلي.	المعلم الثاني
تحسن بعض المتعلمين في مقابل مخاطرة بمستوى أقل في تقويم قدراتهم.	مع أن النشاط المنزلي كان أقل جزء من درجة المادة الدراسية، إلا أنه كان أكثر نجاحاً في تحفيز المتعلمين على الميل نحو نشاطهم المنزلي؛ إذ لم يكونوا يحازفون بكل ثروتهم من الوقت الذي أدوا فيه نشاطهم المنزلي، ولكنهم كانوا أكثر سعياً للتعلم، وظهرت الأخطاء كأشياء مقبولة وأشياء نتعلم منها.	المعلم الأول
إثارة دافعية المتعلمين عن طريق التجاوب مع عملهم	يشير ماك كيشي (١٩٨٦) إلى أن التهديد بخفض الدرجات يمكن أن يدفع بعض المتعلمين ليعملوا بجد، لكن الآخرين منهم يمكن أن يلجئوا إلى عدم الأمانة (الغش)، كما يمكن لهذا الأمر أن يسمح بالتأخر في أداء العمل، وأن يؤدي إلى عمل غير منتج.	قلل من استخدام الدرجات كتهديد
ونقصد بذلك التغذية الراجعة الفعالة، ويمكنك اتباع التالي:	١. <b>أعط المتعلمين تغذية راجعة بأسرع ما يمكن:</b> أعد الاختبارات والأوراق فوراً، وكافئ على النجاح بصورة عامة وحالاً. وأعط المتعلمين بعض الإشارات حول كيفية العمل بصورة جيدة وكيف يتحسنون. يمكن أن تكون المكافآت بسيطة كالقول بأن استجابات المتعلمين كانت جيدة، مع توضيح لماذا كانت جيدة، أو الإشارة إلى أسماء المشاركين وطبيعة الإنجاز، مثل: النقطة التي أشار إليها (أحمد) حول التلوث لخصت في الحقيقة الأفكار التي ناقشناها.	١. <b>أعط المتعلمين تغذية راجعة بأسرع ما يمكن:</b> أعد الاختبارات والأوراق فوراً، وكافئ على النجاح بصورة عامة وحالاً. وأعط المتعلمين بعض الإشارات حول كيفية العمل بصورة جيدة وكيف يتحسنون. يمكن أن تكون المكافآت بسيطة كالقول بأن استجابات المتعلمين كانت جيدة، مع توضيح لماذا كانت جيدة، أو الإشارة إلى أسماء المشاركين وطبيعة الإنجاز، مثل: النقطة التي أشار إليها (أحمد) حول التلوث لخصت في الحقيقة الأفكار التي ناقشناها.
٢. <b>كافئ على النجاح:</b> كل من التعليقات الإيجابية والسلبية يؤثر في الدافعية، ولكن يوضح البحث بجلاء أن المتعلمين يكونون أكثر تأثراً بالتغذية الراجعة الإيجابية والنجاح، والمدح يعني ثقة المتعلمين بأنفسهم وكفاءتهم وتقديرهم لذواتهم. تعرّف على الجهود الصادقة حتى لو كان الناتج أقل من الممتاز.. إذا كان إنجاز المتعلم ضعيفاً فدعه يعرف أنك تعتقد أنه يمكنه أن يتحسن وينجح بعد مدة.	٢. <b>كافئ على النجاح:</b> كل من التعليقات الإيجابية والسلبية يؤثر في الدافعية، ولكن يوضح البحث بجلاء أن المتعلمين يكونون أكثر تأثراً بالتغذية الراجعة الإيجابية والنجاح، والمدح يعني ثقة المتعلمين بأنفسهم وكفاءتهم وتقديرهم لذواتهم. تعرّف على الجهود الصادقة حتى لو كان الناتج أقل من الممتاز.. إذا كان إنجاز المتعلم ضعيفاً فدعه يعرف أنك تعتقد أنه يمكنه أن يتحسن وينجح بعد مدة.	٢. <b>كافئ على النجاح:</b> كل من التعليقات الإيجابية والسلبية يؤثر في الدافعية، ولكن يوضح البحث بجلاء أن المتعلمين يكونون أكثر تأثراً بالتغذية الراجعة الإيجابية والنجاح، والمدح يعني ثقة المتعلمين بأنفسهم وكفاءتهم وتقديرهم لذواتهم. تعرّف على الجهود الصادقة حتى لو كان الناتج أقل من الممتاز.. إذا كان إنجاز المتعلم ضعيفاً فدعه يعرف أنك تعتقد أنه يمكنه أن يتحسن وينجح بعد مدة.

وصفاها وإجراءاتها	الاستراتيجية
<p><b>٣. أطلع المتعلمين على العمل الجيد الذي قام به أقرانهم:</b> أشرك المتعلمين كافةً في الأفكار والمعرفة والإنجازات التي قاموا بها المتعلمين كأفراد: مزّر قائمة بموضوعات البحث التي اختارها المتعلمون كي يتعرفوا على أية حال يكتب الآخرون بحثاً مهمتاً بالنسبة لهم.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- اعمل نسخاً متاحة للجميع لأفضل الأبحاث والامتحانات المقالية.</li> <li>- أتح وقتاً من الحصة للمتعلمين لقراءة الأبحاث أو الإنجازات المقدمة من الزملاء.</li> <li>- اطلب من المتعلمين كتابة مقالة تقدية مختصرة حول بحث أحد الزملاء.</li> <li>- ضع جدولًا يتحدث باختصار عن المتعلم الذي مارس أو عمل مقالة بحثية في موضوع ذي صلة بمحاضرتك.</li> </ul>	
<p>عندما تعطي المتعلم ضعيف التحصيل الحل، فإنك تسلبه فرصة التفكير بنفسه؛ لذا استخدم الأسلوب الأكثر إنتاجية، مثل:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- أسأله حول أسلوب واحد لحل المشكلة.</li> <li>- أهمل بلطف قلقه حول عدم إعطائه الإجابة عن طريق إعادة ترکيز انتباهه على المشكلة المطروحة.</li> <li>- أسأله أن يعتمد على ما يعرفه حول المشكلة.</li> <li>- قاوم إجاباته (الخطأة) بطرح أسئلة، مثل سؤال: هل هذا صحيح؟ ثم اقترح عليه طريقة لتصويب الإجابة بنفسه.</li> <li>- أثن على الخطوات الصغيرة الصحيحة التي قام بها.</li> </ul>	<p>قلل من تقديم حلول للمتعلمين لمشكلات النشاط المنزلي من أجل إسعادهم</p>
<p>التغذية الراجعة السلبية قوية جداً، ويمكن أن تؤدي إلى مناخ صفي سلبي. فيما إذا حددت ضعف أحد المتعلمين، أجعله واضحاً أن تعليقاتك ترتبط بمهمة خاصة أو إنجاز خاص، وليس موجهة للمتعلم كشخص. حاول أن تلطف التعليقات السلبية بتنمية حول أوجه المهمة التي نجح فيها المتعلم.</p>	<p>كن دقيقاً عند إعطاء تغذية راجعة سلبية</p>
<p>كثير من المتعلمين في فصلك يمكن أن يكونوا قلقين حول إنجازهم وقدراتهم. كن رقيقاً في كيفية صوغ تعليقاتك ، وقلل من الملاحظات الفورية التي من الممكن أن تجرح مشاعرهم بخصوص عدم التلاوة.</p>	<p>تجنب التعليقات الغامضة</p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>١. <b>حدد للقراءة جلستين على الأقل قبل أن تتم مناقشتها:</b> أعط المتعلمين متسعًا من الوقت ليستعدوا وبحاولوا استثارة فضولهم للقراءة بطرق تعليقات وإرشادات أو توجيهات، مثل: «هذه الأداة واحدة من الأمور التي أفضّلها، وسأكون مهتماً بأن أعرف ما الذي تفكّر فيه.</li> <li>٢. <b>حدد أسئلة الدراسة:</b> لتنبيه المتعلمين إلى النقاط المفتاحية في التعيين القرائي، ولكي تزودهم بالحفظ الخارجي - أخبرهم بأنك ستعتمد في أسئلة الاختبار على أسئلة الدراسة.</li> </ol>	<p>حفز المتعلمين على القراءة</p>

## الاستراتيجية

### وصفها وإجراءاتها

٣. **إذا كان صفك صغيراً، فأعط المتعلمين لفتة في ملاحظات مختصرة في يوم القراءة يمكنهم استخدامها أثناء الاختبارات:** في بداية كل صف اطلب من المتعلمين أن يقدموا بطاقة مقاس ٥×٣ مع موجز وتعريفات وأفكار مفتاحية أو أية مادة من التعيين القرائي لهذا اليوم. وبعد خروجهم صبح البطاقات، ثم أعدها لهم في فترة جلسة الصف في نصف الفصل الدراسي. ويمكن أن يضيف المتعلمون بعد ذلك أية مادة يريدونها إلى البطاقات، ولكن لا يمكنهم تعين بطاقات إضافية. تعاد البطاقات مرة ثانية إليك لتقوم بتوزيعها عليهم أثناء الاختبار. ستلاحظ أن عدداً من المتعلمين الذين أكملوا القراءة قفزوا من ١٠ إلى ٩٠٪، وهو لؤاء المتعلمون بصورة خاصة قد قيّموا هذه «البطاقات الباقيّة».
٤. اطلب من المتعلمين أن يكتبوا ملاحظة (بطاقة) من كلمة واحدة أو جملة من كلمة واحدة، بأن يختاروا كلمة مفردة تلخص بأفضل صورة القراءة، وبعد ذلك يكتبون صفحات أو أقل تشرح أو تبررا اختيارهم للكلمة. هنا الإنجاز يمكن أن يستخدم بعد ذلك كأساس للمناقشة الصفيّة. ويمكن أن تطلب من المتعلمين أن يكتبوا جملة معقدة واحدة في إجابة عن سؤال تضمنه عن القراءات، وأن يزودوا بثلاثة مصادر تساعد على البرهان «مثال: في جملة واحدة حدّد نمط التفكير الأخلاقي». المفردات المستخدمة في مادته: (جوع، غنى، فضيلة) استشهد بثلاث قطع تُظهر هذا النمط من التفكير الأخلاقي.
٥. **اطرح أسئلة غير تهديدية حول القراءة:** إذا ذي بدء ضع أسئلة عامة لا تخلق إحساساً أو شعوراً بالمقاومة، مثل:
  - هل يمكن أن تعطيني عبارة واحدة أو اثنتين من الفصل تبدو مهمة؟
  - أي قسم من القراءة تعتقد أننا يجب أن نراجعه؟
  - أي محاور الفصل يمكن أن تضاف إلى خبرتك؟
٦. **استخدم وقت الصفة كحصة القراءة:** إذا كنت تحاول أن تقوّد مناقشة، ووُجدت عدداً من المتعلمين قد أكمل مهمّة القراءة، خذ بعض الاعتبار أن تطلب منهم أن يقرؤوا المادة حتى انتهاء ما تبقى من وقت الحصة. أعطهم قراءة صامتة، أو ادعهم للقراءة الجهرية، وناقش النقاط المفتاحية. واجعل من الواضح للمتعلمين أنك تأخذ هذه الخطوة غير العادلة بتردد؛ لأنهم لم يكملوا الإنجاز بعد.
٧. **جهز سؤال الاختبار على القراءات التي لم تناقش:** كأن تسأل طلاب الصف فيما إذا قاموا بالقراءة؟ إذا كانت الإجابة بالنفي فإنك تقول: يجب عليكم أن تقوموا بقراءة المادة، وتوقعوا سؤالاً في الاختبار التالي يغطي القراءة. في المرة القادمة تُعين قراءة جديدة، وتذكر الصف بما حدث في المرة السابقة، وستلاحظ أن المتعلمين قاموا فعلًا بالقراءة وكانوا مستعدين.
٨. **أعط عملاً كتابياً للمتعلمين الذين لم يقوموا بالقراءة:** كأن تسأل في بداية الحصة عمن أكمل القراءة. المتعلمون الذين لم يقرؤوا المادة يعطّون عملاً كتابياً ويتم عزلهم، وأولئك الذين قرؤوا المادة يبقون ويشاركون في المناقشة. العمل الكتابي لا يمنح درجات، ولكن فقط يقدم الشكر. هذه التقنية يجب ألا تُستخدم أكثر من مرة في الفصل الدراسي.

إذا تابعت هذه الخطوات فسوف يتعلم طلابك أنه ليس من الصواب الحصول على إجابة جاهزة، سوف يتعلمون أيضاً أن يصبروا أكثر وأن يعملوا بالسرعة المناسبة لهم. وبواسطة العمل من خلال المشكلة سيتحقق لدى المتعلمين شعور بالإنجاز والثقة التي تزيد من دافعيتهم للتعلم.

## ماذا تفعل عندما تشعر أن بين المتعلمين ذوي احتياجات خاصة (الموهوبين)؟

ينبغي عليك أن تعني عند التخطيط للدروس أن للمتعلمين الموهوبين احتياجات خاصة، ويحتاجون إلى اكتشافهم بعناية وتحفيزهم على التعلم؛ لذا يهتم معلمو هذه الفئة اهتماماً بالغاً بمصادر التعلم والأنشطة المناسبة التي تتيح التعلم بعمق. عادة ما يتميز المتعلمون الموهوبون عن أقرانهم داخل الصف الواحد بقدرات ومهارات عقلية إدراكية (عقلية وشعورية)، تجعلهم قادرين على الاستيعاب والإفادة مما يعرض عليهم في حصة الدرس بوقت قصير وبأقل جهد، وبالتالي يتبقى لديهم طاقات ووقت إضافي (وقد يؤدي ذلك إلى التشوش على زملائهم الأقل قدرات منهم، فيصبحون مصدر إزعاج للمعلم، ولزمائهم في آن واحد) لذا: ماذا يجب عليك أن تقوم به لاستثمار تلك الطاقات والقدرات المميزة والاستفادة منها وتحويلها من مصدر إزعاج إلى مصدر إلهام وتفاعل إيجابي؟

ويمكن أن يستفاد منهم بتوجيهه وإرشاد منك في أنشطة ثرية أخرى، ومهام أدائية خاصة بهم، لاستثمر طاقاتهم في عمليات عقلية أخرى من أجل التنشيط الدماغي وتحفيزهم ليتواصلوا عقلياً وجدانياً طيلة الفترة الزمنية للحصة.

وهنا لا بد من وضع الإجراءات وتصميم الأنشطة التي تكفل الارتقاء الدائم بال حاجات، والرغبات، وكذلك القدرات، والمهارات وبما يناسب ميولهم واتجاهاتهم؛ بل العمل على توجيه تلك الميول والاتجاهات وجهة صحيحة. وتأكيداً على وجوب التعليم بحسب تلك الفروق يقول النبي ﷺ: «ما أنت بمحدث قوماً حدثاً لا تبلغه عقولهم إلا كان بعضهم فتن». فاعلم أن من حق هؤلاء الموهوبين أن يتعلموا بما يناسب قدراتهم ومهاراتهم واستعداداتهم الجسمية والعقلية والنفسية.

- مفهوم المتعلمين الموهوبين:** هم فئة من المتعلمين يتميزون عن أقرانهم في الفئة المتوسطة (العادية) من المتعلمين بقدرات ومهارات عليا، وكذلك في الميول والاتجاهات، وتقع هذه الفئة في منطقة مستوى أعلى من المتوسط في الخط المستقيم الذي يبدأ بالإعاقة وينتهي بالعقلية، والفراسة، والحكمة، وهم بذلك إحدى فئات المتعلمين من ذوي الاحتياجات الخاصة. ويقع على المعلم عبء كبير في كيفية الكشف عن المتعلمين الموهوبين الذين يمكن وصفهم عادة بأنهم متعلمون متفاعلون، يكررون الأسئلة في سبر أغوار موضوعات الدراسة، ويحوزون قدرات ومهارات أعلى من أقرانهم في نواح عديدة، وهم الذين يعطون الحياة في المجتمع الصفي نشاطاً وحيوية دائمة خلال عرض الدرس، ويمكنهم قيادة زملائهم الآخرين في جعل حصة الدرس خلية نحل لا يهدأ لها دوي.

- ماذا عليك أن تفعل؟** يمكن وصف معلم الموهوبين بأنه معلم مبدع لديه القدرة الدائمة على اختيار الوقت المناسب لتعديل نبرة صوته وسرعته في الدرس، ويعرف متى يتحدى عقول المتعلمين، ويُقيّم علاقات ناجحة معهم، ويُشري دافعيتهم، ويحوّل درسه من مجرد مثيرات واستجابات إلى موقف إنساني يملؤه الدفء، والاحتواء، والكسب، والتحدي المتضاد حتى يستمر المتعلمون في حالة من النشاط العقلي.. والمعلم الفعال يستطيع ممارسة الآتي للتواصل مع هؤلاء الموهوبين:

الإجراءات التي عليك القيام بها	مجال مراعاة احتياجاتهم
<p>قد يكون المناخ التربوي المُمحفز بأنشطة تربوية متنوعة من أهم عوامل الارتقاء بداعية المتعلمين المohoبيين نحو التعليم والتعلم.. وداعية المتعلمين العالية تتجه بهم نحو تحقيق أهدافهم وغاياتهم التربوية والتعليمية بهمة عالية وأنشطة ترقى بقدراتهم ومهاراتهم؛ منعاً للإحباط الذي يمكن أن يواجهوه في حالة التعامل معهم كباقي المتعلمين العاديين.</p>	البيئة الصفية
<p>فال المتعلمون المohoبيون يمتلكون من القدرات والمهارات التي يستطيعون بها فهم مستويات محددة من البناء الهرمي لموضوعات الدروس، ومع ذلك فهم في حاجة إلى استراتيجيات تغوص بهم لاكتشاف آفاق متعمقة في عناصر تلك الموضوعات الدراسية، وأنسب الاستراتيجيات لذلك العصف الذهني بعد مشاهدات العروض العملية، والزيارات الميدانية، والمناقشات الاستقصائية لقضايا بحثية توضع للمتعلمين على بساط البحث، ليعدوا حولها تقريراً أو ملخصاً أو تطوير أفكار جديدة، ويمكن القيام بدراسات تقويمية من قبل مشاركياتهم في موضوعات يبدون فيها آراءهم من خلال تحقيق هدف بناء الشخصية البحثية لهم. فلا بد إذن من توظيف أساليب واستراتيجيات تنمية التفكير الاستدلالي، والتفكير الابتكاري (الإبداعي)، أي التي ترتكز على عمليات التفكير العقلية العليا التي تعتمد على تكوين المعاني والمفاهيم، ويتمثل ذلك في إدراك العلاقات.</p> <p>وتعتبر المتابعة والتقويم عمليتي التأكيد من مدى تحقق الأهداف والغايات في كل مرحلة من مراحل عرض الدروس، وخاصة للمتفوقين. ومن خلال المتابعة والتقويم يتم تحديد نقاط القوة للعمل على ترسيقها وتعزيزها والإفادة من نتائجها الإيجابية، والكشف عن نقاط الضعف للحد منها ومعالجتها جذرياً ما أمكن، ويتم ذلك في كل خطوة من خطوات سير الدرس حتى يصل المohoبيون إلى التعلم بالتمكن. أما التطوير فهو عملية مهمة لتقوية نقاط القوة في مراحل وخطوات عرض الدروس، ومعالجة نقاط الضعف، ومن ثم الوصول إلى الحالة الأفضل دوماً.</p>	استراتيجيات التدريس والتقويم
<p>من الأنشطة المناسبة للمتعلمين المتفوقين: العروض العملية، والتجارب الميدانية، وتنويع مستويات مخاطبة المتعلمين لتناسب جميع المستويات من قدرات ومهارات، والمواد العلمية الدراسية المستقلة لهم (جزء من مشروع التعلم الذاتي)، وطرح التناقضات المعرفية، وعرض أنشطة من خلال برامج متنوعة، وتجميع مواد من خامات البيئة المحلية، وتلخيص موضوعات محددة، وتوظيف الإذاعة المدرسية، والمشاركات الطلابية من خلال الزيارات والرحلات والرسم، والمسابقات وغيرها.</p>	الأنشطة التربوية والمهام الأدائية
<p>ولا يخفى علينا الأثر الكبير الذي يلعبه التنوع في توظيف وسائل وتقنيات التعليم والتعلم في جذب اتجاهات هؤلاء المتعلمين نحو العمل التربوي والتعليمي بما يحقق مشاركياتهم الوجدانية في إنجاز حاجات ورغبات مشتركة لديهم. وعملية التنوع المقصودة في هذا المضمون تعنى للمتعلمين المتفوقين تنوع الوسائل والتقنيات التي تناسب تفوق قدراتهم ومهاراتهم تجاه تحليل وتفسير الموضوعات التي يتعرضون لها خلال عملية التعليم والتعلم. ولا يبالغ إذا قلنا إن عملية التنوع تلك تعمل على توظيف مستويات مختلفة من قدرات المتعلمين، وهو ما يتتيح لهم تفعيل أدائهم بتفاعل وسائله وتقنياته.</p>	التقنيات والوسائل التعليمية

## ماذا تفعل عندما تشعر أن بين المتعلمين.. ذوي احتياجات خاصة (صعوبات التعلم)؟

ينبغي عليك أن تعي عند التخطيط للدروس أن للمتعلمين ذوي الاحتياجات الخاصة (صعوبات التعلم) متطلبات تختلف عن باقي زملائهم، ويحتاجون إلى اكتشافهم بعناية وتحفيزهم على التعلم لتمكينهم من ممارسة زملائهم. وبصفة عامة، فإن أبرز فئات التربية الخاصة التي قد توجد في الصفوف الدراسية مثل صعوبة القراءة Dyslexia، وصعوبة الكتابة Dysgraphia، وصعوبة الحساب Dyscalculia، واضطراب التأزر الحركي Dyspraxia، واضطراب تشتت الانتباه المصحوب بالنشاط الزائد Attention Deficit and Hyperactivity Disorder، واضطراب التوحد بدرجة خفيفة Autism. وغالباً ما يواجه هؤلاء المتعلمون مشكلات تتعلق بتقدير الذات؛ فالتركيز على إتاحة فرص النجاح الدراسي وحده لا يكفي، حيث إن هناك حاجة ملحة لهم الجوانب الوجدانية للتعلم، والاعتقاد السائد بين بعض المعلمين بأن توظيف استراتيجيات تستهدف متوسطي القدرة يتواافق مع احتياجات جميع المتعلمين اعتقاد خاطئ؛ لأن المتعلمين الذين يعانون صعوبات تعلم سوف يعانون في هذه الحالة؛ لذا فالتحدي يكمن في التدريس بأسلوب يتعامل مع كل المتعلمين على اختلاف قدراتهم، ولكل مدرسة أسلوبها الخاص لتلبية الاحتياجات الفردية لكل المتعلمين؛ لذا عليك أن تتحدث مع مدير المدرسة أو مع أحد المعلمين من ذوي الخبرة لتعرف الإجراءات القياسية للتعامل مع المشكلات الدراسية والصحية والشخصية لكل متعلم، وينبغي أن تشمل الموضوعات التي يجب عليك الاستفسار عنها ما يلي:

- المعلومات الصحية المتعلقة بكلّ متعلم.
- ما إذا كان بالمدرسة عاملون متخصصون مثل: معلم لذوي الاحتياجات الخاصة، ومعلم للموهوبين، ومرشد طلابي.
- أسلوب المدرسة في التعامل مع المتعلمين الذين يعانون صعوبات تعلم (من هم المتعلمون؟ ما نوع صعوبات التعلم لديهم؟ ما البرامج التي تقدم لهم؟).
- أسلوب المدرسة في التعامل مع المتعلمين المعيدين. ويعُد هذا الأسلوب مهمًا، فقد تجد أن بعض طلابك أكبر سنًا من أقرانهم، وذلك لإعادتهم السنة التي لم يحسنوا أدءهم فيها؛ لذا ينبعي التعرف إلى هؤلاء المتعلمين ومنهم مزيدًا من الاهتمام من أجل فهم أسباب المشكلات التي واجهتهم في العام الماضي، وهذه المعلومات ستتساعدك على الوصول بهم لأعلى مستوى أداء هذا العام، ولا حظ أن بعض المتعلمين الذين يعانون السنة يعانون من ضعف دافعيتهم، وغالبًا ما يتغيبون، لذا احتفظ بسجل تحرر فيه معدلات غيابهم.

حاول أن تعرف المتعلمين جيدًا حتى تعي احتياجاتهم الفردية، وتحدث إلى المعلم الذي درس لهم قبلك واطلب مشورته بشأن ذوي الاحتياجات الخاصة، مع استشارة المرشد الطلابي أيضًا. دون الملاحظات في دفتر درجاتك عن الذين دائمًا ما يجدون صعوبة في أجزاء معينة من العمل، وابحث عن أي انماط لأدائهم في الاختبارات وغيرها من أشكال التقويم، وحدد أيضًا المتعلمين الذين دائمًا ما يكون أداؤهم منخفضًا بشكل مستمر أو يجدون صعوبة في أداء أنواع معينة من الأنشطة. وإذا كانت لديك أي مخاوف فاستشر المختصين ومنهم أكثر منك خبرة للحصول على «رأي آخر»، كأن تتحدث مثلاً إلى معلمي المواد الأخرى أو أخصائي صعوبات التعلم إن وجد في المدرسة لمعرفة ما إذا كان هناك متعلم معين يعاني مشكلة مماثلة في فصل آخر. فضلاً عن ذلك، فإن تشجيع المتعلمين على التحدث بما يجدونه صعبًا يساعد أيضًا في التعرف على احتياجاتهم الخاصة.

**الاحتياجات الخاصة وصعوبات التعلم:** تضم جميع الفصول تقريباً بعض المتعلمين الذين يعانون مشكلات عامة في عملية التعلم، ولكنك ستقابل بعض المتعلمين ممن يعانون حالات خاصة جداً، وفي بعض الأحيان لن تكون هذه الحالات قد تم التعرف عليها أو تشخيصها بالكامل، وسوف تتمكن من المساعدة في هذا من خلال مناقشة أية أعراض تلاحظها مع أخصائي صعوبات التعلم، ومع المرشد الطلابي بالمدرسة. ويقدم الجدول التالي شرحاً موجزاً لبعض فئات التربية الخاصة التي قد توجد بين المتعلمي فصلك وما ينبغي عليك القيام به تجاهها:

ما ينبغي عليك القيام به	شرح الحالة وأعراضها	الحالة
عليك التنسيق مع فريق التربية الخاصة في المدرسة ومناقشة الطرق المناسبة التي يمكن اتباعها في الفصل مع معلمي اللغة العربية والإنجليزية، مع التركيز على أسلوب موحد في التعامل مع القراءة والكتابة، وتحديد الكلمات الرئيسية التي سوف تتم تقطيعتها في أي نشاط مع مشاركة المتعلمين، وإدراك أن العمل غير المرتب وضعف التهيجي لا يكونان دوماً نتيجة للتقصير في بذل الجهد.	هذه الحالة عبارة عن اضطراب عصبي مزمن يصيب قدرة الإنسان على التعرف على الرموز المكتوبة ومعالجتها. وضعف في ذاكرة المدى القصير، وصعوبة واضحة في القراءة، حيث يجد بعضهم صعوبة في متابعة النص في الصفحة ويقولون: إن الطباعة «تحرك»، وقد يرون الكلمات أو الحروف بشكل عكسي.	صعوبة القراءة <b>Dyslexia</b>
وفر مقعداً بارتفاع مناسب، أفضل تصميم له أن يكون سطحه مائلاً، ووفر وسائل بديلة لتدوين الأعمال، شجع المتعلم وبيث فيه الثقة بنفسه.	خلل ما في التناسق الحركي والمهارات المتعلقة بالحركة. وحالة عامة من عدم الاتزان وضعف «التحكم الحركي الجيد» وهو ما يؤدي غالباً إلى رداءة خط اليد.	خلل الأداء أو اضطراب المهارات الحركية <b>Dyspraxia or Developmental Coordination Disorder (DCD)</b>
التعامل معهم بنفس الأسلوب المتبع مع المشكلات السلوكية الأخرى تقريباً، وبناء علاقة إيجابية مع المتعلمين.	اضطراب عصبي يتطلب طبيعاً لتشخيصه. ومفرط النشاط ومتدفعون ويعانون نقص الانتباه وغير منظمين، كما قد تكون مهاراتهم الاجتماعية ضعيفة جداً وتقديرهم لذواتهم منخفضاً للغاية.	اضطراب نقص الانتباه <b>Attention Deficit Disorder (ADD)</b> واضطراب نقص الانتباه المصحوب بفرط الحركة <b>Attention Deficit Hyperactivity Disorder (ADHD)</b>
مناقشة حاليه مع أخصائي صعوبات التعلم والمرشد الطلابي، وتشجيع المتعلمين على التفاعل مع الآخرين، جعل تجربتهم الصافية متوقعة ومنظمة قدر الإمكان.	حاله تشمل صعوبات في التفاعل مع الآخرين ومشكلات في التواصل. وعدم قدرتهم على استيعاب السلوك الاجتماعي الصادر عن الآخرين، وضعف إدراكيهم لطريقة التصرف بأسلوب مقبول اجتماعياً؛ ولهذا فقد يصاب المتعلمون الذين يعانون التوحد بالإحباط والارتباك، فنعتقد خطأ أنهم غير مطيعين أو صعب المراس أو كسالى.	اضطراب طيف التوحد <b>Autistic Spectrum Disorder</b>

<b>ضعف البصر Visual Impairment</b>	<b>ضعف السمع Hearing Impairment</b>	
<b>اضطراب الرؤية. ويحاول المتعلم التركيز دائمًا عن طريق تضييق العينين، ميل دائم في رأسه، الحكة الدائمة في العين وكثرة الدموع.</b>	<b>زيادة السوائل في الأذن الوسطى، ويمكن علاجه بسهولة. ويبذل جهداً ليفهم ما يقوله المعلم، يطلب إعادة الكلام دائمًا، يفضل أن ينظر إليه الآخرون عند محادثتهم إليه.</b>	
<b>التأكد من أن المتعلمين يرتدون النظارات، واجعلهم يجلسون في مقدمة الفصل بالقرب من السبورة، وكبُر الخط في مواد القراءة إذا دعت الحاجة.</b>	<b>احرص على جلوس المتعلم بالقرب منه، واجعل مجلسه بعيداً عن طنين مكيف الهواء، والاستعانت بأسلوب التعلم بـ «الأقران» بحيث يعرف أحد أقرانه في الفصل كيفية مساعدته.</b>	

وفي كثير من المدارس يوجد (أخصائي صعوبات التعلم) ومهمته هي معالجة المشكلات التي يعاني منها شريحة المتعلمين الذين يُطلق عليهم ذوو صعوبات التعلم، (ويلاحظ عدم تضمن التعريف للإعاقات السمعية والبصرية والعقلية وهي الإعاقات التي يُخصص لأصحابها مدارس خاصة) ويصنفون عادة بأنهم يعانون من اضطرابات في:

القراءة والإملاء والرياضيات	الاستماع، التفكير، الكلام	فهم أو استخدام اللغة المكتوبة أو المنطوقة	عملية فكرية أو أكثر
-----------------------------	---------------------------	---	---------------------

## البرامج العلاجية للذين يعانون صعوبات تعلم:

- استخدم طرق واستراتيجيات التدريس للذين يعانون صعوبات تعلم:
  - طريقة التعليم الشخصي (كلر):** وهذه الطريقة تتطلب الوصول إلى مستوى التمكّن، في كل درس من البرنامج العلاجي المقترن لهم، وذلك قبل الانتقال إلى الدرس التالي، وفي حالة عدم تمكّن المتعلم من الوصول إلى مستوى التمكّن (الدرجة النهائية) يعيد دراسة الدرس مرة أخرى.
  - طريقة التعلم المعمليّة الفردية:** حيث يجهز معلم الرياضيات بالم المواد اليدوية، وبألعاب وألغاز ووسائل سمعية وبصرية، على أن تكون الدراسة فردية وتشخيصية وبأسلوب إرشادي، وتتيح للمتعلم التقدم في موضوع الدرس حسب سرعته الخاصة، وباتباع تعليمات مكتوبة والتنوع في المواد للتغلب على المشاعر السلبية نحو الرياضيات.
  - منظّمات الخبرة المتقدمة:** حيث تقدم مواد مدخلية للمتعلمين على مستوى من التعميم والتجريد والشمول، وهي تعد إسهاماً في علاج ظاهرة صعوبة التعلم في بعض الموضوعات الرياضية، كما تقدم منظمات خبرة بعديّة لتلخيص الموضوعات الرياضية، ومساعدة المتعلمين على إعادة تنظيم أفكارهم.
  - التدريس المباشر:** وفيه يتم تقديم أنشطة تدريسية تستهدف أموراً أكاديمية ذات أهداف واضحة لدى المتعلم، ويعطي المتعلم الوقت الكافي لتفعيل المحتوى، كما يراقب أداء المتعلم، وتكون الأسئلة ذات مستوى فكري منخفض حتى تكثر الإجابات الصحيحة، ويقوم المعلم بتقديم تغذية فورية موجهة نحو المادة الأكاديمية، ويتحكم في الأهداف التدريسية، ويختار المادة المناسبة لقدرات المتعلم. ورغم أن التدريس يتم تحت سيطرة المعلم فإنه يدور في جوًّاً أكاديميًّاً مُريح.
  - التدريس التشخيصي الوصفي:** حيث يقدم للمتعلمين قائمة كبيرة من الأهداف السلوكية، ويختبر المتعلمين لتحديد مستواهم وتشخيص جوانب الضعف، ومن ثم تحديد الأنشطة التعليمية التي تعالج ضعفهم، وبالتالي تسير هذه الطريقة وفق الخطوات التالية: (تحديد الأهداف / اختيار المحتوى / وضع اختبارات تشخيصية / وضع أنشطة علاجية / وضع اختبارات معيارية لتحديد مدى تحقيق الأهداف).

**٢. وظف تقنية المعلومات والاتصالات في تعلم المتعلمين الذين يعانون صعوبات تعلم:** سوف يستفيد المتعلمون من استخدام تقنية المعلومات والاتصالات لزيادة دافعيتهم للتعلم إذا ما كان المحتوى ممتعًا وجذابًا، وتتيح أنماطًا مختلفة للتعلم مثل: الرسوم البيانية التصويرية أو الصوت، كما تتيح أجهزة الحاسوب والبرمجيات المتخصصة لمساعدة الذين يعانون صعوبات تعلم في الوصول إلى المعلومات وذلك للتغلب على ما يواجههم من عائق في عملية التعلم حيث يمكن تكبير حجم الخط، وضبط لوح المفاتيح (خاصية المفاتيح اللاصقة «ثبتت الأزرار» ومفاتيح الترشيح «مع التكرار» وتجاهل الضغط المتكرر على المفاتيح) وإبطاء سرعة تكرار الاستجابة للضغط على المفاتيح»).

**٣. استخدام كتب مصممة بطريقة خاصة:** حيث تُصمم كتب خاصة مناسبة لانخفاض مستوى تحصيلهم؛ ولذا فالمحتوى أصغر من محظى كتب المتعلمين العاديين.

**٤. استخدام خطوات أصغر حجمًا (تحليل المهمة).**

**٥. تكييف البرنامج لضمان النجاح، وذلك يشمل:**

- تنمية العقل من خلال الخبرات الحسية والميدوية.
- جعل المقرر سهلاً عند بداية التعلم لكل المتعلمين.
- جعل الواجبات المنزلية والتدريبات الرياضية سهلة لضمان النجاح.
- تقديم كل مهمة صعبة على حدة.
- تقبل المعلم لمبدأ العمل مع كل متعلم حسب مستوى نموه.

**٦. عالج مشكلة ضعف تقدير الذات لدى المتعلمين الذين يعانون صعوبات تعلم:** غالباً ما يعني هؤلاء المتعلمون مشكلات تتعلق بتقدير الذات؛ ولهذا عليك أثناء عملية التقويم وتحديد المستوى محاولة إدراك النقاط التي يعتبر فيها المتعلم قويًا نسبيًا بحيث تتمكن من اغتنام أيّة فرصة سانحة لبناء تقديره لذاته. ومن الممكن تقديم مزيد من الفرص لهم في حصن المواد العادية وفي صفوف التعليم العام، إلا أن الطريقة المثلثيّة لتقديم هذا الدعم هي أن يكون (بأسلوب خفي) فلا تلتفت انتباه بقية المتعلمي الفصل إلى الدعم الإضافي الذي يحصل عليه هذا المتعلم، حيث ينزعج المتعلمون الذين يعانون صعوبات تعلم للغاية من فكرة اختلافهم عن أقرانهم، وهو أمر مرتبط بتقدير الذات.

**٧. التواصل مع أولياء الأمور للتعامل مع المتعلمين الذين يعانون صعوبات تعلم:** حاول إشراك أولياء أمورهم في عملية تعلمهم، فأولياء الأمور بإمكانهم لعب دور مهم للغاية في تطوير مهارات اللغة؛ حيث يمكنهم الاستماع للقراءة وتشجيع المتعلمين على التحدث عن عملهم. ولكنهم يتباينون كثيراً فيما يتعلق بمستوى تعلمهم، لذا لا تلزمهم بأي

شيء قد يجدونه صعباً في تعاملهم مع أبنائهم. وقد أثبتت الأبحاث أن أهم ما يستطيع أولياء الأمور القيام به لمساعدة المتعلمين هو التحدث إليهم عن عملهم وأدائهم فيه، وينبغي الاهتمام بمشاعر أولياء الأمور واحترام أفكارهم وآرائهم في أي شكل من أشكال الاجتماعات أو التواصل داخل المدرسة. ونراعي أن بعض أولياء الأمور ربما:

- واجهوا صعوبات مشابهة عندما كانوا بالمدرسة.
- كانوا قلقين مما قد تقوله كمعلم.
- كانوا غاضبين بسبب الصعوبات التي يواجهها المعلم المرتبط بهم.

**وأخيرًا تذكر - أخي المعلم - أن الإدارة الصافية تتمحور حول الجوانب التي يوضحها الشكل التالي:**



و سنعرض عليك فيما يلي نماذج لتقدير أدائك في كل جانب منها بما يمكنك من الاستفادة من هذه الأداءات في ممارساتك لإدارة صفك:

## نموذج تقييم أداء المعلم في مجال إدارة سلوك المتعلم:

مستويات التقدير			أداء المعلم
نادرًا	أحياناً	دائماً	
			٨. يقدم مساعدة إضافية للمتعلمين الذين هم دون مستوى الصف.
			٩. يزود جميع المتعلمين (خاصة من هم دون مستوى الصف) بتليميقات تساعدهم في تنفيذ مهام التعلم.
			١٠. يوزع الأسئلة بين المتعلمين بالتساوي قدر المستطاع.
			١١. يستخدم لغة تراعي مستويات المتعلمين.
			١٢. يعزّز جميع المتعلمين على سلوكيهم المقبول.
			١٣. يقترب من المتعلمين جسدياً دون تمييز.
			١٤. يتتجنب قول عبارات تحمل توقعات سلبية عن المتعلمين.
			١٥. يركّز على نقاط قوة المتعلمين ويشجعهم عليها.
			١٦. يعطي انتباهاً خاصاً للمتعلمين الجدد في الصف.

مستويات التقدير			أداء المعلم
نادرًا	أحياناً	دائماً	
			١. يوظف استراتيجيات وقائية تعتمد على تحسين جودة التعليم؛ وذلك لمنع ظهور مشكلات سلوكية في غرفة الصف.
			٢. يدرك أنه المسؤول الأول عن التعامل مع المشكلات الصافية التي تواجهه.
			٣. يتعامل مع المشكلة بعد فهمه الدقيق لأسبابها والعوامل المحرّكة لها.
			٤. يتيح فرصاً للتدريب المتعلمين على القيام بالسلوك المقبول.
			٥. يقدم وصفاً دقيقاً للسلوك المقبول المطلوب الالتزام به.
			٦. يقدم نموذجاً للمتعلمين يعلمهم فيه كيفية السلوك بطريقة مقبولة.
			٧. يوفر مدعى متباهياً من المهام التعليمية تتماشى مع قدرات المتعلمين وذكاءاتهم المتعددة، وأنماط تعلمهم المختلفة.

مستويات التقدير			أداء المعلم
نادرًا	أحياناً	دائماً	
			٢٨. يُزود المتعلمين المهووبين بنشاطات تعلمية إضافية أو بنشاطات ذات مستوى مرتفع يتناسب مع قدراتهم العالية.
			٢٩. يُظهر تفهمًا للطرق غير المألوفة - الأصيلة- التي يستخدمها المتعلمون المبدعون في حل المشكلات وتنفيذ المهام.
			٣٠. يرحب بالتساؤلات الكثيرة والغريبة التي يوجهها المتعلمون المبدعون.

### نموذج تقييم أداء المعلم في مجال وضع التعليمات والقواعد الصيفية:

مستويات التقدير			أداء المعلم
نادرًا	أحياناً	دائماً	
			١. يضع قواعد وتعليمات تخبر المتعلمين بما هو متوقع منهم.
			٢. يُشرك المتعلمين في عملية وضع القواعد والتعليمات الصيفية.
			٣. يصوغ التعليمات بشكل إيجابي يوضح السلوك المراد الالتزام به.
			٤. يصوغ تعليمات منطقية قابلة للتطبيق.

مستويات التقدير			أداء المعلم
نادرًا	أحياناً	دائماً	
			١٧. يزود جميع المتعلمين بتغذية راجعة حول أدائهم من دون تمييز.
			١٨. يوزع المتعلمين للجلوس في المقاعد بطريقة تخدم عملية التعلم.
			١٩. يُظهر توقعات عالية وقابلة للتحقيق.
			٢٠. يُظهر توقعات متباعدة تتناسب مع قدرات المتعلمين.
			٢١. يتجاهل المتعلمين عندما يحاولون الحصول على انتباهه بطريقة غير مقبولة.
			٢٢. يتأنّد من إشاع المتعلمين لاحتياجاتهم الأساسية كي لا تتعارض مع عملية التعلم.
			٢٣. يتبع التزام المتعلمين بالتعليمات.
			٢٤. يُحافظ على هدوئه ويضبط انفعالاته عند التعامل مع المشكلات السلوكية.
			٢٥. يُوجّل التعامل مع المشكلات غير الطارئة حفاظاً على وقت التعلم.
			٢٦. يقبل - وأحياناً يطلب - مساعدة أطراف أخرى في حل المشكلات السلوكية الصيفية.
			٢٧. يتأنّد من عدم تعارض تعليماته وقواعده مع تعليمات وقواعد باقي زملائه والمدرسة بشكل عام.

مستويات التقدير			أداء المعلم
نادرًا	أحياناً	دائماً	
			١٨. يصوغ عواقب واضحة ومنطقية، وتحافظ على كرامة المتعلم، وتزيد دافعيته للتعلم، وتزيد من مصدر الضبط الداخلي لديه.

## نموذج تقييم أداء المعلم في مجال إدارة المناخ النفسي والاجتماعي داخل الصف

مستويات التقدير			أداء المعلم
نادرًا	أحياناً	دائماً	
			١. يبني مناخاً تعليمياً يركز على التعاون لا على التنافس.
			٢. ينفذ أنشطة تعارف بين المتعلمين.
			٣. ينفذ أنشطة تزيد من مستوى الانسجام بين المتعلمين داخل الصف وخارجه.
			٤. يستخدم طرقاً لتقييم درجة رضا المتعلمين عن علاقتهم به.
			٥. يشارك المتعلمين بجزء من خصوصياته.
			٦. يشارك المتعلمين في نشاطاتهم.

مستويات التقدير			أداء المعلم
نادرًا	أحياناً	دائماً	
			٥. يراجع التعليمات والقواعد للتحقق من مدى ملاءمتها.
			٦. يأخذ ظروف المدرسة في الاعتبار عند وضع التعليمات.
			٧. يحمل مسؤولية تعليم المتعلمين القواعد والتعليمات الصافية ويتفق معهم عليها.
			٨. يستمر في تعليم المتعلمين القواعد الصافية على امتداد العام الدراسي.
			٩. يضمن القواعد الصافية العواقب التي ستتحقق بال المتعلمين عند خرقها أو مخالفتها.
			١٠. يحدد المسؤوليات الرئيسية للمتعلمين.
			١١. يضع ترتيبات داخل الصف تسهل عمله وعمل المتعلمين.
			١٢. ينتقد سلوك المتعلم غير المقبول وليس المتعلم نفسه.
			١٣. يضمن القواعد الصافية وقت تنفيذها وكيفيتها.
			١٤. يوظف استراتيجيات الاتصال غير اللفظي لدعم قواعده اللفظية.
			١٥. يدعم قواعده اللفظية بالعواقب المترتبة في حالات المخالفة.
			١٦. يتيح الفرصة للمتعلمين لتعديل القوانين وتعديلها حسب احتياجات الصف والظروف المستجدة.
			١٧. يتيح للمتعلمين فرصة وضع قوانين خاصة بالمعلم، وقوانين لبعضهم بعضاً.

## نموذج تقييم أداء المعلم في مجال البيئة المادية للتعلم:

مستويات التقدير			أداء المعلم
نادرًا	أحياناً	دائماً	
			١. يتأكد من غياب مصادر التشويش والفوبي عن الغرفة الصفية.
			٢. يرتب الأثاث في غرفة الصف بطريقة تسهل حركته وحركة المتعلمين.
			٣. يرتب المقاعد بطريقة تتلاءم وطبيعة مهمة التعلم.
			٤. يوزع المتعلمين على المقاعد بطريقة تسمح لهم جميعاً برؤيته ورؤية اللوحة أو وسيلة العرض.
			٥. يقوم بتبديل أماكن جلوس المتعلمين من وقت لآخر لإعطاء جميع المتعلمين فرصة الجلوس في الأمام.
			٦. يوزع المتعلمين على المقاعد بطريقة تأخذ بالاعتبار طبيعة العلاقات الاجتماعية بينهم.
			٧. يشجع المتعلمين على الإسهام في تنظيف الغرفة الصفية وتزيينها.
			٨. يخصص المعلم لوحة خاصة في غرفة الصف لعرض نماذج من أعمال المتعلمين.
			٩. يضع الأدوات والمواد التي تستخدم بكثرة في أماكن يسهل الوصول إليها.

أداء المعلم	مستويات التقدير		
	نادرًا	أحياناً	دائماً
٧. يلفظ أسماء المتعلمين ويناديهم بها.			
٨. يحرص على التعرف على المشكلات التي تواجه المتعلمين ويحاول مساعدتهم في تجاوزها.			
٩. ينفذ أنشطة تسهم في تعزيز علاقته التربوية بالمتعلمين، سواء داخل غرفة الصف أو خارجها.			
١٠. يتجنّب استخدام عبارات أو أوصاف مهينة للمتعلمين وتنسيء إلى علاقته بهم، ولو من باب المزاح.			
١١. يحاول التعرف على جوانب شخصية من حياة المتعلمين التي يمكن أن تعزّز صلته بأولياء أمورهم.			
١٢. يشجع المتعلمين على العناية بجمال ونظافة الصف.			
١٣. يصفي لما يقوله المتعلمون لتشجيعهم على التعبير عن آرائهم.			
١٤. يتقبل أفكار المتعلمين دون السخرية منهم.			
١٥. يستخدم المناقشات الجماعية لحل المشكلات الصفية.			
١٦. يبث الثقة في المتعلمين الذين مستواهم دون الصف.			
١٧. يعبر بصدق عن مشاعره تجاه المتعلمين بصورة لفظية أو غير لفظية.			

مستويات التقدير			أداء المعلم
نادراً	أحياناً	دائماً	
			١٠. يستخدم كلمات موجهة للفت أنظار المتعلمين لل نقاط المهمة في الدرس.
			١١. يوزع الأسئلة والمهام على المتعلمين بشكل عشوائي (لا يراعي ترتيباً معيناً يحفظه المتعلمون فيتشتتوا).
			١٢. يتعامل مع أسباب إشارة توتر المتعلمين وشعورهم بعدم الأمان.
			١٣. يُعد أنشطة تعلم تأخذ بعين الاعتبار التباين الموجود بين المتعلمين من حيث القدرات.
			١٤. يُعد أنشطة تعلم تأخذ بعين الاعتبار التباين الموجود بين المتعلمين من حيث نمط التعلم المفضل.
			١٥. يُعد أنشطة تعلم تأخذ بعين الاعتبار التباين الموجود بين المتعلمين من حيث الميل.
			١٦. يتتأكد من خلو البيئة المادية للصف من مثيرات يمكن أن تشتبه المتعلمين.
			١٧. يُحرز المهام الطويلة أو الصعبة للمتعلمين ممن هم دون مستوى الصف.
			١٨. ينبع في أشكال الاتصال أو التفاعل السائدة داخل الصف.
			١٩. يبدى وسائل الاتصال ليفرض على المتعلمين الحاجة لتبدل المستقبلات الحسية اللازمة للتعلم.
			٢٠. يستخدم فترات الصمت لجذب انتباه المتعلمين.

			١٠. يضع طاولته وكرسيه في المكان الذي يقضى فيه معظم وقته.
			١١. يراعي الظروف الفيزيقية من تهوية، وإضاءة، ودرجة حرارة، وتلون الجدران، وزخرفة الغرفة وتجميلها.

### نموذج تقييم أداء المعلم في مجال جذب انتباه المتعلمين:

مستويات التقدير			أداء المعلم
نادراً	أحياناً	دائماً	
			١. يصل إلى غرفة الصف في الموعد المحدد.
			٢. يدخل غرفة الصف بهيئة واثقة.
			٣. يلقي التحية على المتعلمين في بداية الدرس.
			٤. يحضر معه كل الأدوات الالزامية لتنفيذ الدرس.
			٥. ينجح في تهيئة المتعلمين للدرس بأسرع وقت ممكن.
			٦. يبدأ الدرس بمهمة أو نشاط ممتع يساعد في جذب انتباه المتعلمين بسرعة.
			٧. يتحرك في الغرفة الصفيحة بطريقة تسهم في الحفاظ على انتباه المتعلمين ويقظتهم.
			٨. يوظف استراتيجيات المسائلة والمحاسبة الفردية (طرح أسئلة للتحقق من الانتباه، ...).
			٩. يستخدم الاتصال البصري لحفظ انتباه المتعلمين.

## التأقلم الذاتي للفصل السادس:

يتضمن التأقلم الذاتي توظيف ثلاثة أدوات للتأقلم الذاتي، أضف هذه الأدوات إلى السجل الخاص بك، وخصصها للتأقلم في المعايير الخاصة بالمعلم الجديد.

**الأداة الأولى:** صُممَت لتعينك على التخطيط لمجالات وفرص مشاركة أولياء الأمور في متابعة تعلم أبنائهم بشكل فعال، وتتضمن ثلاثة محاور:

- (أريده متوصلاً) تضمنها أفكارك حول تفعيل دور أولياء الأمور في التواصل والمتابعة المستمرة
  - (أريده مشاركاً) تضمنها أفكارك حول تفعيل دور أولياء الأمور ليكونوا مشاركين في عمليات تعلم أبنائهم، وتقويم تقدمهم بشكل فعال
  - (أريده موجهاً) تضمنها أفكارك حول تفعيل دور أولياء الأمور ليكونوا مراقبين ووجهين لعمليات تعلم أبنائهم، وتقويم تقدمهم بشكل فعال
١. تعتمد الأداة على قدرتك ومهاراتك في تحويل المعايير المهنية المرتبطة بمجال (الشراكة مع أولياء الأمور) وابداعك في ابتكار أفكار لتعزيز شراكتهم في عمليات التعلم، وتقويمها.
  ٢. تذكر جيداً أن أولياء الأمور ليسوا على نفس الدرجة من الوعي والاهتمام، وأن فكرهم وتوجهاتهم ليست واحدة، لذلك ستعينك هذه الأداة على اكتشاف اتجاهاتهم واهتماماتهم وقدراتهم وأماكناتهم، وتوظيفها بالشكل المناسب لدعم أبنائهم.
  ٣. تحتاج الأداة إلى تعزيز التعاون مع المعلمين عامّة، وذوي الخبرة بشكل خاص، لطرح أفكار مناسبة لتحقيق الأهداف المنشودة.

### أداة تأقلم ذاتي للتخطيط لتفعيل مشاركة أولياء الأمور

أفكار حول خيارات تعزيز الشراكة معولي الأمر			المؤشرات
أريده موجهاً	أريده مشاركاً	أريده متوصلاً	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- يحضر لقاء المجلس الاستشاري لأولياء الأمور الذي يعده المعلم ويسمى في تحليل نتائج المتعلمين واقتراح الحلول المناسبة للتحسين.</li> <li>- مقتراحاتك:</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- يشارك في تقييم مشاريع المتعلمين.</li> <li>- يشارك في تقديم الدعم لعمليات التعليم والتعلم من خلال تقديم ما يتوافق مع خبراته ومجال عمله.</li> <li>- مقتراحاتك:</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- يناقش مستوى ابنه في اجتماع مرتين في الفصل الدراسي.</li> <li>- يطلع على منجزات ابنه اليومية من خلال آلية محددة.</li> <li>- مقتراحاتك:</li> </ul>	<p>يبني علاقة قوية وفعالة مع الأسرة من أجل تحسين تعلم أبنائها</p>
.....	.....	.....	
.....	.....	.....	

يراقب سلوك المتعلمين الغذائي في المنزل ويسهم في وضع خطة علاجية.	يقدم محاضرة تثقيفية حول المجالات المحددة.	يطلع على نشرات تثقيفية يعدها المعلم حول هذه المجالات.	يستثمر علاقات الشراكة مع الأسرة في دعم المتعلمين المتعثرين صحياً واجتماعياً وفكرياً.
---	---	---	--

**الأداة الثانية:** هذه الأداة صممت لتعيينك على تحديد المشكلات التي قد تواجهك في إدارة سلوك المتعلمين في المواقف التعليمية المختلفة، وتطبق بناء على ملاحظتك لسلوكهم (إذا) وتحليلك له بطريقة صحيحة، (قد) ثم قدرتك على تحديد الإجراء المناسب لمعالجة ذلك السلوك (فإن)، وفق الآتي:

### أداة تحليل سلوك المتعلمين (إذا.. قد.. فإن) وإدارته بطريقة فعالة

م	إذا كان المتعلم	قد يكون السبب	فإن عليّ أن
١	منصرفًا عن الاهتمام بأنشطة الدرس	- النشاط لا يعبر عن تحدّ للمتعلم. - المتعلم يعاني من صعوبة تعلم تمنعه من التفاعل. - النشاط أعلى من مستوى وقدرات المتعلم.	- أتحرّك باتجاه المتعلم وأقف أمامه وأكلّفه بمهمة في النشاط تحمله مسؤولية معينة. - أستعين بالمرشد الطلابي للتعرف على حالة المتعلم. - أعدّ النشاط ليتناسب مع قدرات المتعلم.
٢	يرد علىّ بطريقة سلبية	تساهلي في إدارة الحصة	أبحث عن طرق واستراتيجيات لمعالجة سلوك المتعلم بطريقة (لا تكن ليّنا فتعصر .. ولا قاسيًا فتكسر)
٣			
٤			
٥			
٦			
٧			

**ملاحظة:** يمكنك توظيف هذه الأداة لتقويم أدائك ذاتياً في جميع فصول الدليل، كل ما عليك فعله هو:

١. إدراج السلوك الذي تم رصده من المتعلمين في موقف تعليمي معين، في حقل (إذا كان المتعلم).
٢. إدراج السبب الرئيس أو الأسباب الأخرى التي قد تكون لها علاقة بتصور المعلم عن المتعلمين، في حقل (قد يكون السبب).
٣. إدراج الحلول والمقترنات التي تراها مناسبة لتعديل ذلك السلوك الصادر عن المتعلمين، في حقل (فإن عليّ أن).
٤. يمكنك أيضاً الاستفادة من هذه الأداة في مراقبة وتعديل السلوك الصادر عنك أنت في موقف تعليمي معين.

تذكر أن نجاحك في تطبيق الأداة يعتمد على قدرتك على ملاحظة سلوك المتعلمين، وفهمه وتحليله بطريقة صحيحة، والقدرة على إيجاد الحلول المناسبة لمعالجته بحكمة.

**الأداة الثالثة:** وهي أداة تجمع بين مميزات الأدتين السابقتين، وصممت لتعينك على التأمل وإعادة التفكير والخطيط في مجالين هما:

- مجال إدارة الصفة، من خلال تأمل أسباب سلوك المتعلمين غير المرغوب، وأساليب علاجه.
- مجال فرص مشاركة أولياء الأمور في متابعة تعلم أبنائهم بشكل فعال، وقد صنفت أولياء الأمور من حيث تواصلهم وتفاعلهم إلى ثلاثة فئات: فئة (أ)ولي الأمر المتواصل، فئة (ب)ولي الأمر المشارك، فئة (ج)ولي الأمر الموجه. كما ضمنت أمثلة على أفكارك حول تعزيز دور أولياء الأمور في التواصل والمتابعة المستمرة.
- ويمكنك محاكاة الأداة في إجراء تأملات مماثلة، لإيجاد حلول ملائمة وفق ظروف مدرستك.

المعيار الرئيس	المعيار الفرعي	تهيئة بيئات تعلم آمنة وداعمة ومحفزة للابتكار والإبداع	بناء علاقات شراكة قوية مع الأسرة والمجتمع
ما هي الأسباب الخفية وراء سلوك المتعلم؟	ادرار الاحتياجات الاجتماعية والوجودانية للمتعلمين وتمكينهم من التقدم والتحصيل الدراسي كنتيجة للتطبيق الفعال لإدارة السلوك بإيجابية.	يدرك أن التواصل مع أولياء الأمور يبدأ باحترام وجهة نظرهم.	يدرك أن التواصل مع أولياء الأمور يبدأ باحترام وجهة نظرهم.
تصوري لعلاج مشكلة صifieة لدى متعلم ما			
كيف يمكن أن أشرك المتعلم في حل المشكلة الصifieة	ما هي الأسباب الخفية وراء سلوك المتعلم؟	إجراءاتي لحل المشكلة الصifieة	البحث في أسباب ما وراء السلوك والكشف عن احتياجاته الاجتماعية والنفسية والتعرف على علاقتها بسلوك المتعلم وذلك عن طريق الاندماج مع المتعلم من خلال بناء علاقات صادقة معقولة معهم والاهتمام بمعرفة ميلهم وما يحبونه ويكرهونه والإصغاء الجيد لآرائهم.
كيف يمكن أن أشرك المتعلم في حل المشكلة الخاصة به؟	كيف يمكن أن أقناعه بمسئوليته تجاه السلوك ودوره في العلاج الحقيقي للمشكلة.	كيف يمكن أن أشرك المتعلم في حل المشكلة الصifieة	عقد اجتماع فردي مع المتعلم لوضع تصور لخطة علاجية يتضمن فيها مسئوليتي ومسئوليته تجاه إجراءات الحلول . بناء عقد تعاون بيني وبين المتعلم للالتزام بما تم الاتفاق عليه في الاجتماع.
كيف يمكن أن أشرك ولي الأمر في العلاج؟	مراجعة دليل الشراكة مع ولي الأمر في تحسين تعلم المتعلمين والتي أعددته بداية العام الدراسي في ورشة عمل مع أولياء الأمور والذي حدث معهم فيه فئات مشاركة أولياء الأمور وممارسات وأدوار ولي الأمر المرتبطة بكل فئة، ومن ذلك دوره في حالة حدوث مشكلة صifieة . تحديد مستويات علاج المشكلة وفق تدرج أدوار فئة المشاركة على النحو التالي:	فترة (أ)ولي الأمر المتواصل	فترة (ج)ولي الأمر الموجه
كيف يمكن أن أشرك ولي الأمر في العلاج؟	أتبع هاتفيًا مع ولي الأمر للتعديل على الخطة العلاجية التي تم وضعها وفق وجهة نظر ولي الأمر.	فترة (ب)ولي الأمر المشارك	أعيد بناء عقد التعاون لحل المشكلة الصifieة لتشمل الخطة العلاجية ثلاثة أطراف (المعلم، ولي الأمر، المتعلم)، والتي يكون فيها دور ولي الأمر موجهاً لتعديل السلوك داخل الحصة الدراسية.

## خارطة مواضع الدعم لتحقيق المعايير المهنية في منتجات مشروع المعلم الجديد

مواضع الدعم لتحقيق المعايير المهنية												المعيار المهني	
الحقيقة التدريبية						الدليل المعلم الجديد للتدريس الفعال							
الفصل			اليوم										
٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	٥	٤	٣	٢	١		
	✓	✓				✓	✓	✓	✓			١ التمكّن من التخصص وتدريس مادته وفق أهداف المنهج.	
✓			✓									٢ توظيف المهارات اللغوية في تحسين تعلم الطلاب.	
	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			٣ توظيف استراتيجيات وطرائق التعليم والتعلم ومصادره التي تتمحور حول المتعلم.	
		✓		✓	✓		✓		✓			٤ تصميم خبرات تعلم تميّز بالمرنة والابتكار وترتبط الطلبة ببيئتهم الطبيعية خارج المدرسة.	
	✓											٥ دمج تقنيّة المعلومات والاتصالات في التعليم والتعلم وإدارة عملية تعلم الطلبة.	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			٦ تهيئّة بيانات تعلم آمنة وداعمة ومحفزة لابتكار والإبداع.	
✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓			٧ قيادة تعلم الطلاب بمسؤولية ومهنية.	
✓					✓	✓	✓	✓	✓			٨ التواصل مع الطلاب وأولياء الأمور والزملاء.	
		✓	✓	✓	✓	✓	✓					٩ تقويم تعلم الطلبة وتوثيق تقدّمهم.	
✓		✓										١٠ بناء علاقات شراكة قوية مع الأسرة والمجتمع.	
			✓	✓	✓				✓			١١ التأمل في الممارسات المهنية وتقديمها للوصول إلى تطوير مهني فاعل.	
✓												١٢ الإلمام باللوائح والنظم التي تحكم عملية التربية والتعليم في المملكة العربية السعودية.	

# المراجع

- ديفيد. جونسون، روجرت. جونسون، إديث جونسون هولبك (٢٠٠٨م)؛ ترجمة مدارس الظهران الأهلية، المملكة العربية السعودية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.
- ذوقان عبيادات، سهيلة أبوالسميد (٢٠٠٧م)؛ استراتيجيات التدريس في القرن الحادي والعشرين دليل المعلم والمشرف التربوي، الأردن، دار الفكر.
- رمزي فتحي هارون (٢٠٠٣م)؛ الإدارة الصفيّة، الأردن دار وائل للطباعة والنشر. روبرت ديليسيل (٢٠٠١م). كيف تستخدم التعلم المستند إلى المشكلة في غرفة الصف، ترجمة مدارس الظهران الأهلية، المملكة العربية السعودية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.
- بيتشاردل. كيريون، ألن. مندلر (٢٠٠٦م)؛ الانضباط مع الكرامة، ترجمة مدارس الظهران الأهلية، المملكة العربية السعودية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.
- سوزان ج. كوفاليك، كارين د. اولسن (٢٠٠٤م)؛ تجاوز التوقعات - دليل المعلم لتطبيق أبحاث الدماغ في غرفة الصف، الكتاب الأول، المملكة العربية السعودية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.
- سوزان ج. كوفاليك، كارين د. اولسن (٢٠٠٤م)؛ تجاوز التوقعات - دليل المعلم لتطبيق أبحاث الدماغ في غرفة الصف، الكتاب الثاني، المملكة العربية السعودية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.
- سوزان ج. كوفاليك، كارين د. اولسن (٢٠٠٤م)؛ تجاوز التوقعات - دليل المعلم لتطبيق أبحاث الدماغ في غرفة الصف، الكتاب الثالث، المملكة العربية السعودية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.
- عبد الله بن صالح السعدي (٢٠١٠م)؛ دليل المعلم للتقويم المعتمد على الأداء من النظرية إلى التطبيق، الرياض، مكتب التربية العربي لدول الخليج.

## أولاً: المراجع العربية والمترجمة:

- إيريك جينسن (٢٠٠٨م)؛ كيف توظف أبحاث الدماغ في التعليم، ترجمة مدارس الظهران الأهلية، المملكة العربية السعودية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.
- ثوماس آرمسترونج (٢٠٠٦م)؛ الذكاءات المتعددة في غرفة الصف، المملكة العربية السعودية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.
- جرانت ويجنزو جاي ماكتاي؛ الفهم عن طريق التخطيط (الكتاب الأول)، ترجمة مدارس الظهران الأهلية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع، ط٢، ٢٠٠٤م.
- جرانت ويجنزو جاي ماكتاي؛ الفهم عن طريق التخطيط (الكتاب الثاني)، ترجمة مدارس الظهران الأهلية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع، ط٢، ٢٠٠٤م.
- جرانت ويجنزو جاي ماكتاي؛ الفهم عن طريق التخطيط (كتاب التطبيقات)، ترجمة مدارس الظهران الأهلية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع، ط٢، ٢٠٠٨م.
- جيري فلولنج، وليام هنجلستون؛ تصميم التعلم النشط، ترجمة: عثمان نايف السواعي، سمير الرشيد، الإمارات العربية، دبي، دار القلم للنشر والتوزيع، ٢٠٠٤م.
- جيزيل مارتن - كنيب (٢٠٠٦م)؛ كي تصبح معلماً أفضل - ثمانية أساليب جديدة ناجحة، المملكة العربية السعودية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.
- جيني كوني ngham (٢٠١٠م)؛ الدليل المرافق للمعلم الجديد معرفة عملية من أجل النجاح في الصف، الرياض، مكتب التربية العربي لدول الخليج.
- ديفيد. جونسون، روجرت. جونسون (٢٠٠٨م)؛ الجدول الخالق التحدي الذهني في غرفة الصف، ترجمة مدارس الظهران الأهلية، المملكة العربية السعودية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.

## ثانياً: المراجع الأجنبية:

- **ASCD and Grant Wiggins & Jay McTighe (2005).** Understanding By Design- Overview of UbD & the Design Template,  
<http://www.grantwiggins.org/documents/UbDQuikvue1005.pdf>
- **MEXTESOLME (2008).**Designing Performance Tasks as an Alternative form of assessment,  
<http://www.scribd.com/doc/7153114/Performance-Tasks>
- **Poulson,D.R. & Faust, J.L.** Active Learning for the College Classroom,  
<http://www.calstatela.edu/dept/chem/chem2/Activ>

- **عاف محمد صالح الجاسر (٢٠٠١م)**: برنامج تنمية كفايات إدارة الصف لدى المعلم والمعلمة، المملكة العربية السعودية، الرياض.
- **مارغريت دايرسون (٢٠٠٠م)**: استخدام خرائط المعرفة لتحسين التعلم، الطبعة الثانية، المملكة العربية السعودية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.
- **مارغريت دايرسون (٢٠٠٨م)**: التغذية الراجعة، ترجمة مدارس الظهران الأهلية، المملكة العربية السعودية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.
- **محمد عبد الهادي حسين**: المناهج المتعددة والطريق إلى الفهم والاستيعاب، العين، دار الكتاب الجامعي، ٢٠٠٧م.
- **محمد مصطفى العبسى**: التقويم الواقعي في العملية التدريسية، الأردن، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، ٢٠١٠م.
- **مشروع الملك عبدالله بن عبدالعزيز لتطوير التعليم العام**: المعايير المهنية للمعلمين، المملكة العربية السعودية، هـ١٤٣٠ مـ٢٠٠٩.
- **ميريل هارمن (٢٠٠٨م)**: استراتيجيات لتنشيط التعلم الصفي، ترجمة مدارس الظهران الأهلية، المملكة العربية السعودية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.
- **هارفي ف. سيلفر، ريتشارد و. سترونج، ماشيو ج. بيري** (٢٠٠٦م): لكي يتعلم الجميع دمج أساليب التعلم بالذكاءات المتعددة، المملكة العربية السعودية، دار الكتاب التربوي للنشر والتوزيع.
- **هارفي ف. سيلفر، ريتشارد و. سترونج، ماشيو ج. بيري** (٢٠٠٩م): ترجمة محمد بلال الجيوسي، الرياض، مكتب التربية العربي لدول الخليج.